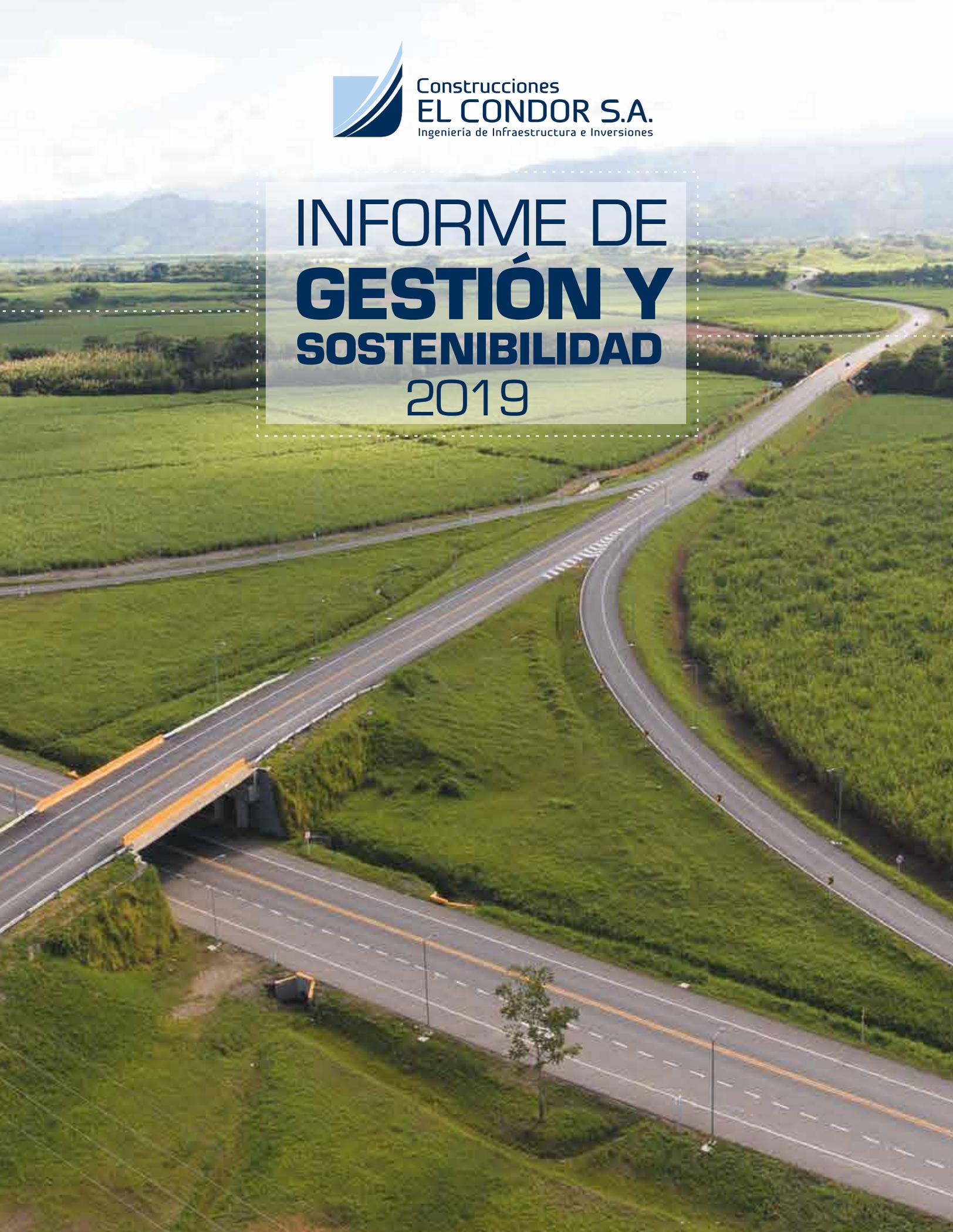




Construcciones
EL CONDOR S.A.
Ingeniería de Infraestructura e Inversiones

INFORME DE **GESTIÓN Y SOSTENIBILIDAD** 2019





Construcciones
EL CONDOR S.A.
Ingeniería de Infraestructura e Inversiones

INFORME DE
GESTIÓN Y
SOSTENIBILIDAD
2019

SOBRE ESTE INFORME

Construcciones el Cóndor presenta el Informe anual de Gestión y Sostenibilidad elaborado de conformidad con la opción esencial de los Estándares GRI (www.globalreporting.org). Los siguientes documentos hacen parte integral del informe: Informe de Gestión del Comité de Auditoría y Gestión de Riesgos, Informe de Gestión del Comité de Gobierno Corporativo y Estrategia, Informe de Gestión del Comité de Talento Humano y Remuneración, Informe Especial, Informe Artículo 446 del Código de Comercio y los Estados Financieros Separados y Consolidados (<https://www.elcondor.com/es/inversionistas/asamblea-de-accionistas>).

La Compañía continúa con su compromiso de comunicar los resultados del período, así como los principales impactos económicos, sociales y ambientales de su operación, incluyendo aquellos que son relevantes para el entorno y para sus grupos de interés. Este informe ha sido aprobado por la Junta Directiva, encargada de evaluar y garantizar que se traten todos los temas materiales. La versión digital puede consultarse en www.elcondor.com.

Contenidos y cobertura

Los contenidos cumplen con los principios establecidos en GRI 101 y fueron definidos a través del análisis de materialidad realizado en 2015 y ajustado en 2017. El análisis considera impactos en el negocio, en el entorno y en los grupos de interés; todos los temas materiales tienen impactos internos y externos. Si bien se reporta sobre todas las actividades de la empresa, los indicadores de temas materiales se limitan a las actividades de construcción que es donde se generan los mayores impactos. En 2019 se revisó la estrategia corporativa y a la luz de esto se actualizó el análisis de materialidad (ver página 26.) La compañía reportará los nuevos indicadores a partir del 2020.

Grupos de Interés



Clientes



Colaboradores



Usuarios



Proveedores



Accionistas



Autoridades



Comunidades



Financiantes

Mecanismos de relacionamiento:
<https://www.elcondor.com/es/compania/sostenibilidad>

Alineación Objetivos de Desarrollo Sostenible

Al alinear los temas materiales con la Agenda 2030 de los ODS propuestos por la ONU, la Compañía articula sus estrategias internas con iniciativas externas para contribuir al logro de metas específicas y conectar nuevas oportunidades derivadas de este esfuerzo global.

Temas materiales

- Gobierno, ética y transparencia
- Cumplimiento normativo
- Crecimiento rentable
- Materiales pétreos
- Calidad de producto
- Emisiones de Gases de Efecto Invernadero GEI
- Colaboradores
- Innovación
- Relaciones con comunidades

Para inquietudes sobre este informe, comunicarse con la Coordinación de Sostenibilidad al correo: camila.villa@elcondor.com.

UBICACIÓN



Carrera 25 #3-45 Piso 3
Medellín - Colombia



En el pie de página se referencian los indicadores GRI reportados. Además, se presenta un anexo con el índice de estos.

Indicador GRI: 102-3; 102 -32; 102 - 40; 102-43; 102-46; 102-47; 102-52; 102-53; 102-54; 102-56



7 INFORME DE GESTIÓN

- 8 Mensaje de la Presidencia
- 10 Hechos relevantes del período
- 11 Resultados corporativos
- 13 Perspectivas 2020
- 14 Situación jurídica
- 15 Acontecimientos después del cierre

17 ESTRATEGIA Y GOBIERNO

- 18 Perfil de la Compañía
- 19 Portafolio
- 24 Estrategia
- 27 Gobierno Corporativo
- 33 Ética y transparencia



53 LAS PERSONAS

- 54 Colaboradores
- 55 Generación de empleo
- 57 Gestión del conocimiento
- 59 Seguridad y Salud en el Trabajo
- 61 Relaciones con comunidades
- 63 Fundación El Cóndor



37

INGENIERÍA RESPONSABLE

- 38 Cadena de valor
- 40 Innovación
- 43 Gestión ambiental
- 47 Calidad del Producto
- 48 Insumos críticos

65 ANEXOS

- 66 Índice de contenidos GRI e indicadores propios
- 69 Estados Financieros Separados
- 81 Estados Financieros Consolidados
- 93 Informe Art. 446 - Código de Comercio





INFORME DE **GESTIÓN**



- 8 Mensaje de la Presidencia
- 10 Hechos relevantes del período
- 11 Resultados corporativos
- 13 Perspectivas 2020
- 14 Situación jurídica
- 15 Acontecimientos después del cierre



Mensaje de **la presidencia**

Es indudable la importancia y el impacto que tiene para el país y sus regiones la ejecución de los proyectos de infraestructura, es evidente el impulso que se da a la economía, la generación de empleo y las nuevas oportunidades que brinda una mejor conectividad.

Como protagonistas de este gran salto de la infraestructura del país, somos conscientes de que nuestra responsabilidad es inmensa y el compromiso de la administración y de todos nuestros colaboradores se ve reflejado cada día en la rigurosidad y cuidado con el que se llevan a cabo cada uno de los procesos para hacer posible esta nueva realidad.

Nuestros ingresos de construcción, basados en el cumplimiento de nuestros objetivos estratégicos fue el foco de la labor realizada durante el 2019, en donde el reto durante este segundo año consecutivo con los mismos niveles de facturación, fue consolidarnos cuidando los indicadores de rentabilidad y la salud financiera de la compañía.

En la ejecución de los proyectos, soportarnos en la dedicación y experiencia de nuestros colaboradores, fue lo que nos permitió lograr las metas planteadas tanto en términos del cumplimiento contractual como en los resultados económicos.

Sin embargo, hemos tenido que enfrentarnos a diferentes externalidades asociadas a las gestiones prediales, ambientales y sociales que, a pesar de la buena labor realizada, nos generaron desviaciones puntuales frente a lo planeado; pero al tratarse de causas no imputables a la propia gestión, se han recibido los reconocimientos necesarios por parte del Cliente por corresponder a eventos eximentes de responsabilidad, según se define en dichos contratos. Esto implicó gestionar frente a los financiadores dispensas para modificar algunos términos de cumplimiento, proceso que hemos llevado con todo el rigor respecto de los procedimientos establecidos en los contratos de crédito y junto con el apoyo de los financiadores, se han obtenido resultados siempre positivos.

No obstante, los tiempos que se toman estos procesos, impactan los pagos al ejecutor del Contrato EPC (Engineering, Procurement and Construction), labor que desempeñamos en nuestro rol como constructores, y esto unido al aplazamiento del fallo del tribunal de arbitramento para la liquidación de la Concesión Cesar Guajira, nos generó un incremento en el endeudamiento y como consecuencia, en el mes de mayo de 2019, Fitch redujo la calificación de riesgo de nuestra compañía a A- con perspectiva negativa.

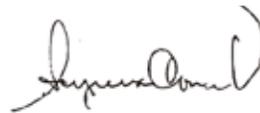
Ante este hecho no fue posible continuar con nuestro plan original de financiación, pero gracias a la credibilidad que tiene la Compañía en el mercado financiero, la confianza que hemos generado en nuestros grupos de interés, nuestra trayectoria de cumplimiento y enmarcados en un gobierno corporativo sólido, pudimos replantear la estrategia a través de un proceso innovador en el mercado de capitales emitiendo por primera vez bonos en el segundo mercado.

Esto nos permitió ampliar nuestras fuentes de financiación y el perfil de nuestra deuda, mejorando notablemente el indicador de liquidez.

En el avance de nuestra alianza con ISA (Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P), durante el 2019 iniciamos el estudio de algunos proyectos a través de las fortalezas que tanto ISA como Construcciones El Cóndor aportamos. Continuamos avanzando en la definición de aspectos fundamentales para constituir lo que será nuestra plataforma de concesiones, tales como la definición de corredores viales estratégicos y el plan de negocios de corto y mediano plazo.

Finalmente, queremos recordar y honrar la memoria de Juan Felipe Gaviria Gutiérrez, gran líder empresarial y ser humano excepcional, que nos guio como miembro de la Junta Directiva durante 23 años, con su oportuno y acertado sentido analítico, profesionalismo y calidez humana.

Invitamos entonces a nuestros grupos de interés a revisar este informe a través del cual queremos hacerlos partícipes de los resultados de este gran equipo de trabajo.



Luz María Correa Vargas
Presidente



Informe de Gestión

HECHOS RELEVANTES DEL PERÍODO

- 1** La Compañía realizó su primera emisión de bonos ordinarios en el segundo mercado, por un monto de \$81.500 millones de pesos a veinticuatro meses de plazo. Adicionalmente, se dio inicio al programa de emisión y colocación de bonos ordinarios y papeles comerciales de segundo mercado, sumando otros \$176.200 millones de pesos en emisiones, a dieciocho meses de plazo. Dichas emisiones permiten aumentar la vida media de la deuda de capital de trabajo. En el corto plazo, la Compañía emitió Papeles Comerciales por \$250.000 millones de pesos. Los anteriores hitos ratifican la confianza y el apoyo del mercado, en especial de los inversionistas profesionales e institucionales, en la gestión empresarial.
- 2** Se celebró un contrato con China Harbour Engineering Company Limited Colombia, para la rehabilitación de la Unidad Funcional 5 del Proyecto Vial Autopista al Mar 2, por valor de \$11.409 millones de pesos. En agosto de 2019 se modificó el contrato con una ampliación en el plazo y con una adición al valor de \$8.233 millones de pesos, para un valor total de \$19.642 millones de pesos, terminando su ejecución en diciembre de 2019.
- 3** Se entregaron las unidades funcionales 1 y 3 de la Concesión Ruta al Mar, con un avance total de obra del 51%. Adicionalmente, se suscribió un otrosí en el contrato de concesión, que permitió el rebalanceo del alcance entre las unidades funcionales 7.2, 7.3 y 6.3, optimizando su diseño y evitando abordar zonas protegidas, según requerimiento de la respectiva autoridad ambiental.
- 4** Se hizo entrega de la unidad funcional 4, del túnel de Irra y de los puentes del Cauca y Tapias en la Concesión Pacífico Tres. El avance total de ejecución del proyecto fue del 76%.
- 5** Se dio el cale (encuentro de los dos frentes de obra) del túnel de Mulatos de la Concesión Pacífico 2. El avance total de ejecución del proyecto fue del 81%.
- 6** Se logró el cale del túnel de la Quiebra en la Concesión Vías del Nus. Se avanza en la financiación de la obra a través de créditos puente de mediano plazo con la aprobación de una nueva facilidad de crédito por parte del IDEA y el Banco de Bogotá. El avance total de ejecución del proyecto fue del 61%.
- 7** En agosto entró en servicio el Túnel de Aburra Oriente, proyecto en el que la Compañía participó con un 12.5% hasta diciembre de 2019. Buscando fuentes adicionales de liquidez, a través de la rotación de activos que llegaron a un punto óptimo de maduración, se dio la venta de nuestra participación accionaria en el proyecto Túnel de Oriente a Odinsa S. A. A través de esta operación se accedió a una liquidez del orden de \$80 mil millones de pesos.
- 8** En cuanto a las Compañías controladas informamos que la actividad de Condor Construction Corp., se mantiene con un crecimiento sostenido en el 2019. Sus ingresos operacionales aumentaron un 77% frente al ejercicio anterior, logrando una facturación aproximada de \$3 millones de dólares. Continuando con la estrategia de incursión en nuevos mercados, la Junta Directiva autorizó capitalizar Condor Construction Corp., a través del SPV Condor Investment Inc. por valor de USD\$500.000.

COMPORTAMIENTO DEL SECTOR

En el 2019 la tasa de interés de intervención se mantuvo en 4.25% a lo largo del año y la inflación anual cerró en 3.8%, el Banco de la República espera que retome su convergencia a la meta de 3%. Adicionalmente, el crecimiento económico para el cierre del 2019 fue del 3,3%. Es importante resaltar que, para Construcciones el Cóndor como inversionista en concesiones, el crecimiento económico representa una de las principales variables que motivan el tráfico de sus proyectos.

El subsector Construcción de carreteras y vías de ferrocarril, cerró el año con un crecimiento consistente al que traía durante el 2019, ubicándose en el 10.7%. Como era previsto en la promoción del programa 4G, el resultado positivo de este subsector ayuda a amortiguar la contracción en otros sectores de la economía.

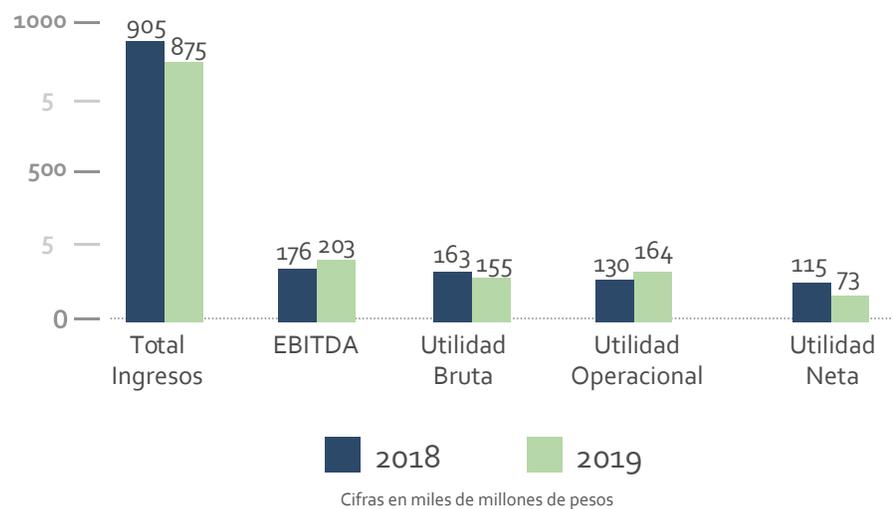
RESULTADOS CORPORATIVOS

A diciembre de 2019 los ingresos por actividades ordinarias sumaron \$874.798 millones de pesos, cumpliendo así con el presupuesto de ingresos operacionales del año.

Así mismo, el EBITDA alcanzó niveles de \$203.000 millones de pesos lo cual equivale a un margen sobre el nivel de ventas de 23%, confirmando la tendencia de incremento de este indicador en los resultados parciales del 2019. El resultado positivo se asocia en parte a la actividad de inversión, la cual aportó alrededor de \$40.000 millones de pesos como utilidad en la venta del proyecto Túnel de Oriente.

La utilidad neta fue de \$73.103 millones de pesos mostrando una caída del 37% con respecto al 2018. Este resultado neto se ve afectado por el impacto negativo correspondiente a la incorporación de la pérdida por 74.303 millones de pesos de Vías de las Américas en la aplicación del método de la participación.

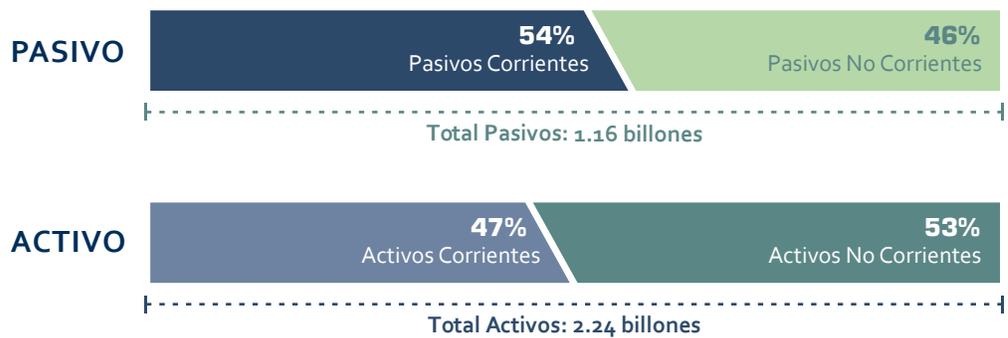
Con el fin de asegurar que los activos dispuestos para prestar el servicio de construcción se administren de forma rentable, la Compañía ha diseñado un indicador propio que mide el Retorno sobre la Inversión de Construcción (ROIC), al comparar la utilidad que produce este negocio con el patrimonio exclusivamente destinado para este mismo fin. La Compañía generó una rentabilidad del 18.20%.



BALANCE

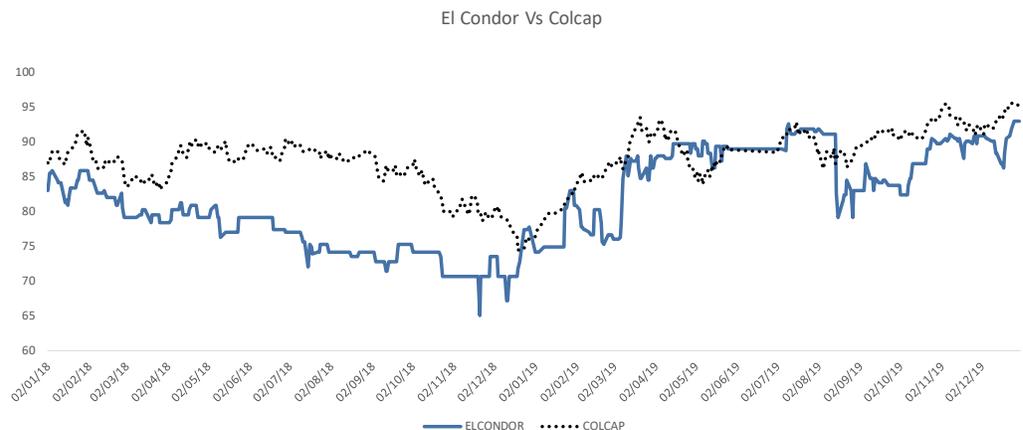
Los activos al cierre del 2019 fueron de \$2.24 billones de pesos manteniendo una distribución del 47% corrientes y 53% no corrientes. Los pasivos decrecieron un 10% con respecto al 2018 y cerraron en \$1.16 billones de pesos. En la medida en que se ha venido (i) liberando la caja atrapada en los proyectos Ruta al mar y de Vías de las Américas, (ii) re-perfilando la deuda a un mayor plazo, y (iii) disminuyendo el apalancamiento, se mejora la posición de liquidez de la Compañía, al contar con un capital de trabajo positivo, lo cual representa un hito principal de cara a las oportunidades de licitación que se evidencian para el 2020 y 2021.

A nivel de endeudamiento financiero la Compañía cierra el año con aproximadamente \$713.000 millones de pesos, el cual está en línea con el endeudamiento del inicio del período, y representa un desapalancamiento importante comparado con los valores de deuda al cierre del tercer trimestre.



