



Construcciones
EL CONDOR S.A.
Ingeniería de Infraestructura e Inversiones

2020



www.elcondor.com



Resultados Autoevaluación y Evaluación Junta Directiva

Aspectos Evaluados



Roles y responsabilidades

- ✓ Conocimiento y claridad del rol
- ✓ Conocimiento del sector y los negocios
- ✓ Conocimiento de actualidad

Participación

- ✓ Aportes que propician la conducción del negocio
- ✓ Conocimientos y actitud que generan complementariedad con los demás miembros
- ✓ Adopción de posturas más deliberativas y reflexivas en lugar de informativas

Aporte Estratégico

- ✓ Comprende la estrategia de la compañía y hace seguimiento
- ✓ Contribuye a prevenir, detectar, investigar y responder a riesgos
- ✓ Uso de la información estratégica del entorno a favor de la orientación de la estrategia de la empresa
- ✓ Contribuye al desarrollo y fortalecimiento de una Compañía diversa, incluyente y sostenible

Resultados Generales



Todos los miembros de diligenciaron el formulario de autoevaluación y evaluación de JD



Mayor enfoque en la evaluación de pares



Los resultados de las autoevaluaciones son de 4.6/5 en promedio



La calificación más alta entre pares es de 4.9/5 la más baja es de 4.4/5

Resultados específicos



Roles y responsabilidades

Promedio

- ✓ Conocimiento y claridad del rol
- ✓ Conocimiento del sector y los negocios
- ✓ Conocimiento de actualidad

4.9
4.5
4.6

4.7



Participación

Promedio

- ✓ Aportes que propician la conducción del negocio
- ✓ Conocimientos y actitud que generan complementariedad con los demás miembros
- ✓ Adopción de posturas más deliberativas y reflexivas en lugar de informativas

4.6
4.8
4.4

4.6



Aporte estratégico

Promedio

- ✓ Comprende la estrategia de la compañía y hace seguimiento
- ✓ Contribuye a prevenir, detectar, investigar y responder a riesgos
- ✓ Uso de la información estratégica del entorno a favor de la orientación de la estrategia de la empresa
- ✓ Contribuye al desarrollo y fortalecimiento de una Compañía diversa, incluyente y sostenible

4.6
4.6
4.5
4.8

4.6

Fortalezas de la JD de CEC

- ✓ Preparación y desarrollo de la JD:
 - “Calidad de la información a disposición de los miembros de junta.”
 - “Claridad en las presentaciones y tiempo asignado a los temas “
 - “Elección de los temas”
 - “Considera la gestión de los riesgos.”

- ✓ Consenso entre los miembros de JD:
 - “Buena interacción y confianza entre sus integrantes, y de estos con la administración.”
 - “Alta participación.”

- ✓ Composición de la JD:
 - “Diversidad, respeto y confianza.”
 - “Experiencia de sus miembros.”
 - “Independencia.”
 - “Hay incentivo a aprender.”
 - “Gran conocimiento técnico de los miembros en diferentes áreas”
 - “Continuidad de los miembros mezclado con el ingreso de nuevos miembros que hace que se vaya consolidando el conocimiento de compañía y sector”
 - “Compromiso, conocimientos, responsabilidad.”
 - “Siempre buscan lo mejor para la empresa.”



Oportunidades de mejora de la JD de CEC

- ✓ Pensamiento estratégico:
 - “Mayor orientación a la estrategia”.
 - “Hay una necesidad actual y urgente de mirar el futuro de El Condor a la luz de las cambiantes condiciones locales, nacionales, globales. Esta conversación estratégica debe ser propiciada con mas amplitud, teniendo en cuenta que ella necesita ser replanteada cada vez con metas a mas corto plazo”.
 - “Tener un enfoque mas estratégico”.
 - “Es una compañía y sector muy grande que requiere de mayor profundización en muchos temas con una participación mas directa con sus directores y temas del sector”

- ✓ Negocio:
 - “Conocimiento más detallado de cada proyecto. Se podría profundizar uno cada mes”.

- ✓ Composición:
 - “Mayor diversidad (de género y de edades)”.
 - “Análisis de perfiles deseables”.
 - “Considerar elección anual”.
 - “Establecer mecanismos para su renovación”.

- ✓ Dinámica:
 - “Discusión activa (no informativa) y seguimiento sobre riesgos estratégicos”



Plan de fortalecimiento JD 2020

- ✓ Las acciones sugeridas para fortalecer la junta basados en los resultados de la evaluación son:





Construcciones
EL CONDOR S.A.
Ingeniería de Infraestructura e Inversiones

Gracias



2020



www.elcondor.com