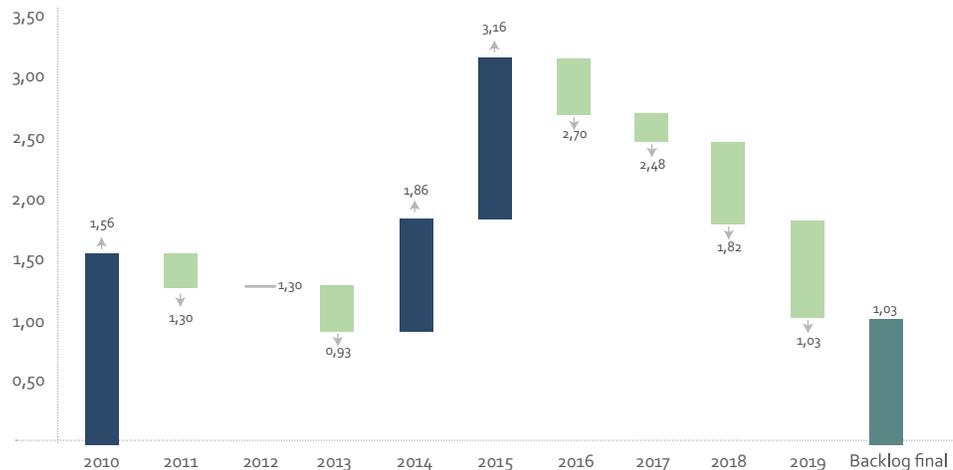
DESEMPEÑO DE LA ACCIÓN

La acción de la compañía cerró el 2019 en \$1.315 pesos valorizándose un 25.24%, lo cual representa un avance importante en el reconocimiento del valor real que aporta la ejecución exitosa de los proyectos de construcción, excediendo el desempeño del índice COLCAP que cerró con una valorización del 24.73%. Si bien muestra un comportamiento similar al del índice, es importante resaltar los retos de liquidez que tiene la acción al interior del mercado y como esto puede afectar la valoración real del activo.



BACKLOG

Al cierre del año 2019 el *Backlog*, entendido como el saldo de obras contratadas y por ejecutar fue de \$1.03 billones de pesos. Este cálculo tiene en cuenta la facturación ejecutada a diciembre de 2019 por concepto de prestación de servicios de construcción correspondiente a \$870.000 millones de pesos. La disminución en el *Backlog* se asocia principalmente a las restricciones en contratación de nuevos proyectos que demanden capital, las cuales fueron impuestas por los financiadores de las garantías bancarias de capital emitidas para los proyectos. En la medida que se pudo avanzar en el plan de financiación del Equity y se disminuyó la exposición en estas garantías, los bancos emisores aceptaron el levantamiento de la restricción, lo cual permite a la Compañía iniciar un proceso de reconstitución del *Backlog* a través de la adjudicación de proyectos de APP Pública, APP Privada, Obra Pública y Obra Privada (EPC) en el mercado colombiano de infraestructura.



El área de estructuración de la Empresa ha venido trabajando en la consecución de nuevos proyectos a través de la participación en licitaciones públicas y licitaciones privadas, principalmente en la búsqueda como constructor de proyectos de infraestructura. Para el caso, en conjunto con ISA se están evaluando tres proyectos de iniciativa privada, uno de los cuales ya se encuentra cursando el trámite de prefactibilidad y se espera que el primer trimestre del 2020 se avance a la etapa de factibilidad, así mismo se prevé presentar para el estudio de prefactibilidad de dos iniciativas privadas de interés nacional.

PERSPECTIVAS 2020

Según datos de analistas y multilaterales, se proyecta que el crecimiento de la economía colombiana se acelere levemente en el 2020 y se ubique entre 3.3% y 3.6%. Entre los factores que impulsarían el crecimiento estarían el consumo, las remesas, la migración y la política tributaria, al igual que la inversión pública en el sector de infraestructura, en especial en el programa 4G, donde se espera que se superen los impases normativos y financieros, para que sea el gran impulsor de la actividad económica.

El 2020 es un año muy importante para el programa de 4G, pues se espera que inicie la etapa de entrega de las obras, con finalizaciones importantes de unidades funcionales a lo largo de todo Colombia y con ello mejore la confianza en el sector.

Para mejorar nuestra posición de liquidez y optimizar nuestros indicadores de capital de trabajo, esperamos que se materialice el reconocimiento de las sumas pendientes de la liquidación del Contrato de Concesión de la sociedad Concesión Cesar Guajira S.A.S. y que se concluya la reversión del Contrato de Concesión de la sociedad Vías de las Américas S.A.S.

Se espera concluir el 2020 con una ejecución de alrededor del 95% en las obras de las concesiones 4G en las que participa actualmente la Compañía, con 20 de 24 unidades funcionales entregadas. Por último, la Empresa confía en que el Ministerio de Transporte y la ANI continúen reforzando los frentes regulatorios y de gestión contractual para la conclusión exitosa de los proyectos de cuarta generación y el inicio de la llamada quinta generación.

REVELACIÓN Y CONTROL DE INFORMACIÓN FINANCIERA

El Comité de Auditoría y Gestión de Riesgos garantiza la oportunidad y pertinencia de la información financiera revelada por la Compañía. Para hacerlo, se basa en la verificación del cumplimiento de lo establecido para tal fin en el procedimiento Revelación de Información. La Dirección de Contabilidad fijó las fechas para la entrega, recolección, revisión y procesamiento de la información. Teniendo en cuenta dicho calendario, la contabilidad de la Empresa revisó, consolidó y puso a disposición de la Revisoría Fiscal la información financiera para períodos intermedios y de cierre; se tuvo la información oportuna y pertinente para continuar con el respectivo trámite de revisión y aprobación por parte de la Gerencia Financiera, la Gerencia de Operaciones, la Vicepresidencia Ejecutiva, el Comité de Auditoría y Gestión de Riesgos para la aprobación definitiva por parte de la Junta Directiva, previa su publicación.

ESTADOS FINANCIEROS 2019			
Período	Fecha revisión por Junta Directiva	Fecha transmisión a Superfinanciera	Fecha exigida por Superfinanciera
4T2018	25/02/2019	28/02/2019	01/03/2019
1T2019	29/04/2019	13/05/2019	15/05/2019
2T2019	29/07/2019	14/08/2019	14/08/2019
3T2019	28/10/2019	08/11/2019	14/11/2019

SITUACIÓN JURÍDICA

Durante el 2019 la situación jurídica de la Empresa se desarrolló con normalidad, destacando los siguientes hechos:

- Se veló por el cumplimiento de las normas sobre protección a la propiedad intelectual y los derechos de autor e implementó herramientas para el monitoreo y control de software, marcas y otros elementos utilizados por sus colaboradores para el desempeño de sus funciones.
- De igual manera, se veló por el cumplimiento de las normas sobre protección de datos personales a través del nombramiento del Oficial de Protección de Datos en el mes de enero de 2019.
- La Compañía certifica que cumplió a cabalidad lo dispuesto en el artículo 87 de la Ley 1676 de 2013 y no entorpeció la libre circulación de las facturas emitidas por los vendedores o proveedores.
- Se realizó un seguimiento constante a los cambios normativos emanados por las diferentes autoridades gubernamentales, así como un análisis y estudio de los proyectos normativos en curso, con el propósito de entender y anticipar el impacto de estos en las actividades de la Compañía.
- Debido a la naturaleza de los proyectos que se adelantan, se sostuvo una comunicación fluida con las autoridades encargadas de dar viabilidad a los mismos, con el propósito de entender sus necesidades y requerimientos y así, obtener resultados favorables para la Compañía.
- Los procesos judiciales han sido atendidos con la debida diligencia, contando con la asesoría externa frente a las inquietudes de orden legal o con apoderados expertos dependiendo de la materia en cuestión.

- Los Estatutos fueron reformados en marzo de 2019, introduciendo las modificaciones que se enumeran a continuación:
 - » Artículo 37: Se incluyó un párrafo con el fin de delimitar aquellas funciones de la Asamblea General de Accionistas que tienen la calidad de indelegables.
 - » Artículo 58: Se amplían las funciones del Secretario con el fin de dar cumplimiento a la Medida 18.4 de la encuesta Código País.
 - » Artículos 63 y 46: Se modifican con el fin de reflejar el cambio de estructura organizacional y la creación de la Dirección de Gestión de Riesgos y Control Interno.
- La Superintendencia Financiera de Colombia autorizó la inscripción automática en el Registro Nacional de Valores y Emisores (RNVE) de un programa de emisión y colocación de bonos ordinarios y papeles comerciales en el segundo mercado, cuyo cupo global asciende a \$500.000 millones de pesos.
- En el mes de enero se procedió con el pago del acta de liquidación de la Concesión Cesar Guajira S.A.S, con los recursos disponibles en el Patrimonio Autónomo que ascendieron a \$70.696 millones de pesos, quedando un saldo pendiente de pago por valor de \$14.539 millones de pesos, los cuales se llevaron a acuerdo conciliatorio al Tribunal de Arbitramento que conoce de las salvedades del acta de liquidación. Dicho Tribunal aprobó el acuerdo conciliatorio en el mes de diciembre de 2019 y a la fecha está en proceso de pago a través de TES.

En el mes de mayo de 2020 se espera tener fallo en el Tribunal de Arbitramento promovido por la sociedad Concesión Cesar Guajira SAS contra la ANI asociados al valor arrojado por la fórmula de liquidación del contrato cuyo total estimado a la fecha es de \$133.000 millones de pesos.

- La Compañía logró acuerdo de pago de dos procesos judiciales que cursó contra Metroplús S.A, por una cifra cercana a los \$2.500 millones de pesos.
- Se obtuvo el fallo del Tribunal de Arbitramento convocado por la Concesión Vial de los Llanos, en la que la empresa tiene participación accionaria. Se concluyó que las partes deben buscar la viabilidad técnica y financiera del proyecto y ya fueron activadas mesas de trabajo con la ANI para buscar soluciones de acuerdo con lo proferido en el laudo.

ACONTECIMIENTOS DESPUÉS DEL CIERRE

- El 10 de enero de 2020 se colocó el tercer lote de la primera emisión de bonos ordinarios por valor de \$5.000 millones de pesos en el segundo mercado, con cargo al programa de emisión y colocación de bonos y papeles comerciales.
- La Junta Directiva en su sesión del 29 de enero de 2020 nombró como Oficial de Cumplimiento Suplente a Ana María Jaillier Correa, Vicepresidente Ejecutiva de la Compañía.
- El 27 de febrero de 2020 se realiza la colocación del cuarto y último lote de la primera emisión de bonos ordinarios en el segundo mercado, con cargo al Programa de emisión y colocación de bonos ordinarios y papeles comerciales, por valor de \$18.800 millones de pesos.





ESTRATEGIA Y **GOBIERNO**

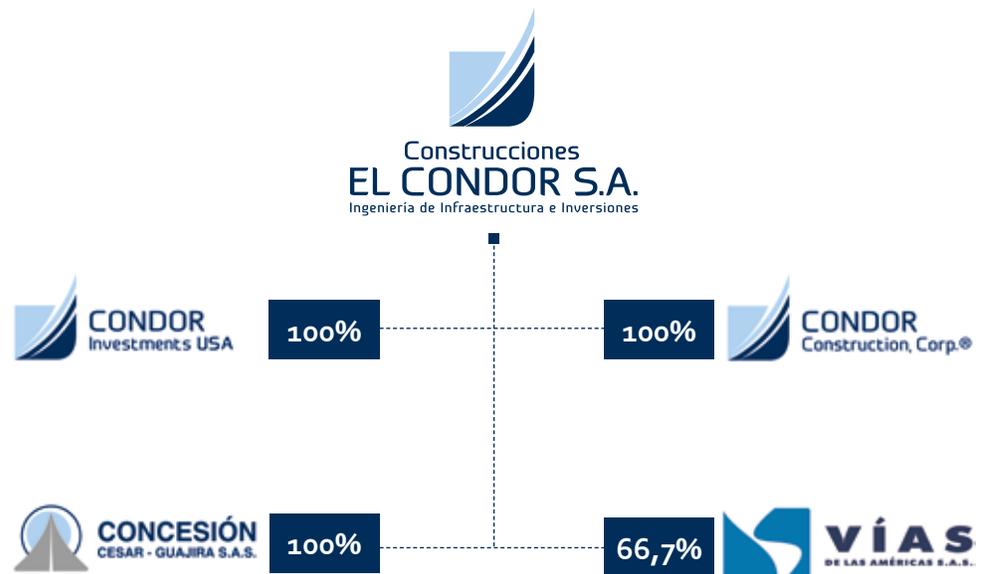


- 18 Perfil de la Compañía
- 19 Portafolio
- 24 Estrategia
- 27 Gobierno Corporativo
- 33 Ética y transparencia

Perfil de la Compañía

Construcciones El Cóndor es una Empresa colombiana líder en infraestructura vial con proyectos en 9 departamentos del país y en Estados Unidos. Fundada hace 41 años por tres emprendedores, hoy cuenta con ingresos cercanos a 1 billón de pesos, 3.500 colaboradores y se ha consolidado como una de las principales empresas de infraestructura en Colombia.

Ocupa el segundo puesto en el ranking de las empresas más grandes del sector de infraestructura por ingresos (Ranking de Revista Semana, 2019) y está listada en la Bolsa de Valores de Colombia desde 2011. En los últimos años ha obtenido financiación para concesiones en el mercado internacional de capitales y ha consolidado alianzas estratégicas para su internacionalización.



RECONOCIMIENTOS Y CERTIFICACIONES

Construcciones El Cóndor ha recibido certificaciones y reconocimientos que avalan sus procedimientos de gestión, reconocen la labor y excelencia de sus colaboradores y son prenda de garantía para llevar a cabo con éxito cualquier tipo de proyecto.

La Empresa adopta las normas ISO 9001, 14001 y OHSAS 18001 para administrar de forma integral aspectos de calidad, salud y seguridad en el trabajo y medio ambiente. A través de un Sistema Integrado de Gestión busca aumentar la eficiencia y competitividad de la Compañía con estándares internacionales de buenas prácticas.

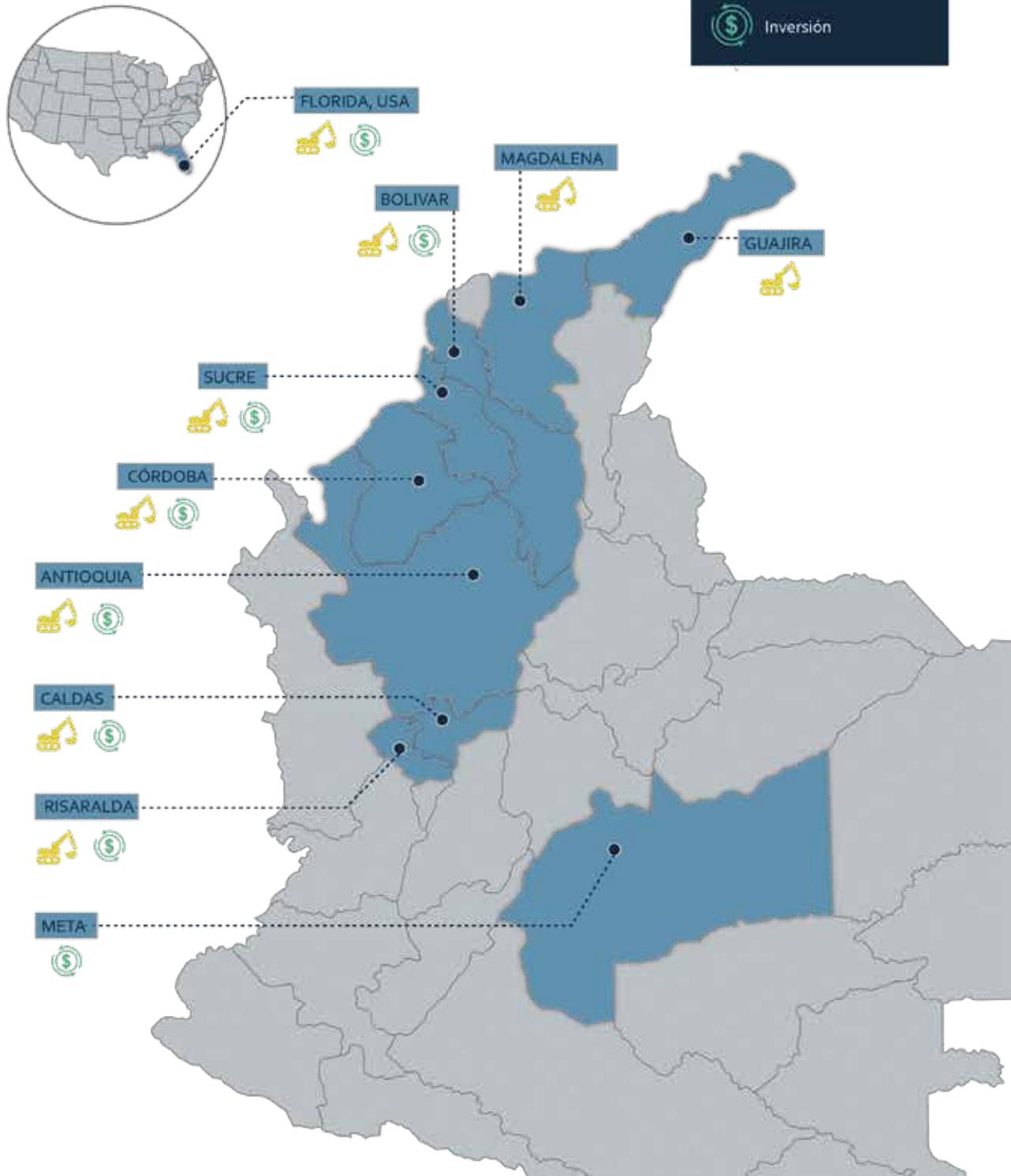


PORTAFOLIO

Con un modelo de integración vertical, la Compañía ha ejecutado de manera rentable proyectos de construcción y ha administrado un portafolio de inversiones que le dan la solidez patrimonial para crecer y expandir sus operaciones.

Convenciones del mapa

-  Lugares en donde tenemos proyectos
-  Construcción
-  Inversión





Avance de obra de la Concesión

99%



Antioquia, Córdoba y Sucre



Participación en Sociedad: 66,7%

Cifras 2019



Avance en frentes de obra:
 Urabá: 100%
 San Pablo - Cantagallo: 68%



Compensaciones con árboles: 6.570



Colaboradores: 200

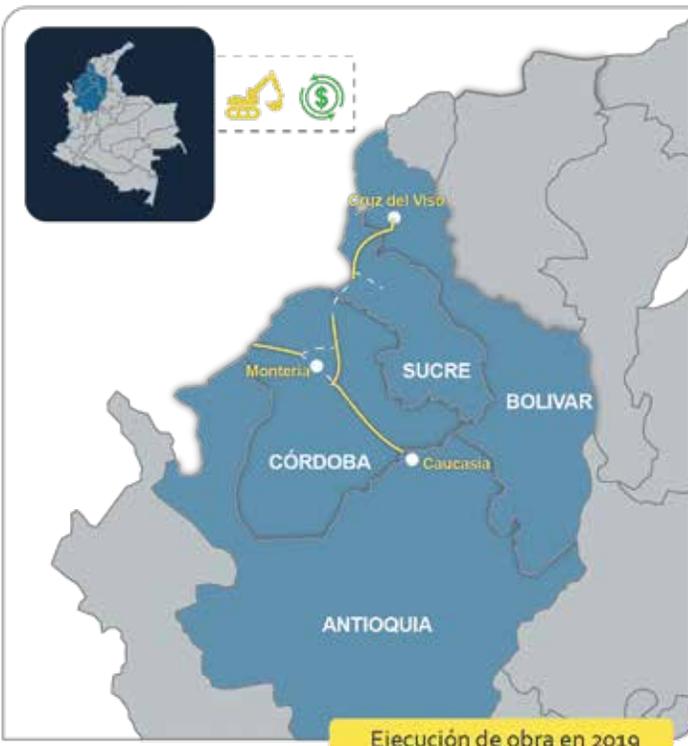


Beneficiarios de Programas
 Fundación El Cóndor: 247



Avance de obra de la Concesión

51,43%



Antioquia, Córdoba, Sucre, Bolívar



Participación en Sociedad: 50%

Cifras 2019



Avance en frentes de obra:
 Antioquia - Bolívar: 56,4%
 San Onofre: 53%



Compensaciones con árboles: 239.400



Colaboradores: 1.697



Beneficiarios de Programas
 Fundación El Cóndor: 1.812



Avance de obra de la Concesión

76%



Antioquia, Caldas y Risaralda



Participación en Sociedad: 48%

Cifras 2019



Avance en frentes de obra:
Irra: 70%



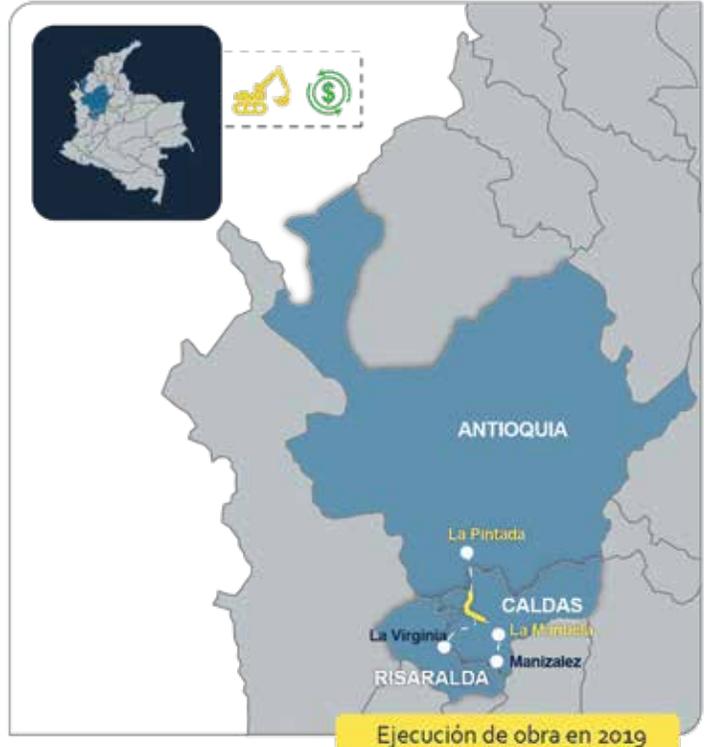
Compensaciones con árboles: 2.868



Colaboradores: 343



Beneficiarios de Programas
Fundación El Cóndor: 322



Avance de obra de la Concesión

81,03%



Antioquia



Participación en Sociedad: 21,2%

Cifras 2019



Avance en frentes de obra:
La Pintada: 81,03%



Colaboradores: 16



La gestión social y ambiental de este proyecto está a cargo de la Concesión La Pintada. Por esta razón no se reportan estos indicadores.





Avance de obra de la Concesión

61%



Antioquia



Participación en Sociedad: 21,1%

Cifras 2019



Avance en frentes de obra:
Pradera - Porcesito: 25,2%



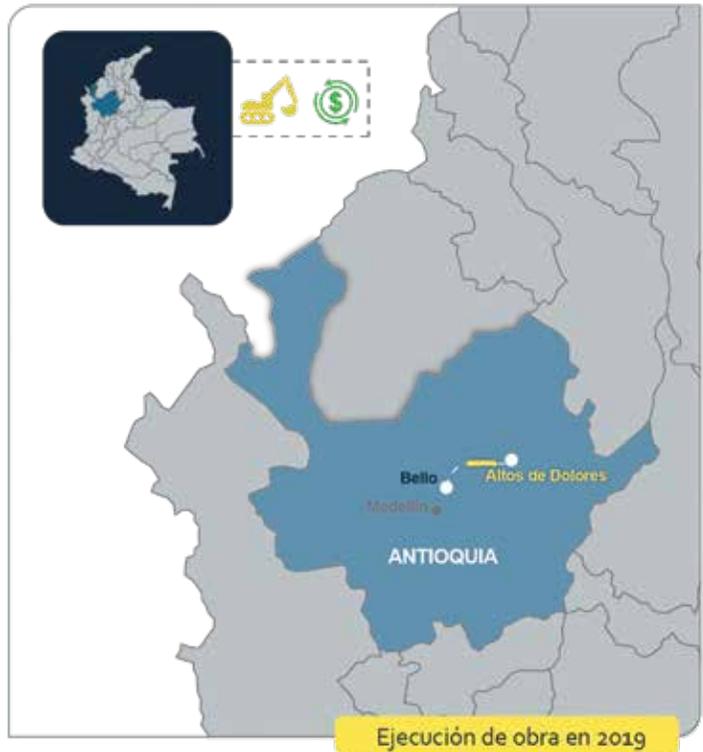
Compensaciones con árboles: 0



Colaboradores: 687



Beneficiarios de Programas
Fundación El Cóndor: 40



Obra Privada

Avance de frente de obra

37,4%



Magdalena y La Guajira

Cifras 2019



Avance en frentes de obra:
Guajira: 37,4%



Compensaciones con árboles: 7.500



Colaboradores: 354



Beneficiarios de Programas
Fundación El Cóndor: 125



Años de presencia en USA

4 AÑOS



Florida , USA



Participación en Sociedad: 100%

Cifras 2019



Avance de proyectos:

- Light Pole Footing: 72%
- Dean Rd. And Curameng Drive: 100%
- New Sidewalks: 19%
- Sidewalk Replacement: 13%
- Little Wekiva River Erosion: 29%
- Sidewalk Improvements: 98%
- Acceleration West Public School: 19%
- Narcoossee Bike Trail: 34%
- Lockwood Boulevard Turn-Lane Construction: 0%



Colaboradores:

Directos: 7

Indirectos: 31

Inversión



Antioquia



Antioquia



Meta

Agregados Argos
(Proyecto Agregados San Javier)

Antioquia

Participación en Sociedad: 21,1%

Participación en Sociedad: 12,5%

Participación en Sociedad: 11%

Participación en Sociedad: 24%

Estrategia

Los resultados obtenidos en el 2019 muestran el afianzamiento de la Compañía como constructor de obras civiles y gestor de inversiones en proyectos de infraestructura, altamente calificado.

La Compañía cuenta con la experiencia y conocimiento en estructuración técnica y financiera de proyectos para responder a la exigencia de los promotores y financiadores nacionales e internacionales.

El 2019 fue un año para consolidar resultados y replantear los retos en un nuevo ciclo estratégico 2020-2030. Para ello se realizó un análisis de la situación actual de la Compañía, un entendimiento del entorno con una lectura del contexto global y mega tendencias, el contexto local y nacional con sus riesgos y oportunidades, al igual que las expectativas y necesidades de grupos de interés.

FUERZAS DEL ENTORNO DE NEGOCIO

	Global	Local
POLÍTICO	El sector público redefine su rol. En los próximos años se enfocarán en crear marcos regulatorios que sean flexibles y perduren de cara a los cambios tecnológicos y de mercado.	<ul style="list-style-type: none"> • Tratados de libre comercio estimulan el desarrollo de proyectos de infraestructura. • Programa 5G incorporará lecciones aprendidas. • Persisten riesgos de debilidad institucional de las entidades del estado, corrupción y de orden público.
ECONÓMICO	En la medida en que aumenta la competencia en los mercados desarrollados, habrá más atención en capturar las oportunidades y márgenes que ofrecen los mercados emergentes.	<ul style="list-style-type: none"> • Continuidad en el modelo de APPs. • Crecimiento sectorial por encima del promedio nacional. • Interés de firmas internacionales en el mercado local.
SOCIAL	La tecnología continuará cambiando la interacción de los usuarios con la infraestructura. Se democratizará la planeación de infraestructura y se crearán nuevas oportunidades de participación.	<ul style="list-style-type: none"> • Crecientes expectativas y participación de comunidades en los proyectos. • Construcción pensada en el usuario. • Cambios demográficos impactan el mercado laboral. • Cambios en la visión y expectativas frente al trabajo de nuevas generaciones.
TECNOLÓGICO	Las decisiones de inversión pública en infraestructura estarán cada vez más basadas en evidencias. Los datos permitirán tomar mejores decisiones y construir mayor consenso social en torno a proyectos.	<ul style="list-style-type: none"> • Creciente uso de tecnologías y analítica de datos en la planeación y ejecución de obras. • Tecnología e innovación en función de eficiencias y de la experiencia del usuario.
LEGAL	Proyectos cada vez más complejos que tendrán más restricciones en su gerenciamiento, capacidades, materiales, normas, entre otros. Esto requerirá nuevos y mejores modelos de gestión.	<ul style="list-style-type: none"> • Falta de seguridad jurídica frente a procesos ambientales, sociales y prediales. • Complejidad en procesos de consulta previa.
AMBIENTAL	La sostenibilidad forma parte del desarrollo económico y de la responsabilidad empresarial. En la medida en que el sector público y privado se compromete con la Agenda 2030, se espera mayor presión social y mayor vigilancia respecto a la planeación, ejecución y mantenimiento de proyectos de infraestructura con visión sostenible.	<ul style="list-style-type: none"> • Dificultad para encontrar fuentes de materiales pétreos idóneos. • Complejidad en la infraestructura para garantizar conectividad y minimización del impacto ambiental. • Infraestructura preparada para el cambio climático.

Teniendo en cuenta los impactos del entorno descritos anteriormente, se estructuró una MEGA que se propone para el período 2020-2030, donde se definieron 8 lineamientos estratégicos con sus objetivos e indicadores para su cumplimiento.



- **Diversificación y crecimiento** para lograr el backlog requerido en el cumplimiento de la MEGA a través de nuevos clientes, geografías y aliados estratégicos.
- **Fortalecimiento del negocio de inversiones corporativas** para garantizar una rentabilidad esperada por los accionistas con un óptimo equilibrio en el portafolio.
- **Negocio de construcción** con cumplimiento, capacidad de ejecución y solidez financiera garantizar el *Backlog* requerido y la rentabilidad esperada.
- **Empleador referente** contando con un talento humano de calidad que apalanque la estrategia organizacional y potencie el crecimiento.
- **Participación activa en el gremio y liderazgo en el sector** para generar condiciones favorables de entorno en el cumplimiento de la estrategia.
- **Relacionamiento estratégico con grupos de interés prioritarios** para entender y responder al entorno del negocio de manera más eficiente y proactiva.
- **Incorporación de la innovación en el negocio actual** y los retos estratégicos del futuro para mantenernos a la vanguardia e incorporar nuevas tendencias y aumentar eficiencias en el hoy.
- **Generación de valor social y ambiental** para lograr mayor aceptación y fluidez de la ejecución de los proyectos, generando desarrollo local.

MATRIZ DE MATERIALIDAD

La revisión del nuevo ciclo estratégico 2020-2030, permitió alinear el enfoque de sostenibilidad y riesgos, considerando no sólo variables económicas sino también sociales, ambientales y de gobierno corporativo, para garantizar la permanencia de la Compañía a largo plazo. De esta forma se revisó la matriz de materialidad y se ajustó de acuerdo con el ejercicio estratégico, quedando priorizadas 8 categorías materiales con sus respectivos focos de acción, enmarcados en la Gestión de riesgos, Gobierno, ética y transparencia.

Gestión de Riesgos, Gobierno, Ética y Transparencia



Convenciones

- Diversificación y crecimiento
 - 1 Nuevos sectores, clientes y geografías
 - 2 Alianzas
- Negocio de inversión
 - 1 Atracción de capital y financiamiento
 - 2 Equilibrio proyectos greenfield/brownfield
 - 3 Marco de gobierno y estructura
- Negocio de construcción
 - 1 Cumplimiento y calidad
 - 2 Nivel de endeudamiento óptimo
 - 3 Ingeniería de valor
- Empleador referente
 - 1 Propuesta de Valor al Empleado
 - 2 Cultura y Marca de Liderazgo
 - 3 SST
- Incidencia sectorial y gremial
 - 1 Incidencia sectorial y gremial
- Grupos de interés
 - 1 Relaciones grupos de interés
- Innovación
 - 1 Nuevas tecnologías e innovación
- Valor social y ambiental
 - 1 Compensaciones
 - 2 Proyectos sociales y ambientales de alto impacto
- Temas considerados NO priorizados

Nota: Los temas que se encuentran en el sector sombreado con gris son los temas priorizados para la sostenibilidad de la Compañía, los demás temas del plano ubicados en el sector blanco, fueron tenidos en cuenta en el análisis de materialidad. Los indicadores de estándar GRI sobre estos temas serán reportando para el periodo 2020.

GESTIÓN DE RIESGOS

La gestión de riesgos permite identificar los eventos que puedan afectar el cumplimiento de los objetivos y el rumbo de la estrategia, previniendo y mitigando impactos negativos y aprovechando las oportunidades. La Compañía identifica, evalúa, controla y mitiga o transfiere la ocurrencia de riesgos estratégicos, operacionales, desastres, riesgos de incumplimiento contractual, riesgos que atentan contra la ética empresarial y de Lavado de Activos y Financiación del Terrorismo (LAFT) a nivel corporativo, de proyectos y sociedades.



Gobierno Corporativo

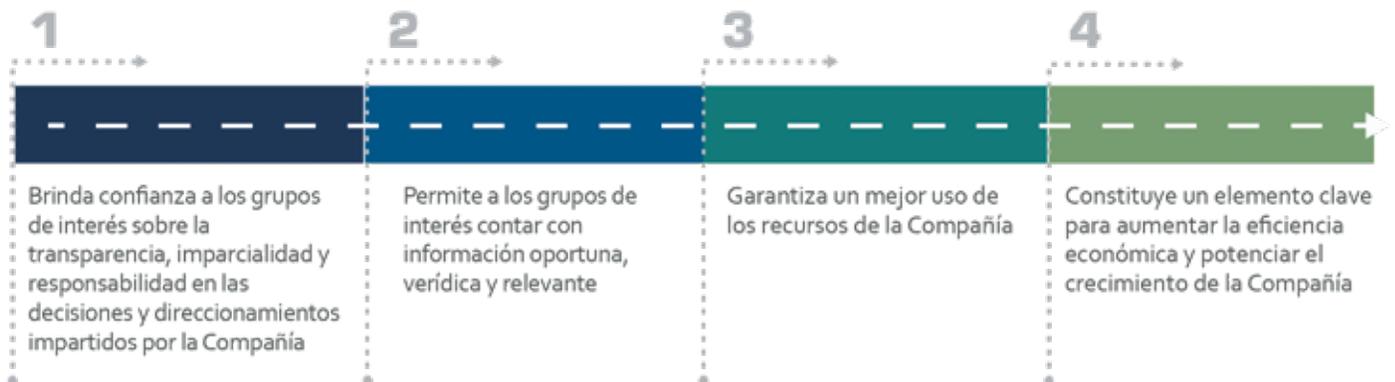
Es el conjunto de principios, valores y normas compilados en documentos y procedimientos, que rigen y orientan el actuar de la Compañía en pro de una conducta ética y lícita frente a las relaciones que establece con sus diferentes grupos de interés.

El gobierno corporativo ha cobrado cada vez más relevancia no solo para la Compañía, sino para el mundo de los negocios en general, pues su constante evolución ha llevado a las empresas a adoptar estándares formales, con el fin de asegurar la gestión ética y coherente de los negocios, la operación sostenible y la consolidación de una cultura organizacional enmarcada en principios fundamentales como la integridad, el respeto y la transparencia.

Cada año la empresa revisa sus estándares para complementarlos y ajustarlos a las mejores prácticas propendiendo por generar confianza con todos sus grupos de interés. La Junta Directiva, a través de sus Comités de Apoyo revisó y aprobó las siguientes reformas:

- Reforma al Código de Buen Gobierno, enfocada al fortalecimiento del sistema de Gobierno de la Compañía y a la definición y regulación del Sistema de Control Interno.
- Reforma al Código de Ética Empresarial, enfocada a dar claridad sobre los conceptos y definiciones incluidos en el mismo.
- Reforma a la Política de Selección, Desempeño y Sucesión de la Junta Directiva, enfocada a la definición de las inhabilidades e incompatibilidades para ser miembro de este órgano, y a la definición de competencias individuales y grupales que dan diversidad a la Junta Directiva.

Relevancia del Gobierno Corporativo



Construcciones El Cóndor a través de su Sistema Integrado de Gestión (SIG), busca desarrollar y mejorar continuamente sus procesos de manera que estos garanticen tanto el cumplimiento de la legislación aplicable, la calidad del producto y el servicio, como la prevención de impactos ambientales negativos, lesiones y enfermedades a las personas, y accidentes con daños a la propiedad o al ambiente.

En este sistema se incluye el Mapa de Gobierno Corporativo que contiene la totalidad de políticas y procesos con los que se cuenta para gestionar este tema y se encuentran distribuidos de acuerdo con su función en cuatro grupos:

Mapa de Gobierno Corporativo



Nota: El Mapa de Gobierno Corporativo y la totalidad de los documentos que lo conforman pueden ser consultados en: <https://www.elcondor.com/es/inversionistas/asamblea-de-accionistas>.

Estructura de Gobierno

La estructura de gobierno la conforman la Asamblea General de Accionistas, la Junta Directiva y el Grupo Directivo conformado por la Presidencia, la Vicepresidencia Ejecutiva, la Secretaría General y cuatro Gerencias (Financiera, Operaciones, Desarrollo de la Organización, Proyectos).

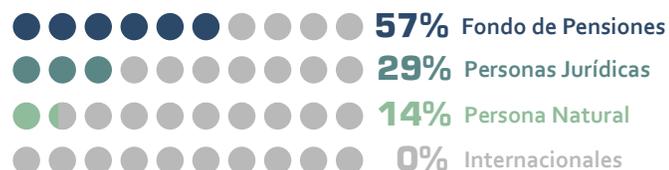
Asamblea General de Accionistas

Está compuesta por los accionistas titulares con derecho a voto, que se reúne anualmente para examinar la situación de la Compañía y tomar decisiones de su competencia. Puede reunirse extraordinariamente cuando lo exijan las necesidades urgentes o imprevistas.

Composición Accionaria



Distribución del flotante



Junta Directiva

La Junta Directiva se encarga de velar por el cumplimiento de los objetivos estratégicos corporativos y realiza el seguimiento de las acciones y estrategias implementadas para el logro de estos. También es la encargada de velar por el cumplimiento del modelo de Control Interno y de aprobar anualmente la política de Gestión de Riesgos y el apetito de riesgo establecido.

Está conformada por siete miembros, de los cuales cinco son miembros independientes, uno es patrimonial y otro ostenta la doble calidad de patrimonial y ejecutivo. Durante el año 2019, la Junta Directiva fue presidida por el Dr. Jairo González Gómez, miembro independiente.

José Jairo Correa Gómez



Naturaleza: Patrimonial
Antigüedad: 35 años
Compañía: N.A
Cargo: N.A
Asistencia a Juntas: 93,3%
Asistencia a Comités: N.A
Otras Juntas Directivas: N.A

Juan Felipe Gaviria Gutiérrez



La Compañía lamenta el fallecimiento del Dr. Juan Felipe Gaviria, quien que nos acompañó con su oportuno y acertado sentido analítico, durante 23 años de la trayectoria empresarial como miembro de Junta Directiva.

Oscar Antonio Echeverri Restrepo



Naturaleza: Independiente
Antigüedad: 15 años
Compañía: N.A
Cargo: N.A
Asistencia a Juntas: 100%
Asistencia a Comités:
 ■ 100% ■ 100% ■ 100%
Otras Juntas Directivas: N.A

Alejandro Correa Restrepo



Naturaleza: Patrimonial y Ejecutivo
Antigüedad: 14 años
Compañía: Construcciones El Cóndor
Cargo: Gerente Financiero
Asistencia a Juntas: 100%
Asistencia a Comités: N.A
Otras Juntas Directivas: C2 Estudio, Concesión Aburrá Norte y Concesión Vial de los Llanos.

Jairo González Gómez



Naturaleza: Independiente
Antigüedad: 9 años
Compañía: Nutresa S.A.
Cargo: Vicepresidente Secretario General
Asistencia a Juntas: 100%
Asistencia a Comités: ■ 100% ■ 100%
Otras Juntas Directivas: Fundación Infantil Santiago Corazón, Corporación Excelencia en la Justicia, Colegio Columbus School

Luis Fernando Pérez Cardona



Naturaleza: Independiente
Antigüedad: 8 años
Compañía: N.A.
Cargo: N.A.
Asistencia a Juntas: 100%
Asistencia a Comités: ■ 100% ■ 100%
Otras Juntas Directivas: SUAM, SOMA, Indaer e Imbocar

Claudia Echavarría Uribe



Naturaleza: Independiente
Antigüedad: 4 años
Compañía/Cargo: Grupo Éxito/Gerente de Asuntos Corporativos (hasta nov.2019) Grupo Bancolombia/Vicepresidente Jurídica (actualidad)
Asistencia a Juntas: 60%
Asistencia a Comités: ■ 40% ■ 0%
Otras Juntas Directivas: Fondo Mutuo de Inversión Futuro

Nota: las inasistencias a las sesiones de Junta Directiva fueron debidamente justificadas e informadas con antelación y se informó al miembro ausente sobre los temas tratados.

CONVENCIONES

- Comité de Auditoría y Gestión de Riesgos
- Comité de Desarrollo de la Organización, Talento Humano y Remuneración
- Comité de Gobierno Corporativo y Estrategia

Los miembros de la Junta Directiva son designados por el sistema de cociente electoral para períodos de dos años, sin perjuicio de que puedan ser removidos libremente o reelegidos indefinidamente. La Política de Selección, Desempeño y Sucesión de Junta Directiva, reformada por este mismo órgano en 2019, establece que los miembros son elegidos teniendo en cuenta la representación proporcional de la propiedad accionaria y en función de los siguientes aspectos:

Conocimientos	<ul style="list-style-type: none"> • Técnicos: ingeniería y gestión de proyectos. • Del negocio: estrategia, innovación y sostenibilidad. • Organizacionales: talento humano y procesos. • Corporativos: riesgos, gobierno corporativo y jurídicos. • Financieros: desarrollo de negocios y finanzas corporativas.
Experiencia	<ul style="list-style-type: none"> • En el sector. • Directivo en compañías listadas en bolsa. • Cargos de gerencia en grandes compañías.
Experiencia en otras Juntas	<ul style="list-style-type: none"> • Experiencia mínima requerida: 3 años.
Habilidades del Ser	<ul style="list-style-type: none"> • Liderazgo. • Negociación. • Redes colaborativas. • Orientación a resultados.

La Junta Directiva cuenta con tres Comités de apoyo a su gestión, enfocados en los siguientes temas:

1. Comité de Auditoría y Gestión de Riesgos

Apoya la definición del modelo de Control Interno y la Gestión de Riesgos, realiza el seguimiento a su funcionamiento y asegura el cumplimiento de las leyes y regulaciones que sean aplicables a la Compañía, velando siempre por un desarrollo adecuado y transparente de la misma.

Principales Actividades 2019:

- Consideración de los estados financieros de períodos intermedios y de fin de ejercicio, previa presentación a la Junta Directiva.
- Revisión y actualización de la Política de Gestión de Riesgos, con el fin de establecer el apetito de riesgo de la Compañía.
- Revisión de los hallazgos por riesgos LAFT.
- Revisión de los resultados de las auditorías internas.

2. Comité de Gobierno Corporativo y Estrategia

Acompaña en los procesos de adopción y seguimiento de mejores prácticas de gobierno, y decisión y seguimiento de la estrategia de la Compañía.

Principales Actividades 2019:

- Presentación del Plan Transversal de Gobierno Corporativo.
- Revisión y análisis de la aplicación de la encuesta Código País.
- Revisión y análisis de la Política de Selección, Desempeño y Sucesión de la Junta Directiva.
- Revisión anual del Código de Ética Empresarial.
- Revisión, análisis y actualización de la Estrategia Corporativa.

3. Comité de Desarrollo de la Organización, Talento Humano y Remuneración

Apoya la definición del modelo de talento humano, su ejecución y seguimiento, y asesora nombramientos y remuneración de los miembros de la Junta Directiva y del Grupo Directivo.

Principales Actividades 2019:

- Presentación del Plan de Desarrollo para cargos críticos.
- Plan de trabajo de la nueva Gerencia de Desarrollo de la Organización.
- Evaluación de Presidencia y Vicepresidencia Ejecutiva
- Metodología y actualización de la Política de Selección, Desempeño y Sucesión de la Junta Directiva.

En el año 2019, el método utilizado para la valoración de la Junta Directiva fue la autoevaluación y evaluación cruzada entre pares. La Asamblea de Accionistas fijó los honorarios de los miembros para el período 2018 -2020, conforme a la Política de Remuneración de la Junta Directiva, en cuatro salarios mínimos mensuales legales vigentes para cada reunión asistida. La política de remuneración de la Junta Directiva se encuentra publicada en la página web de la Compañía.

Grupo Directivo



De izquierda a derecha: Alberto Arango, Ana María Jaillier, Isabel Cristina Vásquez, Luz María Correa, Adriana Gallego, Liliana Guzmán y Alejandro Correa

Nombre	Cargo	Edad	Años de experiencia
Luz María Correa Vargas	Presidente	55	33
Ana María Jaillier Correa	Vicepresidente Ejecutiva	51	31
Isabel Cristina Vásquez Acosta	Secretaría General	49	26
Adriana Gallego Oke	Gerente de Operaciones	47	26
Alberto Arango López	Gerente de Proyectos	52	31
Alejandro Correa Restrepo	Gerente Financiero	38	18
Liliana Guzmán Palacio	Gerente de Desarrollo de la Organización	46	26

En el mes de abril de 2019 con motivo de su jubilación se retiró del Grupo Directivo el señor Sergio Pérez Cardona, quien desempeñó el cargo de Gerente de Desarrollo de la Organización durante 22 años aportando de manera significativa al crecimiento y consolidación de la cultura y desarrollo de la Compañía.

La compañía cuenta con un modelo de derechos de decisión que permite clarificar los roles y responsabilidades individuales del Grupo Directivo, a nivel individual y colegiado, con respecto a las decisiones más claves de carácter estratégico y de negocio, sirviendo como escenario inicial para las decisiones que deban ser analizadas por otros órganos de gobierno superiores. Para esta toma de decisiones, se realizan de forma periódica sesiones del Comité de Presidencia encargado de revisar la estrategia, el Comité Proyectos encargado de tomar las acciones para mitigar riesgos en cumplimiento de los proyectos, y el Comité de Gestión de Riesgos.

La Presidencia de la Compañía lidera la estrategia corporativa y coordina la ejecución de ésta, mientras que la Vicepresidencia Ejecutiva administra la operación de la mano de las Gerencias, para asegurar la obtención de resultados y velar por el cumplimiento técnico, ambiental, social, financiero y jurídico de los proyectos.

La Junta Directiva aprobó una modificación en la estructura organizacional, la cual consistió en la supresión de la Gerencia de Estructuración y la creación del cargo denominado Director de Estructuración que depende directamente de la Vicepresidencia Ejecutiva. Esta decisión fue tomada de acuerdo con las necesidades actuales de la Compañía y retos que la administración ha identificado como estratégicos.

Los altos ejecutivos (nivel estratégico y táctico) reciben una remuneración fija y una variable, en función de los resultados anuales de la Compañía y del desempeño individual. La Empresa cuenta con un sistema de escalas salariales propio para definir las remuneraciones de acuerdo con los perfiles, responsabilidades y complejidad de los cargos.



Ética y Transparencia

Promover un entorno de confianza para el negocio implica un compromiso con el actuar ético e íntegro de todos aquellos que hacen parte de la Empresa. Es por esto, que la Compañía de forma activa promueve valores, principios y conductas que permeen las acciones cotidianas en las relaciones con todos sus grupos de interés.

Los valores, principios, estándares y normas de conducta promovidos se encuentran establecidos en el Código de Ética empresarial, el cual fue modificado en el 2019, con el fin de dar mayor claridad en su contenido a todos sus destinatarios. Éste puede ser consultado en la página web de la Compañía.

Así, la Empresa declara:

- Cero tolerancia ante situaciones que afecten la ética empresarial y/o que contraríen los valores corporativos.
- Promueve actuar de buena fe, es decir, actuar de manera transparente y sin intenciones ocultas.
- Legalidad, es decir, dar apropiado y estricto cumplimiento a las disposiciones legales.
- Integridad, donde priman los principios éticos sobre el logro de las metas comerciales.
- Todas las actuaciones de los empleados y administradores estarán encaminadas a desarrollar el objeto social de manera honesta, transparente y legítima.

Los altos directivos son los responsables de promover, a través del ejemplo, una cultura de transparencia e integridad, y la Junta Directiva tiene a su cargo el aseguramiento del efectivo cumplimiento del Código de Ética. Los colaboradores, proveedores y aliados de la Compañía deben adherirse a dicho código.

A lo largo del año se realizaron capacitaciones y procesos de sensibilización para que los colaboradores conozcan e interioricen las políticas y prácticas de gobierno, ética y transparencia adoptadas por la Compañía con el fin de promover una cultura empresarial íntegra y transparente.

Se cuenta también con una Política de Conflictos de Interés a través de la cual se definen, regulan y establecen los mecanismos de resolución de situaciones de conflicto a las que puedan enfrentarse los administradores, empleados y las empresas que conforman el Conglomerado.

En cumplimiento de esta política, en el año 2019 se publicó la Encuesta de Conflictos de Interés, en la cual se evidenció que:

- Ningún miembro de Junta Directiva ha revelado ninguna situación de conflicto de interés relevante, ni la Compañía ha tenido conocimiento de su existencia.
- No se detectó ninguna situación de conflicto de interés relevante que conlleve a algún administrador, incluyendo el nivel estratégico, a abstenerse de participar en una reunión o votación.
- No existen casos de conflicto de interés en los niveles tácticos y de soporte que puedan trascender temas estratégicos.

Además de la encuesta y los canales regulares de reporte de conflictos, se ha dispuesto la línea ética para este fin. Esta funciona como un canal de comunicación, manejado por un proveedor externo independiente, a través del cual los empleados, proveedores, clientes, contratistas, administradores, inversionistas y el público en general pueden informar, de forma gratuita y anónima (si así lo desea), todas aquellas conductas que se consideren contrarias a la ley o a las normas y principios, que pueden afectar los intereses y el buen nombre de la Empresa.

En el año 2019 se incluyó la información de la línea ética en las firmas de correo electrónico de los colaboradores y accionistas mayoritarios.

Durante el año se recibieron 104 denuncias a través de la línea ética, de las cuales del 72% no se encontraron evidencias suficientes para corroborar la denuncia, el 7% fueron parcialmente confirmadas, y el 21% fueron denuncias confirmadas, éstas en su mayoría asociadas a temas de relaciones laborales frente a las cuales ya se tomaron las acciones correctivas necesarias. Ninguna de estas denuncias en la línea ética estuvo asociada a temas de corrupción, fraude o adulteración.


01-800-752-2222 | Disponible de lunes a viernes de 10:00 a.m. a 6:00 p.m


www.resguarda.com/eticaelcondor | Disponible 24/7


etica.elcondor@resguarda.com | Disponible 24/7

Desde el año 2013 la empresa cuenta con el sello IR de la Bolsa de Valores de Colombia, reconocimiento que se da a los emisores por la adopción de buenas prácticas en materia de revelación de información y relación con inversionistas.

En el período se registraron eventos de fraude por valor de \$29'972.869 que equivalen al 0,63% del total de los eventos de pérdida y al 0,003% de las ventas de la Compañía. A través de otros mecanismos se registraron 9 denuncias asociadas a hechos de corrupción, fraude y adulteración de información, que luego del debido proceso de investigación no pudieron ser confirmados.

Durante el año se incluyó una cláusula anticorrupción en los contratos con nuevos contratistas y en los acuerdos suscritos con posibles socios o aliados. Además, se integraron todas las políticas y procedimientos de gobierno corporativo al SIG, de manera que cada uno de ellos sean asociados a procesos y procedimientos específicos.

Retos 2020

- Reforzar la Política de Delegación de Funciones, la Estructura de Grupo y la Política de Responsabilidad Social y de Derechos Humanos.
- Fortalecer el Plan de Inducción y Capacitación de la Junta Directiva y desarrollar un Portal que permita a sus miembros contar con información permanente y pertinente para el cumplimiento de sus funciones.

CUMPLIMIENTO NORMATIVO

Es el cumplimiento de la legislación vigente, de los contratos suscritos y de las directrices y procesos internos. Construcciones El Cóndor ha adoptado, implementado y mantenido lineamientos de cumplimiento que van más allá de lo normativo y que se enfocan en desarrollar mejores prácticas y generar mayor transparencia en su entorno de negocio.

Sistema de Control Interno

De la mano de los instrumentos de Gobierno Corporativo, la Empresa ha creado un ambiente de control que le ha permitido mantener la confianza de inversionistas, clientes, colaboradores y demás grupos de interés, lo que contribuye a la sostenibilidad empresarial. Este sistema está compuesto por Auditorías Internas, Gestión de Riesgos, Auditorías del Sistema Integrado de Gestión, Listas de Verificación y Revisoría Fiscal.



AUDITORÍAS INTERNAS: Se realizaron auditorías internas al SIG y sus resultados concluyen que éste cumple con los requisitos de las normas NTC-ISO 9001:2015, NTC-ISO 14001:2015 y NTC-OHSAS 18001:2007. El auditor evidenció un alto compromiso del Grupo Directivo en la implementación, mantenimiento y mejora de la eficacia del Sistema, encontrándolo conveniente, adecuado y eficaz.



AUDITORÍAS EXTERNAS: Se llevó a cabo la auditoría de seguimiento por parte de ICONTEC a las normas NTC-ISO 9001:2015, NTC-ISO 14001:2015 y NTC-OHSAS 18001:2007. No hubo ninguna no conformidad mayor o menor en ninguna de las tres normas, siendo este un resultado excepcional que reconoce la aplicación rigurosa de las normas y del proceso de mejora continua.



LISTAS DE VERIFICACIÓN: Se hicieron listas de verificación para la evaluación del desempeño de los colaboradores en el cumplimiento de los procedimientos y los controles establecidos en las matrices de riesgo. El resultado de eficacia de los procesos fue del 96% contra un 93,35% del período anterior.



REVISORÍA FISCAL: La firma Crowe CO S.A.S. evaluó entre otros procesos el de nómina, pruebas de ingresos provenientes de contratos con clientes, pago de dividendos, pruebas de gastos y costos, y pruebas de propiedades, planta y equipos, concluyendo que el Sistema de Control Interno es adecuado.

Durante el año se pagó a Crowe CO S.A.S. un valor total por honorarios de \$117'589.543, que representa el 0,32% del total de los ingresos de esta firma.



GESTIÓN DE RIESGOS:

Riesgos LAFT: Se creó el Comité de Cumplimiento, conformado por la Vicepresidencia Ejecutiva, Secretaría General, Coordinador de Asuntos Societarios y Oficial de Cumplimiento. En este comité se analizan los cambios regulatorios en esta materia y que impacten a la Organización, se han desarrollado lineamientos de actuación frente a las alertas que surjan de nuestras contrapartes al momento de realizar la debida diligencia y se articulan los temas de Gobierno Corporativo y Cumplimiento.

Riesgos operacionales: En pérdidas por materialización de riesgos en procesos se obtiene un indicador de 0.09% s siendo inferior a la meta establecida del 0.10%.

Retos 2020

Continuar con el fortalecimiento e implementación del programa de cumplimiento, con capacitaciones dirigidas a los colaboradores en todos los niveles de la organización para fortalecer los controles establecidos.



- 38 Cadena de valor
- 40 Innovación
- 43 Gestión ambiental
- 47 Calidad del Producto
- 48 Insumos críticos

An aerial photograph showing a construction site in a dense, green forest. The site is a cleared area of brown earth. In the center, there is a large blue crane with a long, articulated boom. To the left of the crane, there is a blue piece of machinery, possibly a generator or a pump. Several large, dark-colored pipes are laid out on the ground in a curved pattern. A yellow excavator is visible in the background, partially obscured by the trees. The forest is lush and green, with a variety of tree species. A white dashed line runs horizontally across the middle of the image, separating the top half from the bottom half. The text 'INGENIERÍA RESPONSABLE' is overlaid on the right side of the image, with 'INGENIERÍA' in a thin blue font and 'RESPONSABLE' in a bold, dark blue font.

INGENIERÍA
RESPONSABLE

Cadena de Valor

El concepto de la cadena de valor consiste en la fragmentación de las actividades de la Empresa en un conjunto de tareas diferenciadas, denominadas actividades de agregación de valor. Estas actividades pueden dividirse en dos grandes grupos: actividades primarias y actividades de apoyo. Las primarias son aquellas que implican la creación física del producto o servicio y su posterior venta o traspaso al comprador. Las de apoyo sustentan las actividades primarias y se relacionan entre sí.

DISEÑO Y ESTRUCTURACIÓN DE PROYECTOS

Proceso donde se definen las obras a ejecutar y la forma de llevarlas a cabo según el alcance técnico, legal, financiero, ambiental y social.

Grupos impactados: proveedores, clientes, financiadores y accionistas.



PROGRAMACIÓN Y PLANEACIÓN

Proceso mediante el cual se distribuyen en el tiempo las actividades y los recursos necesarios para la ejecución del proyecto y así definir la secuencia de ejecución.

Grupos impactados: proveedores, clientes, financiadores y accionistas.



EXTRACCIÓN DE MATERIALES

Momento donde se extrae la materia prima básica, bajo normativa y legislación aplicable, para construir las obras y estructuras del proyecto.

Grupos impactados: proveedores, colaboradores, clientes, comunidades y autoridades.



 Gestión del talento humano y prevención de accidentes



 Innovación y gestión del conocimiento

TRANSPORTE DE MATERIALES

Momento donde se llevan los recursos producidos hasta el punto exacto de aplicación del proyecto.

Grupos impactados: proveedores, colaboradores, comunidades y usuarios.



 Gestión del talento humano y prevención de accidentes

EXTENSIÓN, COLOCACIÓN Y COMPACTACIÓN DE MATERIALES

Etapa donde finalmente conforme a los diseños y especificaciones técnicas, se disponen y aplican los materiales.

Grupos impactados: proveedores, colaboradores, comunidades, usuarios y clientes.



 Gestión e inversión social

El valor generado y distribuido, refleja la manera como la Compañía contribuye al desarrollo social y económico del entorno en el que opera, a través de la generación de empleo, el aprovisionamiento de bienes y servicios, el pago de dividendos a los accionistas, el pago de impuestos y la inversión en comunidades.

El siguiente cuadro evidencia las interdependencias con grupos de interés y el efecto dinamizador de la Empresa en la sociedad.

Valor	2019	2018
Valor económico generado	921,417,156	970,185,482
Ingresos	921,417,156	970,185,482
Valor económico distribuido	878,467,877	885,586,397
Costos y gastos	800,322,018	817,585,782
Dividendos	30,154,206	29,292,657
Impuestos	46,736,089	37,444,336
Inversiones en comunidades	1,255,564	1,263,623
Valor económico retenido	42,949,279	84,599,085

GESTIÓN PREDIAL

Intermediación para adquirir a nombre del Estado los predios necesarios para configurar el derecho de vía requerido para la construcción de las obras.

Grupos impactados: clientes, comunidades y autoridades.

MOVIMIENTO DE TIERRA

Proceso a través del cual se da forma a la rasante del proyecto a partir del diseño geométrico que corresponde al trazado de la vía.

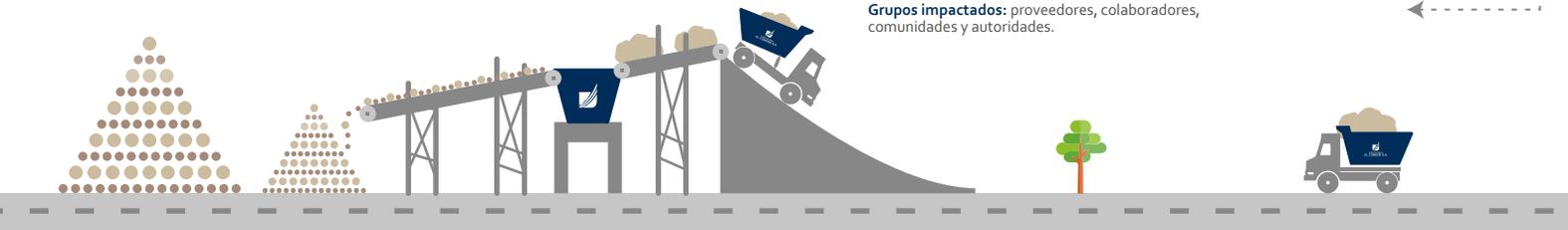
Grupos impactados: usuarios, comunidades y autoridades.



PROCESAMIENTO DE MATERIALES

Fase de transformación de la materia prima con otros componentes necesarios para ejecutar las obras y estructuras.

Grupos impactados: proveedores, colaboradores, comunidades y autoridades.



TÚNELES Y PUENTES

Construcción de las estructuras especiales para garantizar un correcto trazado de la vía.

Grupos impactados: proveedores, colaboradores, comunidades, usuarios y clientes.



Gestión e inversión social

ENTREGA DE OBRAS

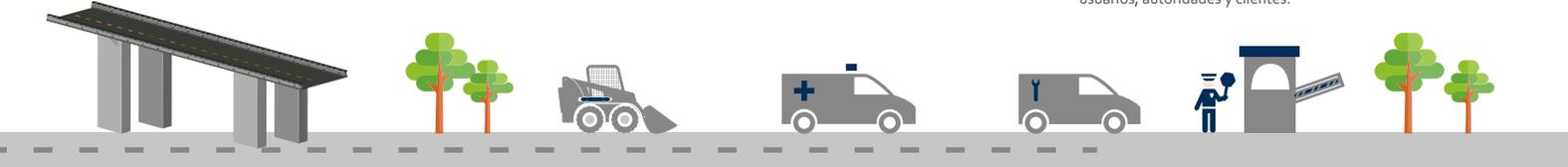
Etapa donde se realiza la entrega de la vía al cliente cumpliendo a entera satisfacción los parámetros del contrato.

Grupos impactados: clientes, comunidades, accionistas, usuarios, autoridades y financiadores.

OPERACIÓN DE VÍAS

Fase durante la cual se realizan las labores de mantenimiento, servicio al usuario, recaudo de peajes y administración de la vía, bien sea recibida o intervenida.

Grupos impactados: proveedores, colaboradores, accionistas, comunidades, usuarios, autoridades y clientes.



Innovación

Mantenerse a la vanguardia para enfrentar retos de futuro y aumentar eficiencias en el presente, solo es posible a través de la incorporación de procesos de innovación y nuevas tecnologías. Grandes hitos de la Compañía han estado soportados en procesos novedosos de construcción, ingeniería, e incluso financiación, generando ventajas competitivas sobre el mercado y fortaleciendo la cultura de la excelencia en la Empresa. Durante el período, se dio continuidad a la implementación del modelo de innovación establecido en el 2018 para la gestión de ideas y proyectos, logrando avanzar en dos focos de innovación muy importantes: procesos constructivos y las finanzas corporativas.

Los beneficios económicos asociados a la innovación en 2019 suponen una tasa de 1,59, es decir, que por cada peso invertido se obtiene un margen de 0,59 pesos.

Principales logros del período

CONCRETO

Concreto lanzado con fibra de polipropileno

Al adicionar fibra sintética de polipropileno al concreto lanzado utilizado en la estabilización de taludes, se logró reemplazar la malla electrosoldada usada convencionalmente como refuerzo. La innovación desde el diseño y conceptualización de la mezcla, hasta la producción y colocación, derivó en una reducción significativa de personal operativo requerido para la instalación y se incrementó el rendimiento de la actividad pasando de instalar 22m³/día a un promedio de 45m³/día de concreto lanzado.



Pavimento de concreto con fibra sintética reciclada

Se incorporó una fibra sintética a base de polipropileno reciclado de origen nacional, dentro del concreto utilizado en el pavimento del túnel de Irra. Este material cumple con todos los requerimientos de calidad mientras incrementa el módulo de rotura del material a la vez que se redujo el contenido de cementante usado en la mezcla, obteniendo así ventajas técnicas y disminución de costos.

Concreto con ceniza de termoeléctrica

Desde 2018 se planteó el uso de puzolanas de alto desempeño para mejorar las condiciones de las mezclas de concreto cuando se cuenta con agregados de baja calidad. Con base en los estudios realizados, se pudo determinar que parte de la puzolana de alto desempeño podía ser reemplazada por un subproducto de las centrales termoeléctricas, conocida como ceniza volante. Este material sustituyó el 70% de la puzolana utilizada inicialmente, lo que representó beneficios importantes en costos, dado que la ceniza cuesta un 70% menos que la puzolana. El desempeño de las mezclas de concreto se mantuvo estable y se logró un impacto ambiental positivo al incorporar grandes cantidades del subproducto.

PAVIMENTOS

Planta de asfalto caucho en la Guajira

Apalancados en recursos existentes y conocimientos del equipo humano, se desarrolló una planta propia de asfalto caucho que costó una cuarta parte del valor de una planta importada, con una capacidad de producción similar. Con esta se logra una mezcla asfáltica modificada con grano de caucho, con capacidad de 1100 m³/día y una producción promedio actual de 500 m³/día. El asfalto modificado en las instalaciones propias cuesta un 26% menos que comprar a un fabricante local.

AGREGADOS

Base estabilizada con Emulsión

De la mano de algunos proveedores de aditivos para asfalto, se logra desarrollar una emulsión asfáltica en la que se elimina o sustituye el ácido clorhídrico, sustancia de uso restringido en el país que escasea en el mercado. Este desarrollo permite contar con emulsión requerida para responder a las necesidades del proyecto de manera oportuna.

A su vez, la adquisición de una moderna planta de producción de emulsión de 12 toneladas por hora, incrementó en 6 veces la capacidad de producción de la Empresa. Esta planta produce diariamente 80 toneladas de emulsión de rompimiento lento, que cuesta un 24% menos que el mismo producto comprado a terceros.

EQUIPOS

Extrusora

Proceso constructivo para la industrialización de bordillos, cunetas y new jerseys en obra, mediante un sistema de formaleta deslizante, con la que se mejoran significativamente los rendimientos en las actividades y se garantiza una mejor calidad en cuanto a acabados y regularidad de los elementos.



FINANZAS CORPORATIVAS

Estructuración APP IP (Asociación Público Privada con Iniciativa Privada)

Para la estructuración de proyectos de IP sin recurso público, se crea la Subcuenta Autónoma de Soporte, la cual cubre los riesgos a cargo del Estado. Esta subcuenta, permite demostrar a los financiadores que el proyecto es autosuficiente y que, a través de la instalación de peajes nuevos durante la etapa de construcción, se limita el riesgo del recaudo futuro.

Esta subcuenta se regula en la minuta del contrato, se fondea con recursos de los peajes nuevos durante la etapa de construcción y un porcentaje de la tarifa de los peajes en operación, garantizando la liquidez necesaria durante la vida del proyecto.

Gracias al diseño de esta subcuenta en la estructuración del proyecto, se logró el grado de inversión internacional para la Concesión Ruta Al Mar.

Primera Emisión Internacional de bonos de infraestructura vial

Dentro del proceso de financiación de grandes proyectos de infraestructura vial, Construcciones el Cóndor fue el primero en incursionar en el mercado internacional y en el formato de *Project Finance*, creando estructuras sofisticadas para este tipo de proyectos, dentro de las cuales se encuentran financiaciones multitramo y multimonedada, combinando créditos sindicados con mercado de capitales. Lo anterior se debe a que el mercado financiero colombiano es limitado, lo que hacía más difícil la perspectiva de mediano plazo para financiar estos proyectos.

Es así como se crean los bonos UVR para el mercado de infraestructura, los cuales responden a la necesidad de altos apalancamientos entre el 70% - 80% de deuda, contra un 20%- 30% de aportes de capital, con períodos largos de amortización y duraciones entre los 20 y 26 años.

Estas denominaciones generaron un alto apetito en el mercado internacional por estar atados a la inflación colombiana, lo que sirve de colateral ante activos de largo plazo que tengan estos inversionistas en el país.

Emisión de papeles comerciales y bonos en el mercado secundario

Papeles comerciales: debido a los cierres financieros de los proyectos 4G en los que participa la Compañía, se generaron altos apalancamientos para comprometer el capital requerido y los cupos de garantías. La Compañía necesitaba financiar su capital de trabajo para ejecutar obra, sin embargo, se encontró un mercado financiero local con baja capacidad y con reservas hacia el sector. La Empresa adapta un instrumento financiero que llevaba años sin utilizarse en el mercado de valores, los papeles comerciales, logrando emitir \$550.000 millones de pesos durante los años 2018 y 2019, optimizando sus niveles de apalancamiento.

Bonos de segundo mercado: con el fin de optimizar los flujos futuros de la Compañía fue necesario ampliar la duración media de su deuda y para ello recurrió a uno de los instrumentos que tiene el mercado de valores colombiano, los bonos del segundo mercado, donde los inversionistas están interesados en asumir el riesgo del sector de infraestructura, dándole credibilidad a los flujos futuros. Esto generó una emisión de \$262.700 millones de pesos con una duración media de dieciocho meses.

Cesión de participación de Ruta al Mar a socio financiero

Con el fin de ceder un porcentaje del proyecto para disminuir la exposición de la Compañía en el activo y mantener el 100% de la ejecución de la obra, se buscó un socio financiero que cumpliera con estas características. Para lograr atraer el socio requerido fue necesario desarrollar un instrumento que le permitiera generar los rendimientos esperados de sus inversionistas, por lo cual se optó por un cuasi-equity bajo la figura de mezzanine, aprovechando los niveles de cobertura de la financiación estructurada con la que contaba el proyecto.

Retos 2020

Incentivar la cultura de innovación en diferentes niveles de la Empresa que permita de manera consistente apuntar a los desarrollos tecnológicos o de procesos y así lograr dar viabilidad a ideas que agregan valor.



Gestión Ambiental

La gestión ambiental identifica los impactos que generan las obras de infraestructura, a la par que construye las estrategias para la mitigación y control de los mismos. Este proceso se encuentra certificado bajo la norma NTC-ISO 14001:2015 y se guía a partir de los lineamientos establecidos desde los contratos, las licencias ambientales, los Programas de Adaptación de la Guía Ambiental (PAGA) e instrumentos de control.

La normatividad colombiana se enmarca dentro del principio de precaución, y en esta medida, los instrumentos mencionados anteriormente se orientan a la prevención, mitigación, corrección y compensación de los impactos.

Principales Logros	
■ Reutilización de residuos (Kg)	2.820
■ Residuos entregados para reciclaje (Kg)	313.491
■ Compensaciones ejecutadas (Número de árboles)	265.331
■ Elementos arqueológicos analizados (Unidad)	10.675
■ Aprovechamiento aguas lluvias / Reutilización de aguas (m3)	309.929
■ Uso de Materiales alternativos - RAP (m3) y material de excavación reutilizado	1.302.004

En el año 2019 la Empresa fue notificada de dos sanciones de tipo administrativa ambiental sin existir afectación o daño ambiental, impuesta por la Corporación Autónoma Regional CVS por valor de \$172.771.658. Dado que a consideración de la empresa estas sanciones fueron emitidas sin sustento jurídico y fáctico, con violación al debido proceso, se procedió a instaurar demanda de nulidad y restablecimiento del derecho ante la Jurisdicción Administrativa, dichos procesos se encuentran admitidos y en curso procesal.

Eficiencias energéticas - combustibles fósiles

La naturaleza del negocio de construcción exige el uso de grandes cantidades de maquinaria y equipos con altos consumos de combustibles fósiles, que representan impactos ambientales con la generación de Gases de Efecto invernadero GEI y económicos en los costos de ejecución de los proyectos. Entendiendo dicho impacto, la Empresa hace un esfuerzo por medir y controlar su consumo, al tiempo que busca compensar emisiones generadas.

Las emisiones equivalentes de Gases de Efecto Invernadero GEI del año 2019 ascendieron a 56.214 toneladas de CO₂, de las cuales se compensó el 32% a través de bonos de carbono certificados y verificados. La ambición de tener una flota carbono neutro está siendo evaluada de cara a las dinámicas del mercado de bonos y los incentivos tributarios correspondientes.

Durante el 2019 el mercado de bonos de carbono tuvo poca oferta debido a transición normativa, lo que implicó demoras en la certificación de proyectos como mecanismos de desarrollo limpio.

Para medir las emisiones de Gases de Efecto Invernadero (GEI) de los combustibles ACPM y gasolina se emplean los factores de conversión establecidos en el Decreto 926 de 2017, mediante el cual se reglamenta el procedimiento para hacer efectiva la no causación del impuesto nacional al carbono y certificarse carbono neutro. Para medir emisiones del combustible combustóleo, la Empresa usa la metodología establecida por la UPME (Unidad de Planeación Minero-Energética), con el FECOC (Factor de Emisión para los Combustibles Colombianos).

Con el uso de estrategias novedosas la Empresa logró ahorrar 306.338 galones de combustible que representan 2.794 toneladas de CO₂ evitadas. Estas eficiencias de ahorro se derivan de:

1. El uso de remolques tipo *Dolly*: permite cargar más material en un solo viaje de cada volqueta.
2. El seguimiento y control a consumos de equipos: con un sistema de monitoreo satelital de equipos *Skytracking* y *Visionlink* se controla el consumo de combustible en la flota.
3. La utilización de subestaciones eléctricas: evita el uso de plantas eléctricas Diesel.
4. Minimizar transporte de materiales: a partir de la separación de material no apto y del uso de trituradoras móviles en la fuente de extracción.
6. El uso de puente grúa en el taller central: permite el levantamiento de cargas sin tener que usar montacarga.

Proyecto	Biodiesel (ACPM) (GL)	Combustóleo o crudo mejorado (G)	Gasolina (GL)	Total general	Toneladas de emisiones de CO ₂ totales producidas	Toneladas de emisiones de CO ₂ compensadas
Antioquia Bolivar	1.239.497	231.878	22.002	1'493.376	14.284	9.960
Agregados Argos	56.682	0	-	56.682	517	246
La Guajira	856.227	0	5.934	862.161	7.862	0
Irra	633.073	0	14.998	648.071	5.934	2.737
San Onofre	1.606.516	0	19.046	1'625.562	14.952	1.599
San Pablo - Cantagallo	404.301	0	1.641	405.942	3.702	0
Taller central	8.451	0	761	9.213	84	0
Urabá	449.404	175.536	6.243	631.183	6.228	3.542
Vinus	375.300	0	5.908	381.209	3.476	0
TOTAL GENERAL	5'629.452	407.414	76.533	6'113.398	57.039	18.084

Retos 2020

- Realizar acercamiento con los terceros a los cuales se compra la mayor cantidad de combustibles, para verificar la posibilidad de aplicar la exención al impuesto al carbono en dichas compras.
- Continuar la evaluación de proyectos propios para compensaciones y certificaciones de bonos de carbono.



A continuación, se presenta la tasa de emisiones de CO₂ emitido por hora trabajada por cada máquina de la flota activa de la Empresa. Esta tasa logra un promedio ponderado del 0.0305 evidenciando un leve incremento de 0.0025, ocasionado principalmente por la flota de volquetas doble troque, plantas eléctricas, *bulldozers* y fresadoras.

Las fresadoras W200, pasaron de tener 1.352 horas trabajadas en 2018 a 5.191 horas en 2019; y un aumento del uso de *bulldozers D8T* y *D9* que aun siendo equipos de alto consumo de combustible, son más eficientes por metro cúbico.

Tipo de maquinaria	Cant.	Horas trabajadas	Combustible consumido	Toneladas de emisiones de CO2 totales producidas	Tasa de emisiones por horas trabajadas
Bulldozer	25	35,834	221,739	2,250	0.0628
Cargador	39	94,336	330,693	3,356	0.0356
Carrotanque	32	68,259	104,255	1,058	0.0155
Compactador doble rodillo	13	12,270	21,801	221	0.0180
Compactador llantas	9	7,113	11,939	121	0.0170
Compactador vibratorio	41	52,658	133,637	1,356	0.0258
Compresor	14	7,664	21,945	223	0.0291
Cono triturador	10	17,657	49,017	497	0.0282
Dumper	3	3,596	12,802	130	0.0361
Excavadora de ruedas	13	22,668	74,259	754	0.0332
Excavadora orugas	83	171,674	915,856	9,295	0.0541
Fresadora	7	9,390	76,197	773	0.0824
Imprimador	4	8,627	18,557	188	0.0218
Luminaria	48	36,927	17,845	181	0.0049
Maquina piloteadora	3	8,464	17,329	176	0.0208
Minicargador	21	27,592	31,673	321	0.0117
Mixer	20	38,606	76,397	775	0.0201
Montacarga	5	3,664	2,534	26	0.0070
Motoniveladora	36	60,029	201,260	2,043	0.0340
Motosoldador	5	1,256	643	7	0.0052
Perforador	2	1,220	1,229	12	0.0102
Perforador de orugas	4	3,611	15,595	158	0.0438
Planta dosificadora para concreto	4	2,940	58	1	0.0002
Planta eléctrica	42	94,460	478,805	4,859	0.0514
Planta inyección concreto	2	511	398	4	0.0079
Planta trituración	4	10,169	11,928	121	0.0119
Planta trituradora de mandíbulas	7	14,705	29,283	297	0.0202
Recicladora	2	2,154	23,393	237	0.1102
Retrocargador	13	19,313	33,235	337	0.0175
Soldador diesel	24	15,298	7,614	77	0.0051
Terminadora pavimento	12	14,294	42,484	431	0.0302
Tractomula	12	22,154	75,307	764	0.0345
Trituradora sobre orugas	2	3,793	16,874	171	0.0451
Unidad de trituración	1	1,858	0	0	0.0000
Vibrohincador	1	37	23	0	0.0062
Volqueta doble troque	386	681,934	1,698,154	17,235	0.0253
Volqueta sencilla	4	4,662	7,619	77	0.0166
Zaranda	13	14,499	20,518	208	0.0144
Total general	966	1.595.896	4.802.894	48.745	0.0305

No se reporta la totalidad de las emisiones generadas debido a que no se incluyen equipos alquilados de terceros, sobre los que no se tiene control ni se miden eficiencias.

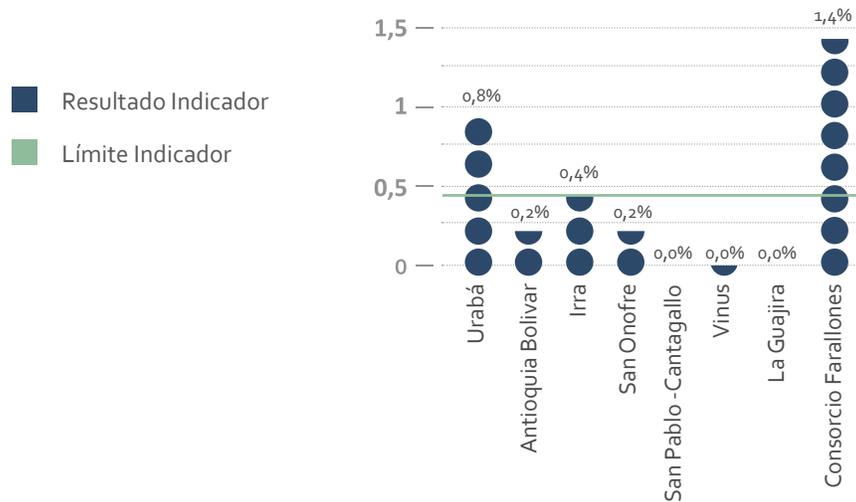
Calidad del Producto

Crear un producto de calidad implica cumplir con las especificaciones técnicas de los diseños aprobados. Para llegar a este resultado, es importante haber contado con un proceso impecable de cumplimiento que permita construcciones eficientes, con tecnología de punta y estrategias de control que eviten reprocesos con costos adicionales y retrasos en cronograma de obra.

Cumplimiento de diseños y especificaciones técnicas			
Diseños	Ejecución	Mantenimiento	Postventa
<ul style="list-style-type: none"> Evaluación de estrategias de eficiencia bajo parámetros de ingeniería responsable. Investigación y desarrollo de nuevas tecnologías. 	<ul style="list-style-type: none"> Cumplimiento de las especificaciones técnicas y desarrollo de especificaciones particulares. Ejecución y control de puntos de inspección y ensayo. Implementación de nuevas tecnologías. Detección temprana de productos y procesos no conformes. 	<ul style="list-style-type: none"> Cumplimiento de indicadores. Auscultación e intervención para prevenir deterioro. Intervenciones mayores. 	<ul style="list-style-type: none"> Seguimiento a la postventa de los proyectos construidos y entregados.

Con ingresos operacionales a diciembre de 2019 por \$874.798.025.654 el indicador de pérdidas por reprocesos es de 0.40%. Es importante resaltar las mejoras significativas que se dieron frente al año 2018, en donde se obtuvo un indicador del 1.03%.

Indicador: Materialización de eventos por reprocesos constructivos



En el Consorcio Farallones durante este año se continuaron asumiendo reprocesos derivados de la ejecución de la UF1. En Urabá se terminaron las reparaciones requeridas para entregar la obra correspondiente a Vías de las Américas.

Insumos críticos

Materiales Pétreos

La extracción y el uso de materiales pétreos son de vital importancia para la ejecución de los proyectos pues son la materia prima principal de concretos, capas granulares y mezclas asfálticas. El buen uso de este recurso impacta no solo en los costos y tiempos de obra, sino también, en el medio ambiente. Así, gestionar buenas prácticas para disminuir su impacto incluye adecuados métodos de explotación, eficiencias en la producción, reutilización de materiales existentes y optimización de diseños.

Asfalto Caucho

Se produjeron 151.735 toneladas de mezcla asfáltica con asfalto caucho. Estas mezclas asfálticas tienen una mayor vida a fatiga y una menor deformación respecto a las mezclas asfálticas convencionales, así mismo, permite disminuir los espesores de la carpeta asfáltica, lo que reduce el consumo de material pétreo aproximadamente en un 20%.

Reutilización de Pavimento Asfáltico Reciclado (RAP)

Poder recuperar material y reincorporarlo a las capas de la estructura de pavimento es un proceso que genera eficiencias económicas y ambientales de alto impacto. Con este proceso constructivo se logra una menor explotación o compra de materiales, reducción en el consumo de combustible por menores acarreos y esfuerzos en la disposición de estos materiales.

Proyecto	Reutilización de RAP			
	Mezcla asfáltica producida (Ton)	Cantidad de mezcla asfáltica producida con RAP (Ton)	Cantidad de RAP empleado y disminución de material crudo (Ton)	Reducción de asfalto virgen en mezcla asfáltica con RAP (ton)
La Guajira	66.942	34.839	4.124	376
Irra	56.816	48.794	10.798	510
Antioquia - Bolivar	148.041	135.285	20.049	507
TOTAL GENERAL	271.799	218.918	34.971	1.393



En 2019 se presentó un aumento del 38% en la cantidad de mezcla asfáltica producida con RAP y un aumento del 20% en la cantidad de RAP empleada en las mezclas, pasando de 28.699 toneladas a 34.971 toneladas.

Se produjeron 218.918 toneladas de mezcla asfáltica, en las que se emplearon 34.971 toneladas de pavimento asfáltico recuperado (RAP), que corresponden a su vez al ahorro en el uso de materiales pétreos. Para base estabilizada también se hizo uso de RAP, donde se produjeron 223.224 toneladas de base estabilizada con emulsión en la que se emplearon 134.873 toneladas de RAP.

Eficiencia en fuentes de materiales

La eficiencia en fuentes de materiales subió en 5 puntos porcentuales pasando de 93% en 2018 a 98% en 2019, como se presenta en el siguiente cuadro:

Proyecto	Volumen explotado	Volumen aprovechado	%
La Guajira	60.981	56.327	92%
San Onofre	340.267	339.168	100%
Antioquia - Bolivar	788.273	780.749	99%
Irra	63.555	63.555	100%
Urabá	13.780	13.719	100%
San Pablo - Cantagallo	417.364	404.463	97%
Vinus	42.587	42.587	100%
Total General	1.726.806	1.700.568	98%

Para lograr dichas eficiencias en el uso del recurso explotado de las diferentes fuentes, se han venido perfeccionando métodos que garanticen el uso de la mayor cantidad de material pétreo en sus proyectos. Algunos de los métodos utilizados incluyen:

1. Maximizar el aprovechamiento de los materiales existentes mediante procesos de estabilizaciones.
2. Disminuir espesores de las capas de las estructuras de pavimentos ajustando los valores teóricos de los parámetros de diseño (módulos) a los valores reales de los materiales producidos.
3. Trabajar sobre diseños de técnicas para mantenimientos con mezclas de espesor delgado en la estructura de pavimentos.
4. Optimizar los montajes de líneas de trituración y disminuir al máximo los materiales sobrantes.
5. Sistemas de lavado para eliminar las impurezas de los materiales.

Un ejemplo de esta estrategia fue realizado en el proyecto Montería, donde se instaló un sistema de lavado para eliminar las impurezas de los materiales clasificados que se consideraban un desperdicio en el proceso de trituración. Estos materiales fueron incluidos como agregados en la producción de mezclas asfálticas en una proporción del 25% del agregado total y en la producción de bases granulares, en una proporción del 40% del material. Se emplearon 25.165 toneladas de material lavado durante el 2019, correspondiente al ahorro en el uso de material pétreo.





Eficiencias en capas estructurales

Esta estrategia permite hacer uso de materiales provenientes de cortes o zonas laterales de préstamo, para la construcción de capas estructurales adicionando materiales cementantes a base de cal o cemento. Con este método se logra reducir los volúmenes de explotación y producción de material crudo, así como la cantidad de zonas de depósito para materiales no aptos. Los materiales tratados, tanto de préstamo como de cantera, presentan mejoras significativas en sus propiedades mecánicas, lo que se ve reflejado en la optimización y reducción de los espesores de las diferentes capas de la estructura de pavimento.

Se trataron 1.518.247 toneladas de material con 44.770 toneladas de cal. El tratamiento con cal se realiza para mejorar las características y desempeño de los materiales en la obra. Adicionalmente, genera un ahorro en el transporte pues evita la utilización de materiales de canteras alejadas a los proyectos y disminuye los espesores de las capas inferiores.

Estructura Pavimentos			
Proyecto	Cantidad de cemento empleado en el tratamiento (ton)	Cantidad de cal empleada en el tratamiento (ton)	Cantidad de material tratado y/o secado (Cal, cemento, etc.) (Ton)
San Onofre	957	35.239	795.489
San Pablo - Cantagallo	0	2.120	423.924
Urabá	202	0	102.053
Irra	68	0	0
Antioquia - Bolivar	0	7.411	196.782
Total	1.228	44.770	1.518.247

En 2019 la cifra total de material tratado fue superior al millón y medio de toneladas, que comparado con el período anterior aumentó en un 80%, que representa la cantidad de material que se dejó de explotar.

Otros insumos críticos

Se realiza un control a los 6 insumos de mayor consumo que resultan críticos en la operación. El consumo de estos insumos se mantiene dentro del límite de control de los desperdicios razonables.

Principales Materiales	Peso o Volumen	No renovable	Fuente	Desperdicio Teórico	Desperdicio Real
Acero	4,041,834 kg	X	Externa	5%	1,7%
Asfalto	32,605,718 kg	X	Externa	5%	2,5%
Cemento	26,483,481 kg	X	Externa	5%	0,8%
Geosintético	585,523 m ²	X	Externa	10%	5,0%
Pétreos	4,971,147 m ³	X	Externa - Interna	35%	32,1%
ACPM	5,629,452 Gl	X	Externa	0%	(1,79%)

En el insumo pétreos se incluyeron los materiales pertenecientes a terraplenes y los granulares dentro de la estructura del pavimento.



- 54 Colaboradores
- 55 Generación de empleo
- 57 Gestión del conocimiento
- 59 Seguridad y Salud en el Trabajo
- 61 Relaciones con comunidades
- 63 Fundación El Cóndor


Construcciones
EL CONDOR



LAS
PERSONAS

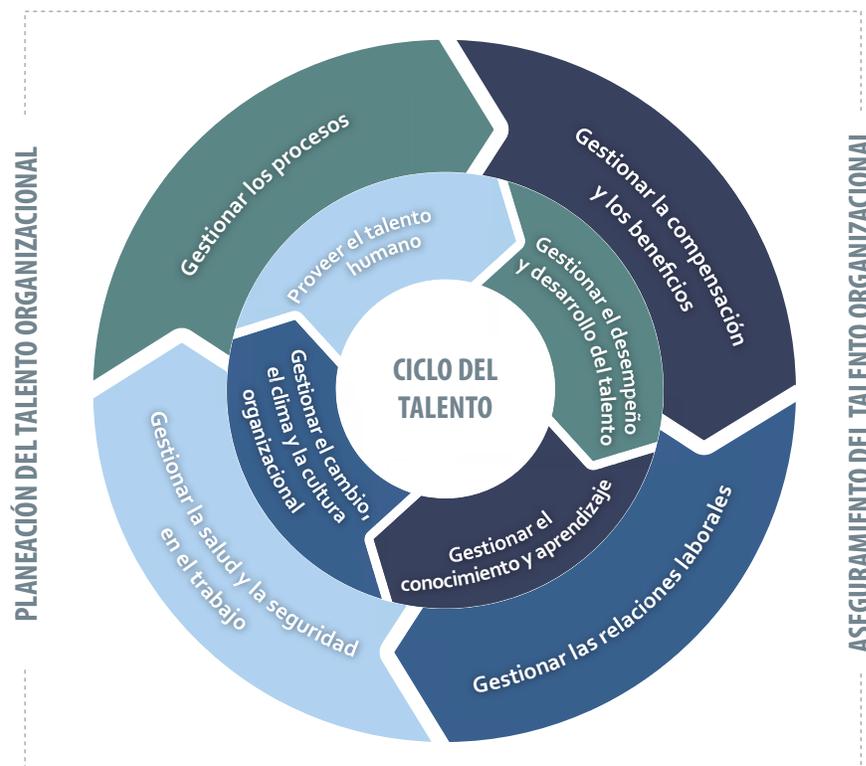


Colaboradores

Nuestros colaboradores son el pilar fundamental para el logro de los objetivos trazados y la generación de valor en cada proceso de construcción, ingeniería y de soporte que desarrolla la Compañía. Es por esto que la selección, el desarrollo, el bienestar, el conocimiento, la compensación, las buenas prácticas laborales, la salud y seguridad, la cultura y el buen ambiente, constituyen una prioridad y trabajo permanente.

La gestión del talento humano implica crear las condiciones necesarias para generar un empleo de calidad, donde el ambiente de trabajo promueva el desarrollo profesional y personal, incentive el cuidado e invite a las personas a conectarse con el propósito organizacional.

La Empresa cuenta con políticas y procesos para la gestión del talento humano, las cuales se actualizan periódicamente con el fin de adaptarse a cambios del entorno, de los colaboradores y a las necesidades de la Empresa. Estos procesos y políticas se enmarcan en nuestro ciclo de talento y constituyen los momentos claves que permiten asegurar la gestión del talento humano en el día a día para el logro de los resultados:



GENERACIÓN DE EMPLEO DE CALIDAD

La generación de empleo a partir de las obras de construcción de la Compañía, crean grandes expectativas por parte del gobierno y de las comunidades locales. Si bien se hacen contrataciones masivas alrededor de los proyectos, es necesario explicar que la construcción de infraestructura vial demanda distintas cantidades y cualidades de la mano de obra conforme se avanza en las etapas constructivas. Cada fase tiene unas necesidades de personal que están ligadas a las actividades que se ejecutan, entendiendo, que una vez se concluye la etapa y se inicia otra nueva, se terminan algunos puestos de trabajo y se generan unos nuevos, no necesariamente en igual cantidad.

A lo largo del 2019 se mantuvo un promedio de 3775 colaboradores vinculados directamente. Realizando un comparativo con los 3927 colaboradores promedio en el año 2018, se encuentra una variación de 3.87%, que responde al cierre de frentes de obra como Urabá, que contaban con un número significativo de personal. La apertura de otros frentes en obras como San Onofre y Vinus generaron nuevos empleos manteniendo un número de colaboradores muy similar al período anterior.

Se generaron 2808 nuevos empleos, de los cuales el 98% fueron cargos del nivel operativo con contratos de mano de obra o labor.



El índice de rotación de personal fue de 3.45%, su medición incluye únicamente los retiros voluntarios en cargos de mano de obra calificada, por considerar que cuando el retiro se produce por decisión del colaborador, la estrategia en la gestión del talento no fue eficaz. Se excluyó la rotación involuntaria que corresponde a los retiros unilaterales por terminación de obra o ajustes a la estructura, los cuales se originan por la operación natural del negocio.

Al analizar la rotación de personal que es controlable por la Compañía, encontramos que esta se presentó principalmente en los niveles operativos, donde los operadores de maquinaria y equipos y operativo de obra y apoyo físico, representaron el 88% del total de la rotación. El 12% restante se presentó en los niveles de soporte de proyectos y soporte corporativo. Esta rotación responde principalmente a la proximidad de la culminación de las obras, donde las personas con antelación buscan otros empleos, y también a la competencia en el mercado laboral donde muchas empresas están buscando el mismo talento.

Índice general de rotación de la Compañía



Nota: Incluye solo rotación voluntaria = renuncias.
Incluye solo colaboradores de mano de obra calificada.

SELECCIÓN Y RECLUTAMIENTO

Encontrar personas idóneas para el desarrollo de los proyectos representó grandes retos en el 2019, debido al incremento en la demanda de mano de obra calificada y no calificada que se presentó en el sector, donde confluyeron la ejecución de obras de diferentes empresas. A pesar de esto, se lograron resultados exitosos en la cobertura de estas vacantes con un 92% de cumplimiento en el nivel de oportunidad en la selección, resultado que consolida a la Empresa como marca empleadora referente y reconocida por sus atributos de clima y cultura organizacional.



Por más de 13 años la Empresa ha sido reconocida por la firma Great Place to Work® en los primeros puestos como una de las mejores empresas para trabajar en Colombia. Esta solidez en el resultado también demuestra el compromiso de la Empresa con el clima organizacional.

Ofrecer un empleo de calidad requiere contar con una propuesta de valor para colaboradores, tanto actuales como potenciales, con un conjunto de atributos y beneficios a partir de los cuales Construcciones El Cóndor se destaque como empleador versus otras empresas. La Propuesta de Valor al Empleado (PVE) posibilita una alineación de intereses personales y profesionales del equipo humano que conlleva beneficios para la Empresa representados en compromiso, motivación y desempeño del talento para el logro de los objetivos colectivos. La propuesta de valor está representada en los siguientes atributos:



DESEMPEÑO Y DESARROLLO DEL TALENTO

El seguimiento integral a los resultados de gestión del desempeño de nuestros colaboradores permite alinear los resultados individuales con la contribución a los objetivos de la Empresa. Para ello se realizó la valoración de desempeño a 1.317 colaboradores pertenecientes a los niveles estratégico, táctico, soporte corporativo y de proyectos, operadores de maquinaria y operativo de taller y mantenimiento, que representan el 35% de la población total de los colaboradores. El resultado global fue del 97%, demostrando así altos niveles de desempeño en el cumplimiento de las funciones designadas por la Empresa y los comportamientos deseados.

En el período reportado, se diseñó y desarrolló una herramienta para asegurar el manejo integrado y confiable de la información. Este instrumento ha permitido agilizar el acceso a información de los colaboradores y generar reportes para su seguimiento en tiempo real, facilitando la toma de decisiones oportunas.

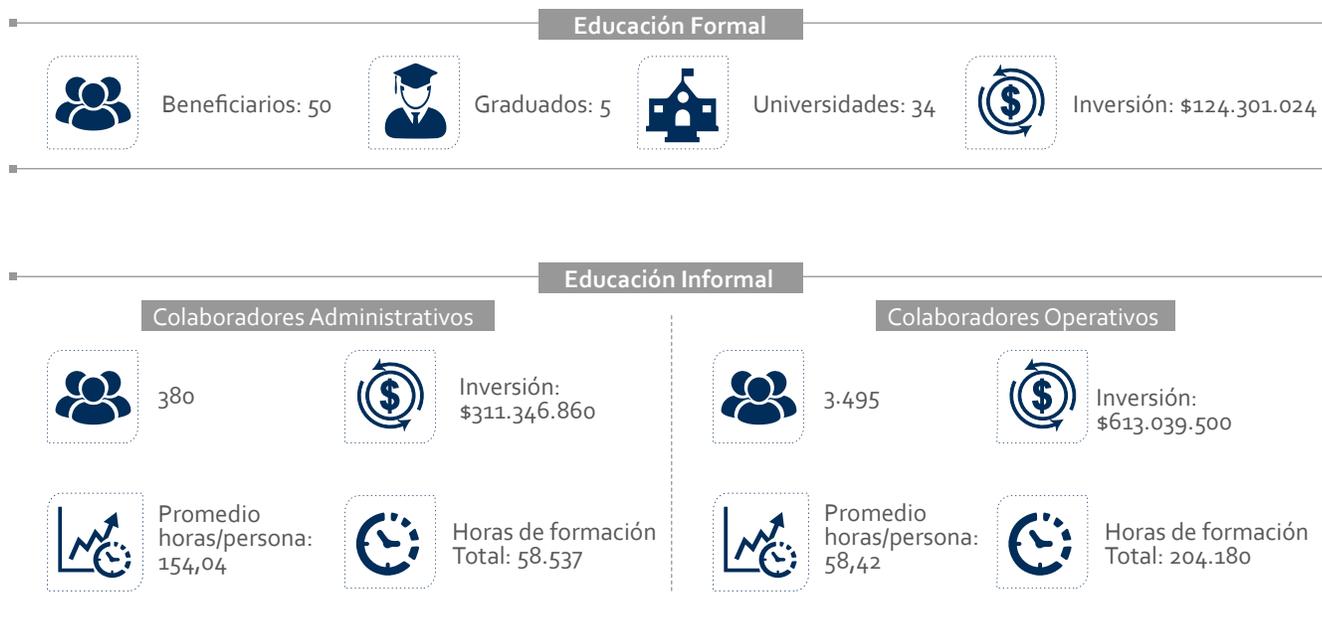
GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO Y APRENDIZAJE

Capitalizar aprendizajes y experiencias adquiridas por el talento humano de la Empresa, potencia ventajas competitivas y de innovación, al mismo tiempo que desarrolla y fideliza al personal. Apoyar y promover espacios de formación mantiene al equipo atento a los cambios del negocio y abiertos y flexibles a adaptarse a los cambios de este.

El fortalecimiento del procedimiento de Gestión del Conocimiento e Innovación fue uno de los retos en el que se trabajó a través de la herramienta Advance, mediante la cual se diseñaron e implementaron programas de capacitación virtual en temas de gestión de riesgos y gobierno corporativo, gestión del conocimiento e innovación, seguridad vial e investigación de accidentes e incidentes de trabajo.

Se ejecutó el programa de Evaluación y Entrenamiento para Operadores de Maquinaria, diseñado en conjunto con las áreas de Equipos, Oficina Técnica y Talento Humano durante el 2019, logrando llegar a 161 operadores. Este programa cuenta con un componente de diagnóstico técnico - mecánico del equipo, lo que permite identificar y realizar intervenciones de manera preventiva, impactando productividad, disponibilidad de la maquinaria y costos. Por otro lado, se hace énfasis en mejorar el desempeño en la conducción y mantenimiento del equipo. Estas personas son claves en el proceso productivo y por ende generan un impacto directo en la calidad y en los tiempos de ejecución de las obras.

Por medio de programas de capacitación como, *Juntos Ganamos Todos* y *Desarrollo de Competencias para Encargados de Obra* realizados en proyectos, se continúa fortaleciendo las competencias del ser, la alineación con los objetivos organizacionales, los procesos y el clima laboral.



EL CAMBIO, CLIMAY LA CULTURA ORGANIZACIONAL

Las empresas se encuentran actualmente en un mundo con grandes retos, con ambientes volátiles, inciertos, complejos y ambiguos que les exigen moverse rápidamente para mantenerse vigentes, permanecer y crecer en el mercado.

La cultura es el ADN de la organización, es el conjunto de valores, creencias y principios que sirven como fundamento del sistema gerencial, los cuales se ejemplifican y refuerzan en las prácticas y conductas. Por ello, es el elemento diferenciador e integrador para alcanzar sus resultados de negocio y una efectiva gestión del cambio y un buen clima laboral.

Consciente de lo anterior, en el 2019 Construcciones El Condor lanzó su Marca de Liderazgo, que representa la imagen e identidad de la cultura que comparten los líderes de la Compañía y los diferencian de los demás. La marca, así como la cultura está soportada por los Valores Corporativos, los cuales son el pilar que rige los comportamientos de todos sus colaboradores.

SOY LÍDER CÓNDOR CUANDO:

Logro resultados en equipo



- Hago que las cosas ocurran en los tiempos y calidad requerida empoderando a mi equipo.
- Soy responsable de todos los temas, no solo de mi especialidad.
- Reconozco los logros y fracasos aprendiendo de ambos.
- Me reconozco como parte de un todo y actúo en colaboración para el logro del propósito común.

Oriento y acompaño



- Fijo objetivos de desempeño retadores y hago seguimiento a su cumplimiento.
- Retroalimento y genero conversaciones abiertas.
- Me hago cargo de mi desarrollo y el de mi equipo.

Soy ejemplo



- Trabajo con eficiencia y simplicidad.
- Demuestro compromiso en todas mis actuaciones
- Soy coherente con lo que digo y hago.

Promuevo la innovación y soy abierto al cambio



- Propongo nuevas y mejores maneras de hacer las cosas teniendo en cuenta los aportes de mi equipo.
- Me adapto de manera fácil y rápida a los cambios.
- Agrego valor recibiendo e implementando ideas innovadoras.

Teniendo como base nuestros VALORES CORPORATIVOS



INTEGRIDAD



RESPONSABILIDAD



RESPECTO



EXCELENCIA



ACTITUD POSITIVA

SALUD Y SEGURIDAD EN EL TRABAJO

La Empresa consciente de los riesgos para la salud de los colaboradores que se generan en las actividades rutinarias de un negocio de construcción de infraestructura, gestiona de manera proactiva la prevención y mitigación de actos y condiciones inseguras que eviten la materialización de accidentes y enfermedades laborales. La identificación de riesgos y la incorporación de buenas prácticas a la cultura organizacional se vuelven elementos indispensables a lo largo de la cadena de valor para garantizar la integridad y bienestar de los colaboradores.

La Empresa tiene un Sistema Integrado de Gestión en Seguridad y Salud en el Trabajo (SG-SST) que comprende políticas, procedimientos y programas para controlar, mitigar riesgos, y promover una cultura de cuidado. El Sistema cuenta también con herramientas tecnológicas para la gestión de casos de salud a modo preventivo y para la actualización de requisitos legales. Este Sistema se encuentra certificado bajo norma OSHAS 18001. En el 2019 se realizó un diagnóstico para identificar los ajustes que se necesitarían para realizar la migración de OHSAS 18001 a ISO 45001. Los ajustes comenzarán en el 2020 en temas específicos para su posterior implementación y certificación.

Hoy, la normatividad colombiana alinea los temas de Seguridad y Salud en el Trabajo (SST) y Seguridad Vial (SV) con lineamientos de la Organización Internacional del Trabajo (OIT) para garantizar el cumplimiento de estándares mínimos en las empresas.

La Compañía contó en 2019 con 11 sedes entre proyectos, oficina central y taller central, y cada una de ellas tuvo su propio comité paritario de SST, teniendo así cobertura del 100% de su operación. El nivel de cumplimiento de los COPASST fue del 90%, demostrando la participación activa de los miembros de los comités en la gestión de actividades de mejora en Seguridad y Salud.

Comités en Seguridad y Salud en el Trabajo

Tipo de Comité	Representación	Cumplimiento
Comité SST	11 comités / 11 proyectos	100%
Vigía Ocupacional	1 vigías / 1 proyecto con menos de 50 colaboradores	100%

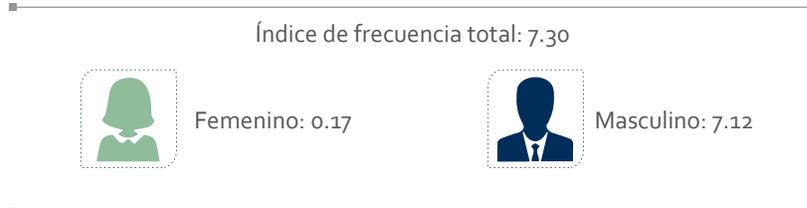
Principales Logros

- Piloto Escuela de formación en SST en Consorcio Farallones con reducción del 50% en los accidentes pertenecientes al cargo de ayudante general.
- Participación del 88% de los colaboradores en las jornadas de medicina preventiva.
- Retorno exitoso al cargo del 86% de los casos de accidente de trabajo con tratamiento por lesiones.
- Participación del 100% de los colaboradores en simulacros programados.
- 100% del personal cuenta con examen médico ocupacional de ingreso.
- Cumplimiento en un 96% en la ejecución del plan de capacitaciones en SST.
- Desarrollo de los Programas de Vigilancia Epidemiológica en un 85%, sin enfermedades laborales por los programas de conservación auditiva, respiratoria y psicosocial.
- Cumplimiento del 83% en la evaluación de gestión de productos químicos.

Un reto de la Compañía siempre ha sido lograr mantener mínimos niveles de accidentalidad entre sus colaboradores. El índice de frecuencia de accidentes de trabajo en el año 2019 fue 7.29%, cabe aclarar que con respecto al año anterior no se realiza la comparación debido a cambios legislativos en la forma de calcular el indicador, sin embargo, analizando la tasa de accidentalidad del 2018 se observa una disminución de 1,87%.

Cabe destacar que el 96% de los accidentes de trabajo fueron considerados leves. En la tasa de ausentismo por cada 100 días previstos para trabajar, se pierden 2.23 días.

Índice de frecuencia de accidentes laborales por género



Accidentalidad por nivel de afectación



En accidentes de trabajo graves fue diagnosticado y calificado un colaborador en el cargo de oficial con trastorno de origen laboral a nivel de columna.

En accidentes fatales lamentamos el fallecimiento de 3 colaboradores en el sitio de trabajo. Las causas más representativas en estos accidentes fatales fueron la interferencia de usuarios en la vía por fallas de comunicación y distracción con equipos en movimiento.

Para continuar mejorando el proceso de SST y SV en la Empresa es fundamental seguir fortaleciendo los procesos de formación, incentivando el autocuidado y aplicando estándares y buenas prácticas. Algunas de las acciones a desarrollar son:

- Formar a los líderes en aspectos de seguridad de sus equipos humanos.
- Formación técnica en personal operativo para ejecución de sus funciones con conocimientos básicos de prevención en: operación de equipos, herramienta menor, actividades de hierro y concreto.
- Generar metas específicas de SST por procesos y no solo a nivel empresa.

- Consolidar la cultura de liderazgo requerida para el logro de la estrategia 2020-2030.
- Definir e implementar un modelo de gestión del desempeño que posibilite alcanzar los objetivos definidos por la organización, bajo una premisa de mejora continua.
- Socializar y poner en marcha la Propuesta de Valor al Empleado.
- Potencializar modelo de gestión del conocimiento en competencias humanas y técnicas requeridas.
- Fortalecer la cultura de seguridad en el nivel soporte táctico frente a sus responsabilidades de subordinación.
- Definir y desarrollar plan de sucesión y desarrollo de cargos críticos.

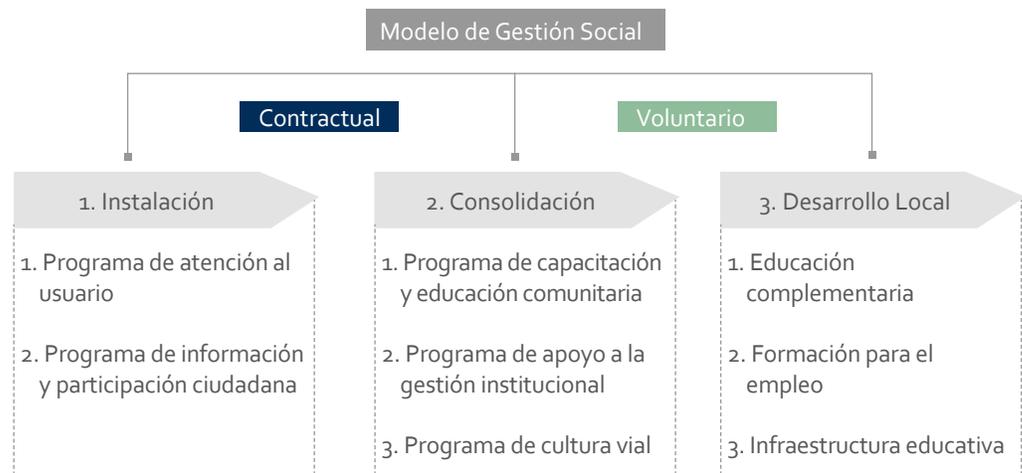
Retos 2020 en la gestión de los colaboradores



RELACIONES CON COMUNIDADES

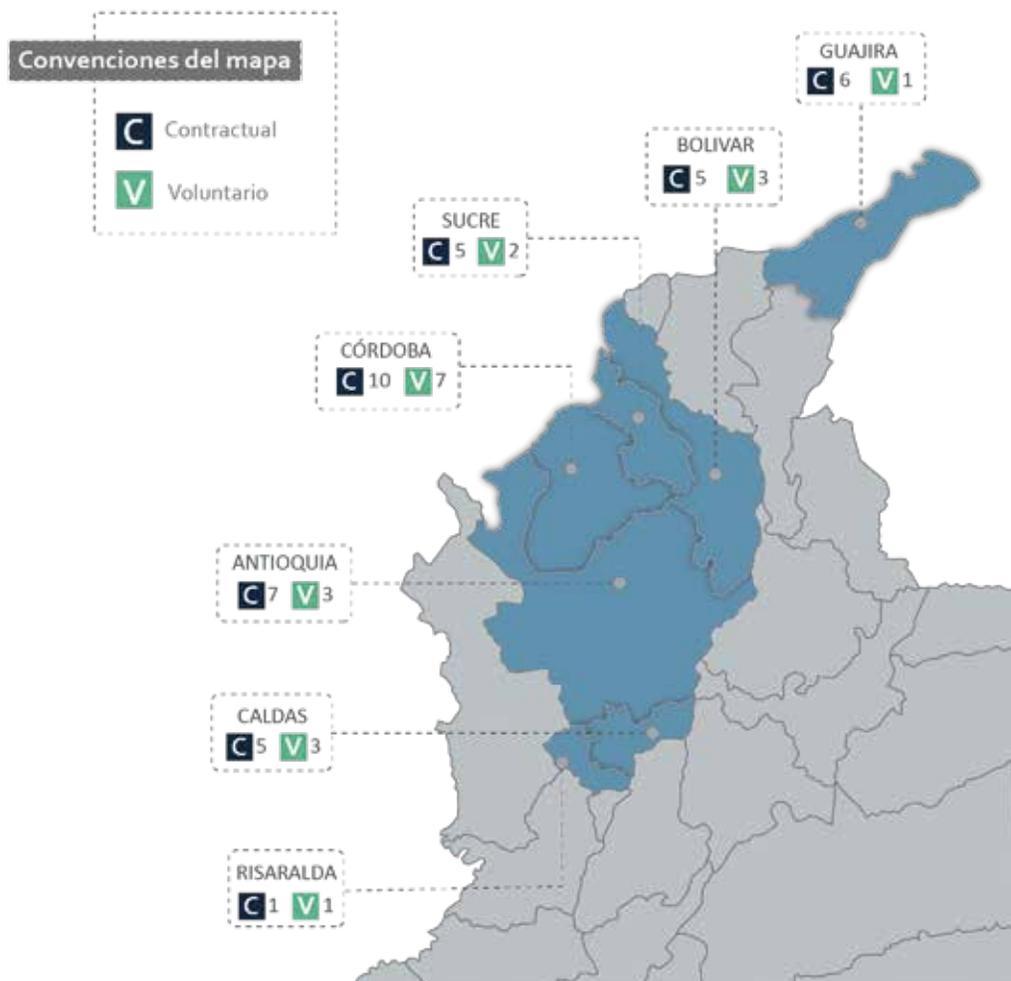
La gestión social permite relaciones más fluidas con las comunidades circundantes a los proyectos de infraestructura. Su rol activo en las relaciones con los actores locales promueve una comunicación más efectiva para conocer sus expectativas, construir canales de confianza y minimizar impactos negativos a la vez que se potencian los positivos.

Para ello se tiene establecido un Modelo de Gestión Social, que a través de sus programas busca fortalecer este relacionamiento con comunidades. Así mismo, la Fundación El Cóndor, es un aliado en territorio aportando estrategias de impacto educativo para dichas comunidades.



Atención e inversión de la Gestión Social

Con los programas de la gestión social contractual se llegó a 39 municipios (100% de las zonas de influencia), de los cuales 19 de ellos (49%) contaron con inversión voluntaria en el año 2019.



Durante el período se lograron resultados positivos en la gestión social, donde se identifica la presencia de la Empresa en los territorios como un actor dinamizador de desarrollo local y se resalta la gestión y el fortalecimiento comunitario.

Resultados programas de gestión social contractual			
Programa	Actividad	Resultado	Municipios
Atención al usuario	PQRS	369	32
Información/Participación comunitaria	Reuniones de socialización	118	5
Cultura vial	Actividades viales	41	13
Actas de vecindad	Levantamiento de inicio y cierre	4343	14

Se viene estimulando en algunas comunidades la participación en programas de capacitación para el emprendimiento a través de entidades como el SENA. Por otro lado, se es fortaleciendo en las comunidades la capacidad de autogestión frente a autoridades y entidades locales para la solución de necesidades y problemáticas colectivas.

Continúa en construcción la herramienta que permitirá medir la huella social, en términos de impactos positivos y negativos en las comunidades donde se desarrollan las obras. Este instrumento está siendo desarrollado en compañía de una consultoría externa. La ruta metodológica de la gestión social también se encuentra en construcción y se espera tener los primeros resultados para el 2020.



A través de la Fundación se logra llegar a las comunidades locales en 19 de los 39 municipios de zona de influencia directa, con programas educativos que aportan al desarrollo local. Para priorizar las comunidades donde se realizó dicha inversión, se utilizó el instrumento de mapa social que permite identificar los impactos generados por las obras y tomar decisiones informadas sobre el contexto.

\$1.217.621.087 invertidos en 2019 en programas que buscan fortalecer procesos de aprendizaje, aumentar capacidades de desarrollo de las comunidades y ampliar las opciones de vida de sus integrantes. *Esta cifra incluye excedentes de años anteriores.

Distribución de la inversión



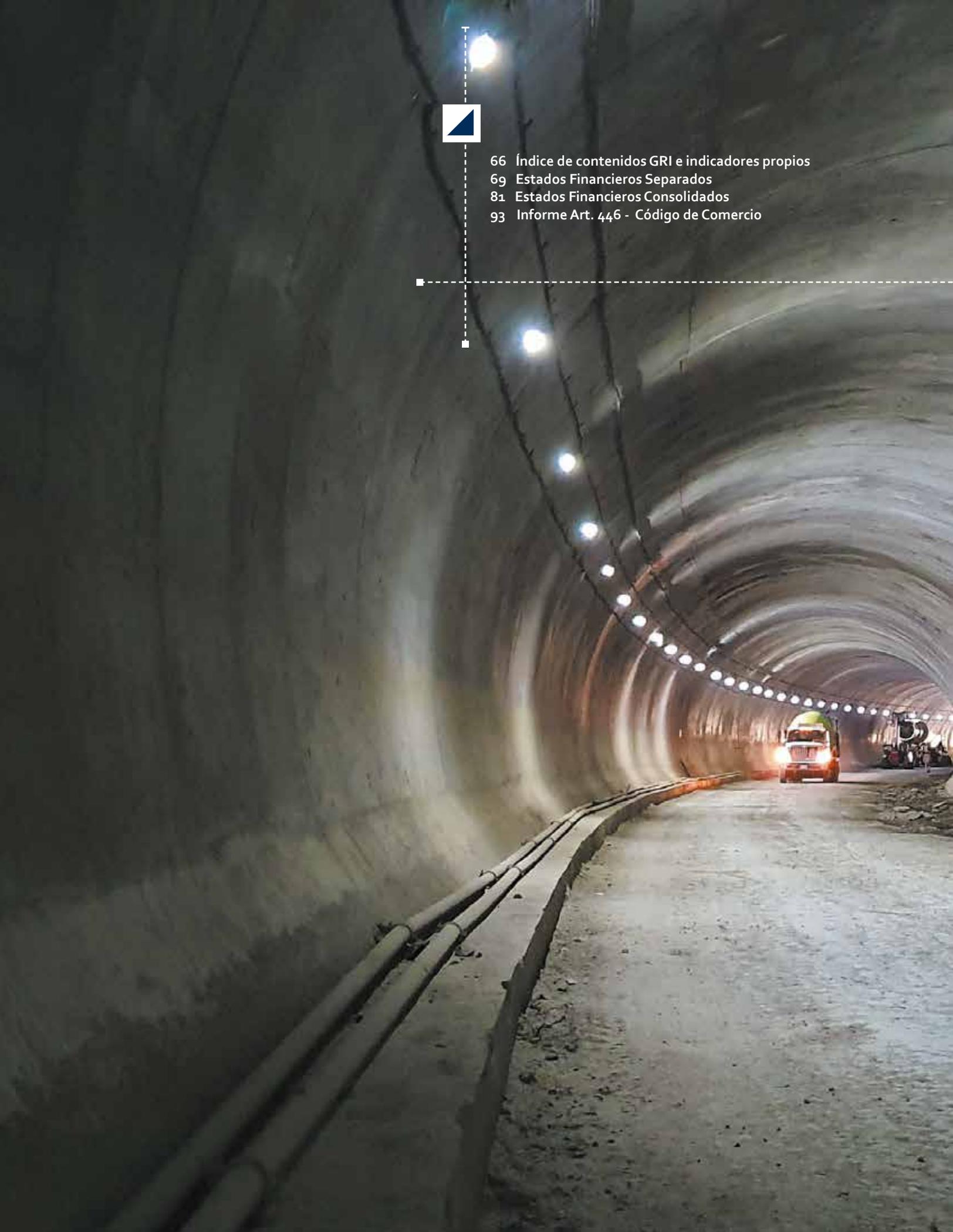
- Educación Complementaria
- Auxilios Educativos - Universidades
- Fortalecimiento Instituciones Sociales
- Infraestructura
- Auxilios Educativos - Colegios

Para más información sobre la gestión de la Fundación El Cóndor consultar el informe de gestión 2019 que encuentra anexo a este informe o en la página web: <https://www.elcondor.com/es/fundación>.





- 66 Índice de contenidos GRI e indicadores propios
- 69 Estados Financieros Separados
- 81 Estados Financieros Consolidados
- 93 Informe Art. 446 - Código de Comercio





ANEXOS

Índice de contenidos **GRI** e **indicadores propios**

GRI 101 Fundamentos, 2016

GRI 102 Contenidos Generales, 2016

Indicador	Páginas y sección	Observaciones y omisiones
Perfil de la organización		
102-1; Nombre de la Organización	Sobre este informe pg. 4	
102-2; Actividades, marcas, productos y servicios	Perfil de la Compañía pg. 18	
102-3; Ubicación de la sede	Sobre este informe	
102-4; Ubicación de las operaciones	Perfil de la Compañía pg. 18	
102-5; Propiedad y forma Jurídica	Perfil de la Compañía pg. 18	
102-6; Mercados servidos	Composición Accionaria pg. 28	
102-7; Tamaño de la organización	Perfil de la Compañía pg. 18	
102-8; Información sobre empleados y otros trabajadores	Perfil de la Compañía pg. 18	
102-9; Cadena de Suministro	Colaboradores pg. 54	
102-10; Cambios significativos en la organización y su cadena de suministro	Cadena de Valor pg. 38	
102-11; Principio de preocupación	Informe de Gestión pg. 10	
102-12; Iniciativas externas	Sobre este informe pg. 4 Perfil de la Compañía pg. 18	
102-13; Afiliación a asociaciones	Gestión Ambiental pg. 43	Cámara Colombiana de la Construcción
Estrategia		
	X Alineación con ODS	
102-14; Declaración de altos ejecutivos responsables de la toma de decisiones	Informe de Gestión pg. 10	
102-15; Principales impactos, riesgos y oportunidades	Informe de Gestión pg. 10 Estrategia pg. 24.	
GOBIERNO, ETICA Y TRANSPARENCIA		
Ética e Integridad		
102-16; Valores, principios, estándares y normas de conducta	Ética y transparencia pg. 33	
102-17; Mecanismos de asesoramiento y preocupaciones éticas	Ética y transparencia pg. 33	
Gobernanza		
102-18; Estructura de gobernanza	Gobierno Corporativo pg. 27	
102-19; Delegación de autoridad	Grupo Directivo pg. 31	
102-20; Responsabilidad ejecutiva	Grupo Directivo pg. 31	
102-22; Composición del máximo órgano y sus comités.	Junta Directiva pg. 29	
102-23; Presidente del máximo órgano de Gobierno.	Junta Directiva pg. 29	El presidente de la Junta Directiva no ocupa un cargo ejecutivo
102-24; Nominación y selección del máximo órgano de gobierno.	Junta Directiva pg. 29	
102-25; Conflictos de interés	Ética y transparencia pg. 33	
102-26; Función del máximo órgano de gobierno en la selección de objetivos, valores y estrategia	Junta Directiva pg. 29	
102-28; Evaluación de desempeño del máximo órgano de gobierno	Junta Directiva pg. 29	
102-29 Identificación y gestión de impactos	Gobierno Corporativo pg. 27	Las consultas con grupos de interés se hacen al momento de revisar la materialidad y para proyectos específicos en el marco del licenciamiento ambiental
102-30; Eficacia en los procesos de gestión de riesgos	Junta Directiva pg. 29	

102-32; Función del máximo órgano de gobierno en la elaboración de los informes de sostenibilidad	Sobre este informe pg. 4	
102-35; Políticas de remuneración	Junta Directiva pg. 29	
102-36; Proceso para determinar remuneración	Junta Directiva pg. 29	
Propio: Eventos de fraude, robo o corrupción materializados	Ética y transparencia pg. 33	
Participación de Grupos de Interés		
102-40; Lista Grupos de Interés	Sobre este informe pg. 4	
102-41; Acuerdos de negociación colectiva		No existen acuerdos de negociación colectiva en la Compañía
102-42; Identificación y selección de grupos de interés	Cadena de Valor pg. 38	
102-43; Enfoque para la participación de grupos de interés	Sobre este informe pg. 4	
102-44; Temas y preocupaciones claves mencionados	Estrategia pg. 24	
Prácticas de Elaboración del Informe		
102-45; Entidades incluidas en estados financieros consolidados	Perfil de la Compañía pg. 18	
102-46; Definición de contenidos y coberturas	Sobre este informe pg. 4	
102-47; Lista de temas materiales	Sobre este informe pg. 4	
102-48; Re-expresión de información		No hay cambios en la
102-49; Cambios en la elaboración de informes		No hay cambios en los temas materiales priorizados ni sus límites
102-50; Periodo objeto del informe		Año fiscal 2019
102-51; Fecha del último informe		Año fiscal 2018
102-52; Ciclo de elaboración de informes	Sobre este informe pg. 4	Anual
102-53; Punto de contacto para preguntas sobre el informe	Sobre este informe pg. 4	
102-54; Declaración de elaboración de conformidad con los Estándares GRI	Sobre este informe pg. 4	
102-55; Índice de contenidos GRI	Índice de Contenidos GRI	
102-56; Verificación externa	Sobre este informe	El informe no ha sido verificado externamente.
GRI 103, Enfoque de Gestión 2016 (aplicado a todos los temas materiales)		
CRECIMIENTO RENTABLE		
GRI 201, Desempeño Económico 2016		
201-1; Valor económico directo generado y distribuido	Cadena de Valor pg. 38	
Propio: Margen operacional	Resultados corporativos pg. 11	
Propio: ROEC construcción	Resultados corporativos pg. 11	
Propio: EBIDTA construcción	Resultados corporativos pg. 11	
Propio: Facturación	Resultados corporativos pg. 11	
MATERIALES PETREOS		
GRI 301, Materiales, 2016		
301-1; materiales por peso o volumen	Insumos críticos pg. 48	
Propio: Eficiencia en el uso de canteras	Insumos críticos pg. 48	
Propio: Optimización en el uso del material pétreo en capas de estructura	Insumos críticos pg. 48	
REDUCCIÓN DE EMISIONES		
GRI 305, Emisiones, 2016		

305-1; Emisiones directas de GEI	Eficiencias energéticas pg. 44	No se reporta la totalidad de las emisiones generadas debido a que no se incluyen equipos alquilados de terceros, sobre los que no se tiene control ni se miden eficiencias.
Propio: Tasa de Emisiones directas de flota	Eficiencias energéticas pg. 44	
Propio: Ahorros económicos por reducción de combustible	Eficiencias energéticas pg. 44	
Propio: Emisiones evitadas por reducción de uso de combustible	Eficiencias energéticas pg. 44	
Propio: Emisiones compensadas	Eficiencias energéticas pg. 44	
COLABORADORES GRI 401, Empleo, 2016		
401-1 Nuevas contrataciones de empleados y rotación de personal	Empleo de calidad pg. 55	Se incluye la retención de mano de obra calificada.
Propio: Satisfacción cliente interno		El resultado de satisfacción del cliente interno en 2019 fue de 93%, superando la meta establecida del 90%
Propio: Porcentaje de retención de personal calificado en contratos de obra o labor	Empleo de calidad pg. 55	
GRI 403, Salud y Seguridad en el trabajo, 2016		
403-1; Representación de trabajadores en comités formales trabajador-empresa de salud y seguridad	Salud y Seguridad en el Trabajo pg. 59	
403-2; Tipos y tasas de accidentes, enfermedades, días perdidos, absentismo y muertes	Salud y Seguridad en el Trabajo pg. 59	
GRI 404, Formación y educación, 2016		
404-1 Horas promedio de formación	Gestión del Conocimiento y Aprendizaje pg. 57	Omisión: no se tiene la información por sexo.
404-3 Porcentaje de empleados que reciben evaluaciones de desempeño regular	Desempeño y desarrollo de talento pg. 56	No se realizan evaluaciones de desempeño a colaboradores de contratos cortos por obra o labor
RELACIONES CON COMUNIDAD GRI 413, Comunidades Locales, 2016		
413-1; Operaciones con participación de la comunidad local, evaluaciones de impacto y programas de desarrollo	Relaciones con comunidades pg 61	Se reporta cobertura de la gestión social contractual y voluntaria. Ver también informe de Fundación Cóndor
CUMPLIMIENTO NORMATIVO GRI 307, Cumplimiento ambiental, 2016		
GRI 307-1 Incumplimiento de la legislación y normativa ambiental	Gestión Ambiental pg. 43	
GRI 419, Cumplimiento socioeconómico, 2016		
GRI 419-1; Sanciones	Informe de Gestión pg. 10	
Temas Materiales que no hacen parte del GRI Innovación (GRI no ofrece un indicador para este tema)		
Propio: Beneficios económicos asociados a innovación	Innovación pg. 40	Se eliminó el indicador de número de proyectos innovadores
Calidad del producto (GRI no ofrece un indicador para este tema)		
Propio: Pérdidas por reprocesos	Calidad de Producto pg. 47	



Estados Financieros Separados

31 de diciembre de 2019
(Con cifras comparativas al 31 de diciembre de 2018)

Las notas de los Estados Financieros pueden consultarse en:
<https://www.elcondor.com/es/content/inversionistas>

DICTAMEN DEL REVISOR FISCAL

A los accionistas de CONSTRUCCIONES EL CÓNDOR S.A. Informe sobre la auditoría de los estados financieros separados

Opinión

He auditado los estados financieros separados de CONSTRUCCIONES EL CÓNDOR S.A., que comprenden el estado de situación financiera a 31 de diciembre de 2019, el estado de resultados por función, de otros resultados integrales, el estado de cambios en el patrimonio y el estado de flujo de efectivo correspondientes al ejercicio terminado en esa fecha, así como las notas explicativas de los estados financieros que incluyen un resumen de las políticas contables significativas.

En mi opinión, los citados estados financieros auditados por mí, tomados de los libros, presentan razonablemente, en todos los aspectos significativos, la situación financiera de CONSTRUCCIONES EL CÓNDOR S.A. al 31 de diciembre de 2019, los resultados de sus operaciones y sus flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha, de conformidad con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia.

Fundamento de la opinión

He llevado a cabo mi auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA) aceptadas en Colombia. Mi responsabilidad de acuerdo con dichas normas se describe más adelante en la sección responsabilidades del Revisor Fiscal en relación con la auditoría de los estados financieros separados. Soy independiente de la Compañía de conformidad con el Código de Ética para Profesionales de la Contabilidad del Consejo de Normas Internacionales de ética para Contadores (Código de Ética del IESBA) y he cumplido las demás responsabilidades éticas de conformidad con el Código de Ética del IESBA y de la Ley 43 de 1990. Considero que la evidencia de auditoría que he obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para mi opinión.

Cuestiones clave de la auditoría

Las cuestiones clave de la auditoría son aquellas cuestiones que, según mi juicio profesional, han sido de la mayor significatividad en mi auditoría de los estados financieros separados del periodo actual. Estas cuestiones han sido tratadas en el contexto de mi auditoría de los estados financieros separados en su conjunto y en la formación de mi opinión sobre estos, y no expreso una opinión por separado sobre esas cuestiones.

Asunto Clave de Auditoría	Respuesta del Revisor Fiscal
<p>1. Reconocimiento de operaciones conjuntas</p> <p>Construcciones El Cóndor S.A. reconoce en su contabilidad, además de sus propios activos, pasivos, ingresos y gastos, aquellos que se deriven de los acuerdos contractuales de sus operaciones conjuntas, presentando en sus estados financieros la participación que le corresponde en los activos, pasivos, ingresos, costos y gastos conjuntos.</p> <p>He considerado las operaciones conjuntas de los estados financieros consolidados, como una cuestión clave de auditoría por la afectación material que resulta de integrar los rubros provenientes de estas operaciones.</p>	<p>Mis procedimientos de auditoría en relación con las operaciones conjuntas incluyeron:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Efectuar auditoría financiera de los consorcios con mayor participación en los resultados, los cuales se incorporan en la contabilidad de la compañía. • Verificar la adecuada incorporación de los balances de consorcios donde se tiene participación y su oportuna contabilización. • Realizar revisión del adecuado reconocimiento de los certificados consorciales.
<p>2. Reconocimiento de Ingresos en Contratos</p> <p>Construcciones El Cóndor reconoce los ingresos por contratos de construcción, de acuerdo con las obligaciones de desempeño establecidas por la administración, teniendo en cuenta los precios establecidos en los contratos y aplicación de las demás etapas de la NIIF 15.</p> <p>El reconocimiento de los ingresos provenientes de contratos de construcción genera activos financieros (cuentas por cobrar) materiales, por lo que he considerado los ingresos por contratos con clientes como una cuestión clave de auditoría.</p>	<p>Mis procedimientos de auditoría en relación con los ingresos por contratos incluyeron:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Verificar el adecuado reconocimiento contable de los ingresos de acuerdo con cada obligación de desempeño definida por la Compañía y demás etapas establecidas en la NIIF 15. • Revisar la existencia y vigencia de los contratos y sus respectivos Otrosíes. • Verificar el procedimiento de facturación y controles existentes. • Verificar que las ventas estén registradas en el periodo correcto y el corte de operaciones sea conforme. • Realizar procedimientos de confirmación de saldos con clientes y procedimientos analíticos. • Validar la integridad de las cuentas por cobrar reconocidas y su valuación según los avances de obra. • Verificar el análisis del deterioro reconocido sobre las cuentas por cobrar.

Asunto Clave de Auditoría	Respuesta del Revisor Fiscal
<p>3. Propiedades, Planta y Equipo</p> <p>Construcciones El Cóndor posee distintas clases de bienes productivos que son significativas para los estados financieros. Determinadas clases de bienes de uso se presentan a un valor razonable de mercado.</p> <p>Esto constituye una cuestión clave de auditoría debido a los juicios, dictámenes significativos y las estimaciones de los cálculos aplicados en la determinación de la vida útil, los métodos de depreciación y agotamiento, el valor residual y el valor razonable de determinadas clases de propiedades, planta y equipo.</p>	<p>Mis procedimientos de auditoría en relación con las propiedades, planta y equipo incluyeron:</p> <ul style="list-style-type: none"> Verificar el cumplimiento a lo dispuesto por la administración de la compañía para la gestión de las propiedades, planta y equipo. Recalcular el gasto-costo por depreciación de la totalidad de las propiedades, planta y equipo (incluye equipos en leasing) de acuerdo con las políticas y vida útil estimada para cada uno de ellos.

Responsabilidades de la administración y de los responsables del gobierno de la sociedad en relación con los estados financieros separados:

La Administración es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros adjuntos, de conformidad con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia y del control interno que la dirección considere necesario para permitir la preparación de estados financieros libres de error material debido a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros separados, la administración es responsable de la valoración de la capacidad de la sociedad para continuar como empresa en marcha, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con la empresa en marcha y utilizando el principio contable de empresa en marcha excepto si la Administración tiene intención de liquidar la sociedad o de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

Los responsables del gobierno de la sociedad son responsables de la supervisión del proceso de información financiera de la misma.

Responsabilidades del Revisor Fiscal en relación con la auditoría de los estados financieros separados:

Mi objetivo es obtener una seguridad razonable de que los estados financieros separados en su conjunto están libres de incorrección material, debida a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene mi opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las NIA siempre detecte una incorrección material cuando existe. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros separados.

Como parte de una auditoría de conformidad con las NIA, apliqué mi juicio profesional y mantuve una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identifiqué y valoré los riesgos de incorrección material en los estados financieros, debido a fraude o error, diseñé y apliqué procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtuve evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para expresar mi opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debida a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección material debido a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas o la elusión del control interno.
- Obtuve conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias.
- Evalué lo apropiado de las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la administración.
- Concluí sobre lo adecuado de la utilización, por parte de la administración, del principio contable de empresa en marcha y, basándome en la evidencia de auditoría obtenida, concluí sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la sociedad para continuar como empresa en marcha. Si concluyo que existe una incertidumbre material, se requiere que llame la atención en mi informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que exprese una opinión modificada. Mis conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de mi informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuras pueden ser causa de que la Sociedad deje de ser una empresa en marcha.

- Evalué la presentación global, la estructura y el contenido de los estados financieros, incluida la información revelada, y si los estados financieros representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran la presentación razonable.

Me comuniqué con los responsables del gobierno de la entidad en relación con, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización de la auditoría planificados y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identifiqué en el transcurso de la auditoría.

También proporcioné a los responsables del gobierno de la entidad una declaración de que he cumplido los requerimientos de ética aplicables en relación con la independencia y comunicado con ellos acerca de todas las relaciones y demás cuestiones de las que se puede esperar razonablemente que pueden afectar mi independencia y, en su caso, las correspondientes salvaguardas.

Entre las cuestiones que han sido objeto de comunicación con los responsables del gobierno de la entidad, determiné las que han sido de la mayor significatividad en la auditoría de los estados financieros del periodo actual y que son, en consecuencia, las cuestiones clave de la auditoría. Describí esas cuestiones en mi informe de auditoría salvo cuando las disposiciones legales o reglamentarias prohíben revelar públicamente la cuestión o si, en circunstancias extremadamente poco frecuentes, determiné que una cuestión no se debería comunicar en mi informe porque cabe razonablemente esperar que las consecuencias adversas de hacerlo superarían los beneficios de interés público de la misma.

Otras cuestiones

Los estados financieros separados de CONSTRUCCIONES EL CÓNDOR S.A., al 31 de diciembre de 2018, que hacen parte de la información comparativa de los estados financieros adjuntos, fueron auditados por mí de acuerdo con Normas Internacionales de Auditoría aceptadas en Colombia, y sobre ellos expresé una opinión sin salvedades el 25 de febrero de 2019.

Informe sobre otros requerimientos legales y reglamentarios

La administración de la sociedad también es responsable por el cumplimiento de ciertos aspectos regulatorios en Colombia, relacionados con la gestión documental contable, la preparación de informes de gestión y el pago oportuno y adecuado de los aportes al Sistema de Seguridad Social Integral. Mi responsabilidad como Revisor Fiscal en estos temas es efectuar procedimientos de revisión para emitir un concepto sobre lo adecuado del cumplimiento.

Con base en el resultado de mis pruebas, no estoy enterado de situaciones indicativas de inobservancia en el cumplimiento de las siguientes obligaciones de la sociedad: a) Llevar la contabilidad conforme a las normas legales y a la técnica contable; b) Conservar y llevar debidamente la correspondencia, los comprobantes de las cuentas y los libros de actas y de registro de acciones. Adicionalmente existe concordancia entre los estados financieros que se acompañan y el informe de gestión preparado por los administradores, el cual incluye la constancia por parte de la administración sobre la libre circulación de las facturas emitidas por los vendedores o proveedores y la información contenida en las declaraciones de autoliquidación de aportes al Sistema de Seguridad Social Integral, en particular la relativa a los afiliados y a sus ingresos base de cotización, ha sido tomada de los registros y soportes contables; la sociedad no se encuentra en mora por concepto de aportes al Sistema de Seguridad Social Integral.

En cumplimiento de las responsabilidades del revisor fiscal contenidas en los numerales 1 y 3 del artículo 209 del Código de Comercio, relacionadas con la evaluación de si los actos de los administradores de la Compañía se ajustan a los estatutos y a las órdenes o instrucciones de la Asamblea de accionistas y si hay y son adecuadas las medidas de control interno, de conservación y custodia de los bienes de la sociedad o de terceros que estén en su poder, emití un informe separado de fecha 24 de febrero de 2020, aplicando la Norma Internacional de Trabajos para Atestiguar 3000 aceptada en Colombia.



JAVIER EMILIO TÁMARA TORRES
Revisor Fiscal
Tarjeta Profesional No. 208.595-T
Designado por Crowe Co. S.A.S.

24 de Febrero de 2020

CONSTRUCCIONES EL CÓNDOR S.A.
CERTIFICACIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS

Medellín, 24 de febrero de 2020

Señores
ACCIONISTAS
CONSTRUCCIONES EL CÓNDOR S.A.
Medellín

Cordial saludo,

De acuerdo con lo establecido en el párrafo del artículo 47 de la Ley 964 de 2005 el representante legal informa a los señores accionistas que ha verificado la operatividad de los controles establecidos por la Compañía, y se han evaluado satisfactoriamente los sistemas existentes para efectos de la revelación y el control de la información financiera, encontrando que ellos funcionan de manera adecuada.

Atentamente,



ANA MARÍA JAILLIER CORREA
Representante Legal
C.C. 42.895.563

**CONSTRUCCIONES EL CÓNDOR S.A.
CERTIFICACIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS**

Medellín, 24 de febrero de 2020

Señores
ACCIONISTAS
CONSTRUCCIONES EL CÓNDOR S.A.
Medellín

Los suscritos Representante Legal y Contador de CONSTRUCCIONES EL CÓNDOR S.A.

CERTIFICAN

Que los estados financieros separados y otros informes relevantes para el público y las operaciones de la Compañía a 31 de diciembre de 2019 y diciembre 31 de 2018, no contienen vicios, imprecisiones o errores que impidan conocer la verdadera situación patrimonial de la misma.

Lo anterior para efectos de dar cumplimiento al Artículo 46 de la Ley 964 de 2005.



ANA MARÍA JAILLIER CORREA
Representante Legal
C.C. 42.895.563



ANA ISABEL GONZÁLEZ VAHOS
Contadora
T.P. 47345-T

CONSTRUCCIONES EL CÓNDOR S.A.
CERTIFICACIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS

Nosotros, **ANA MARÍA JAILLIER CORREA**, como representante legal y **ANA ISABEL GONZÁLEZ VAHOS**, como Contadora, declaramos que hemos preparado el Estado de Situación Financiera y el Estado de Resultados Integral al 31 de diciembre de 2019 de la sociedad **CONSTRUCCIONES EL CÓNDOR S.A.** con Nit. **890.922.447-4**, aplicando para su elaboración las Normas Internacionales de Información Financiera aplicables en Colombia, aseverando que presentan razonablemente la posición financiera al 31 de diciembre de 2019 y que, además:

1. Somos responsables por la preparación y presentación razonable de los estados financieros de la sociedad, y declaramos que las cifras han sido fielmente tomadas de los libros oficiales de contabilidad y de sus auxiliares respectivos.
2. No tenemos conocimiento de:
 - Irregularidades que involucren a miembros de la administración o a empleados, y que puedan tener incidencia en los estados financieros de la sociedad.
 - Comunicaciones de entes reguladores que por ley deben ejercer control sobre la sociedad, concernientes al incumplimiento de las disposiciones legales vigentes o a la presentación incorrecta de la información solicitada.
 - Posibles violaciones de leyes o reglamentos que puedan generar demandas o imposiciones tributarias y cuyos efectos deben ser considerados para revelarlos en los estados financieros o tomar como base para estimar pasivos contingentes.
 - Activos o pasivos diferentes a los registrados en los libros, ni ingresos o costos que afecten los resultados y que deban ser revelados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera en Colombia.
3. La sociedad tiene satisfactoriamente protegidos todos los activos que posee y los de terceros en su poder y no existen pignoraciones ni gravámenes sobre dichos activos.
4. La sociedad ha cumplido con todos los aspectos de acuerdos contractuales cuyo incumplimiento pudiera tener un efecto sobre la información financiera.
5. No ha sucedido ningún acontecimiento con posterioridad a la fecha del Estado de Situación Financiera que pudiera requerir ajuste o revelación en los estados financieros al 31 de diciembre de 2019.



ANA MARÍA JAILLIER CORREA
Representante Legal
C.C. 42.895.563



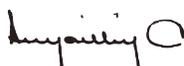
ANA ISABEL GONZÁLEZ VAHOS
Contadora
T.P. 47345-T

Estado de situación financiera **separado**

Valores expresados en miles de pesos colombianos

ACTIVOS	Nota	A diciembre 31	A diciembre 31
		2019	2018
Efectivo y equivalentes de efectivo	3	31.465.221	24.771.422
Inversiones corrientes	4	43.938.769	11.791.043
Cuentas por cobrar comerciales y otras cuentas por cobrar	5	529.252.735	715.009.867
Cuentas por cobrar partes relacionadas	5	390.406.876	248.703.149
Activos por impuestos corrientes	5	4.373.870	1.557.519
Inventario	6	55.701.638	55.211.226
Gastos pagados por anticipado	7	3.647.958	4.690.355
Activos no corrientes mantenidos para la venta	8	2.530.363	879.172
ACTIVOS CORRIENTES		1.061.317.430	1.062.613.753
Inversiones en instrumentos financieros	4	947.224	947.224
Inversiones en asociadas y negocios conjuntos	4	142.532.902	123.866.022
Inversiones en subsidiarias	4	26.891.083	104.456.744
Cuentas por cobrar comerciales y otras cuentas por cobrar	5	2.678.923	4.389.872
Cuentas por cobrar partes relacionadas	5	575.104.918	571.844.243
Gastos pagados por anticipado	7	31.848	628.196
Activos intangibles distintos a la plusvalía	7	4.862.892	20.415.936
Activos por impuestos diferidos	7	14.409.982	26.537.808
Propiedades, planta y equipo	9	409.559.291	409.322.253
Propiedades de inversión	10	5.735.876	6.408.048
ACTIVOS NO CORRIENTES		1.182.754.939	1.268.816.347
TOTAL ACTIVOS		2.244.072.369	2.331.430.099
PASIVOS			
Obligaciones financieras	11	255.215.311	460.468.599
Compañías de financiamiento comercial	11	42.378.237	65.121.669
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	12	199.545.300	315.070.531
Cuentas por pagar a partes relacionadas corrientes	12	1.983.853	3.861.082
Impuestos corrientes	13	5.375.286	10.485.243
Obligaciones laborales		13.308.504	11.810.092
Otros pasivos	14	30.731.881	16.125.704
Anticipos y avances recibidos	15	39.702.130	68.923.013
Ingresos recibidos por anticipado	16	43.315.534	71.802.522
PASIVOS CORRIENTES		631.556.036	1.023.668.455
Obligaciones financieras	11	284.366.667	35.515.637
Compañías de financiamiento comercial	11	131.379.220	122.923.330
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	12	1.041.757	4.687.456
Cuentas por pagar con partes relacionadas no corrientes	12	12.441.878	0
Anticipos y avances recibidos	15	20.500.750	12.497.693
Pasivos por impuestos diferidos	17	80.540.344	88.554.100
PASIVOS NO CORRIENTES		530.270.616	264.178.216
TOTAL PASIVOS		1.161.826.652	1.287.846.671
PATRIMONIO			
Capital social		15.701.606	15.701.606
Prima en emisión de acciones		159.711.695	159.711.695
Reservas		718.587.481	632.794.173
Resultado del ejercicio		73.103.484	115.155.365
Utilidades Retenidas		34.518.301	21.291.412
Otro resultado integral		80.623.149	98.929.177
TOTAL PATRIMONIO	18	1.082.245.717	1.043.583.428
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO		2.244.072.369	2.331.430.099

Las notas adjuntas son parte integral de los estados financieros



ANA MARÍA JAILLIER CORREA
Representante Legal
C.C. 42.895.563
Ver certificación adjunta



ANA ISABEL GONZÁLEZ VAHOS
Contadora
T.P. 47345-T
Ver certificación adjunta



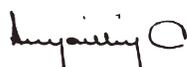
JAVIER EMILIO TÁMARA TORRES
Revisoría Fiscal (Crowe CO S.A.S.)
T.P. 208595 – T
Ver dictamen adjunto

Estado de resultados por función **separado**

Valores expresados en miles de pesos colombianos, excepto la utilidad neta por acción

INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS	Nota	Del 1 de enero al 31 de diciembre		Del 1 de octubre al 31 de diciembre	
		2019	2018	2019	2018
Venta de bienes		4.103.950	11.410.725	71.000	5.446.070
Prestación de servicios		870.694.076	893.957.982	237.419.643	223.933.632
TOTAL INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS	19	874.798.026	905.368.707	237.490.643	229.379.702
Costos operacionales	20	(720.257.695)	(742.734.432)	(180.396.577)	(191.703.179)
UTILIDAD BRUTA		154.540.331	162.634.275	57.094.066	37.676.523
Gastos de administración	21	(32.589.310)	(36.654.381)	(8.927.249)	(13.524.846)
Otros Ingresos	22	6.013.434	8.884.158	917.442	2.228.975
Otros Gastos	23	(5.014.486)	(2.418.588)	(563.438)	(576.514)
Otras Ganancias o pérdidas	24	40.605.697	(2.035.610)	40.772.198	(76.401)
UTILIDAD OPERACIONAL		163.555.665	130.409.854	89.293.019	25.727.736
Ingresos financieros	25	55.833.270	34.620.439	12.145.067	7.313.571
Gastos financieros	26	(78.586.650)	(68.363.209)	(21.133.928)	(13.898.914)
Participación neta en resultados de subsidiarias, asociadas y negocios conjuntos	27	(20.962.712)	55.932.617	20.057.038	19.518.992
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS		119.839.573	152.599.700	100.361.196	38.661.385
Impuesto sobre la renta	28	(46.736.089)	(37.444.336)	(22.190.878)	(7.289.628)
UTILIDAD NETA DEL EJERCICIO		73.103.484	115.155.365	78.170.317	31.371.757
Utilidad neta por acción		127,28	200,49	136,10	54,62

Las notas adjuntas son parte integral de los estados financieros



ANA MARÍA JAILLIER CORREA
Representante Legal
C.C. 42.895.563
Ver certificación adjunta



ANA ISABEL GONZÁLEZ VAHOS
Contadora
T.P. 47345-T
Ver certificación adjunta



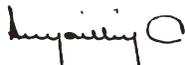
JAVIER EMILIO TÁMARA TORRES
Revisoría Fiscal (Crowe CO S.A.S.)
T.P. 208595 – T
Ver dictamen adjunto

Estado de otros resultados integrales **separado**

Valores expresados en miles de pesos colombianos

	Del 1 de enero al 31 de diciembre		Del 1 de octubre al 31 de diciembre	
	2019	2018	2019	2018
UTILIDAD NETA DEL EJERCICIO	73.103.484	115.155.365	78.170.317	31.371.757
OTRO RESULTADO INTEGRAL				
Partidas que no serán reclasificadas posteriormente al resultado del período:				
Ganancias (pérdidas) por revaluación de propiedades planta y equipo	(12.979.165)	55.484.051	(3.740.800)	57.455.262
Efecto en el impuesto a las ganancias	3.921.676	(10.946.359)	1.097.410	(14.438.017)
Ganancias (pérdidas) actuariales por planes de beneficios a empleados	(20.819)	14.785	(20.819)	14.785
Partidas que serán reclasificadas posteriormente al resultado del período:				
Ganancia (pérdida) diferencia en cambio por conversión de inversión en el extranjero	535.294			
Participación en asociadas y negocios conjuntos	(10.966.209)	(30.844.847)	(1.919.283)	(20.531.533)
Efecto en el impuesto a las ganancias	1.203.196	4.665.045	275.430	1.920.633
OTRO RESULTADO INTEGRAL DEL EJERCICIO	(18.306.028)	18.372.675	(4.308.062)	24.421.130
RESULTADO INTEGRAL TOTAL DEL EJERCICIO	54.797.457	133.528.040	73.862.255	55.792.887

Las notas adjuntas son parte integral de los estados financieros



ANA MARÍA JAILLIER CORREA
Representante Legal
C.C. 42.895.563
Ver certificación adjunta



ANA ISABEL GONZÁLEZ VAHOS
Contadora
T.P. 47345-T
Ver certificación adjunta



JAVIER EMILIO TÁMARA TORRES
Revisoría Fiscal (Crowe CO S.A.S.)
T.P. 208595 – T
Ver dictamen adjunto

Estado de flujos de efectivo **separado**

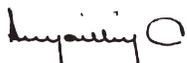
Valores expresados en miles de pesos colombianos

A diciembre 31

A diciembre 31

ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	2019	2018
Utilidad del período	73.103.484	115.155.365
Partidas que no afectan el efectivo:		
Depreciación y deterioro del valor de propiedades, planta y equipo e inventarios	33.312.580	28.876.563
Agotamiento Minas y Canteras	1.499.750	804.749
Amortizaciones	4.236.811	15.691.297
Provisiones costos, cartera, inversiones, contingencias	12.253.697	(3.402.143)
Diferencia en cambio (neta)	28.514	1.161.840
Recuperaciones por reintegro de provisiones, costos y gastos	(3.523.283)	(1.866.318)
Pérdida (Ganancia) neta en venta de propiedades, planta y equipo	225.888	2.141.622
Pérdida (Ganancia) por la disposición de inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas	(40.702.233)	0
Participación neta en la Pérdida (Ganancia) de subsidiarias, asociadas y negocios conjuntos	20.962.712	(55.932.617)
Deterioro de inversiones	8.627	0
Impuesto sobre la renta	46.736.089	37.444.336
Efectivo generado en operación	148.142.637	140.074.694
Cambio en partidas operacionales:		
Más aumentos en pasivos y disminuciones en activos operacionales	58.453.908	135.891.572
Disminución en cuentas por cobrar comerciales y otras cuentas por cobrar	42.013.660	0
Disminución en activos por impuestos diferidos	12.127.826	9.541.301
Disminución en activos por impuestos corrientes	0	32.155.248
Aumento en cuentas por pagar	0	12.233.343
Aumento en obligaciones laborales	1.498.412	3.668.733
Aumento en otros pasivos	2.814.009	9.459.195
Aumento anticipos y avances recibidos	0	22.522.263
Aumento ingresos recibidos por anticipado	0	46.311.489
Menos aumentos en activos y disminuciones en pasivos operacionales	220.542.127	319.235.232
Aumento en cuentas por cobrar comerciales y otras cuentas por cobrar	0	236.220.341
Aumento en Inventarios	490.413	11.207.938
Aumento en gastos pagados por anticipado	2.587.749	2.453.697
Aumento en activos por impuestos corrientes	2.816.351	0
Aumento en activos por impuestos diferidos	0	2.914.606
Disminución en cuentas por pagar	105.082.997	0
Disminución en pago impuesto	51.846.046	66.438.650
Disminución en pasivo por impuesto diferido	8.013.757	0
Disminución ingresos recibidos por anticipado	28.486.988	0
Disminución en anticipos y avances recibidos	21.217.825	0
Efectivo neto provisto por actividades de operación	(13.945.582)	(43.268.966)
Flujos de efectivo en actividades de inversión:		
Más disminución en actividades de inversión	62.696.824	803.177
Activos intangibles distintos a la plusvalía	15.542.727	0
Inversiones	46.481.925	0
Propiedades de inversión	672.172	0
Activos no corrientes mantenidos para la venta	0	803.177
Menos aumentos en actividades de inversión	36.926.447	120.639.447
Activos no corrientes mantenidos para la venta	1.651.190	0
Activos intangibles distintos a la plusvalía	0	51.404
Inversiones	0	571.912
Propiedades, planta y equipo	35.275.257	118.098.457
Propiedades de inversión	0	1.917.674
Efectivo neto provisto por actividades de inversión	25.770.377	(119.836.270)
Efectivo neto provisto por actividades de financiación		
Más aumento en actividades de financiación	43.329.238	220.630.027
Obligaciones financieras	29.310.200	160.167.891
Aumento en reservas	792.149	0
Aumento en utilidades retenidas	13.226.889	17.866.079
Aumento de Reservas (impuesto a la riqueza)	0	7.851
Superávit por revalorización e impuesto diferido	0	42.588.206
Menos disminuciones en actividades de financiación	48.460.233	53.508.187
Dividendos decretados	30.154.206	29.292.657
Disminución otro resultado integral	6.200.629	24.215.530
Disminución superávit por revaluación	12.105.399	0
Efectivo neto provisto por actividades de financiación	(5.130.996)	167.121.840
Aumento (disminución) del efectivo	6.693.799	4.016.604
Efectivo al inicio de período	24.771.422	20.754.818
Efectivo y equivalentes de efectivo al 31 de diciembre	31.465.221	24.771.422

Las notas adjuntas son parte integral de los estados financieros



ANA MARÍA JAILLIER CORREA
Representante Legal
C.C. 42.895.563
Ver certificación adjunta



ANA ISABEL GONZÁLEZ VAHOS
Contadora
T.P. 47345-T
Ver certificación adjunta



JAVIER EMILIO TÁMARA TORRES
Revisoría Fiscal (Crowe CO S.A.S.)
T.P. 208595 - T
Ver dictamen adjunto

Estado de cambios en el patrimonio separado

Valores expresados en miles de pesos colombianos

	Capital suscrito y pagado	Superávit de Capital	Utilidades Retenidas	Resultados del ejercicio	Resultado de ejercicios anteriores	Otro Resultado integral	Superávit por revaluación	Cambios en el patrimonio
Saldo al 31 de diciembre de 2017	15.701.606	159.711.695	477.170.240	184.908.738	3.425.333	33.512.663	47.043.837	921.474.112
Reservas	0	0	155.623.933	(155.616.081)	0	0	0	7.852
Utilidades o/ y excedentes acumulados	0	0	0	0	35.787.078	0	0	35.787.078
Ajuste inversiones en asociadas y subsidiarias	0	0	0	0	0	(24.215.531)	0	(24.215.531)
Resultados del ejercicio	0	0	0	115.155.365	0	0	0	115.155.365
Dividendos	0	0	0	(29.292.657)	0	0	0	(29.292.657)
Superávit por revaluación	0	0	0	0	0	0	42.588.206	42.588.206
Reclasificación de la revaluación	0	0	0	0	3.313.773	0	0	3.313.773
Efectos de la aplicación de la NIIF 15-Concesiones	0	0	0	0	(21.234.772)	0	0	(21.234.772)
Saldo al 31 de diciembre de 2018	15.701.606	159.711.695	632.794.173	115.155.365	21.291.412	9.297.132	89.632.043	1.043.583.426
Saldo al 31 de diciembre de 2018	15.701.606	159.711.695	632.794.173	115.155.365	21.291.412	9.297.132	89.632.043	1.043.583.426
Reservas	0	0	115.947.514	(115.155.365)	0	0	0	792.149
Utilidades o/ y excedentes acumulados	0	0	0	0	5.539.118	0	0	5.539.118
Ajuste inversiones en asociadas y subsidiarias	0	0	0	0	0	(6.200.629)	0	(6.200.629)
Resultados del ejercicio	0	0	0	73.103.484	0	0	0	73.103.484
Reclasificación de la revaluación	0	0	0	0	7.687.771	0	0	7.687.771
Dividendos	0	0	(30.154.206)	0	0	0	0	(30.154.206)
Superávit por revaluación	0	0	0	0	0	0	(12.105.396)	(12.105.396)
Saldo al 31 de diciembre 2019	15.701.606	159.711.695	718.587.481	73.103.484	34.518.301	3.096.503	77.526.647	1.082.245.717

Las notas adjuntas son parte integral de los estados financieros


ANA MARÍA JALLIER CORREA
 Representante Legal
 C.C. 42.895.563
 Ver certificación adjunta


ANA ISABEL GONZÁLEZ VAHOS
 Contadora
 T.P. 47345-T
 Ver certificación adjunta


JAVIER EMILIO TÁMARA TORRES
 Revisoría Fiscal (Crowe CO S.A.S.)
 T.P. 208595 - T
 Ver dictamen adjunto



Estados Financieros Consolidados

31 de diciembre de 2019
(Con cifras comparativas al 31 de diciembre de 2018)

Las notas de los Estados Financieros pueden consultarse en:
<https://www.elcondor.com/es/content/inversionistas>

DICTAMEN DEL REVISOR FISCAL

A los accionistas de CONSTRUCCIONES EL CÓNDOR S.A. Informe sobre la auditoría de los estados financieros consolidados

Opinión

He auditado los estados financieros consolidados de CONSTRUCCIONES EL CÓNDOR S.A. y sus subsidiarias, que comprenden el estado de situación financiera consolidado a 31 de diciembre de 2019, el estado de resultados por función consolidado, de otros resultados integrales consolidado, el estado de cambios en el patrimonio consolidado y el estado de flujo de efectivo consolidado correspondientes al ejercicio terminado en esa fecha, así como las notas explicativas de los estados financieros que incluyen un resumen de las políticas contables significativas.

En mi opinión, los citados estados financieros consolidados auditados por mí, presentan razonablemente, en todos los aspectos significativos, la situación financiera consolidada de CONSTRUCCIONES EL CÓNDOR S.A. y subsidiarias al 31 de diciembre de 2019, los resultados de sus operaciones y sus flujos de efectivo consolidados por el año terminado en esa fecha, de conformidad con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia.

Fundamento de la opinión

He llevado a cabo mi auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA) aceptadas en Colombia. Mi responsabilidad de acuerdo con dichas normas se describe más adelante en la sección responsabilidades del Revisor Fiscal en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados. Soy independiente de la Compañía y sus subsidiarias de conformidad con el Código de Ética para Profesionales de la Contabilidad del Consejo de Normas Internacionales de ética para Contadores (Código de Ética del IESBA) y he cumplido las demás responsabilidades éticas de conformidad con el Código de Ética del IESBA y de la Ley 43 de 1990. Considero que la evidencia de auditoría que he obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para mi opinión.

Cuestiones clave de la auditoría

Las cuestiones clave de la auditoría son aquellas cuestiones que, según mi juicio profesional, han sido de la mayor significatividad en mi auditoría de los estados financieros consolidados del periodo actual. Estas cuestiones han sido tratadas en el contexto de mi auditoría de los estados financieros consolidados en su conjunto y en la formación de mi opinión sobre estos, y no expreso una opinión por separado sobre esas cuestiones.

Asunto Clave de Auditoría	Respuesta del Revisor Fiscal
<p>1. Reconocimiento de operaciones conjuntas</p> <p>En los estados financieros de la matriz se reconocen, además de los propios activos, pasivos, ingresos y gastos, aquellos que se deriven de los acuerdos contractuales de sus operaciones conjuntas, presentando en los estados financieros consolidados la participación que le corresponde en los activos, pasivos, ingresos, costos y gastos conjuntos.</p> <p>He considerado las operaciones conjuntas de los estados financieros consolidados, como una cuestión clave de auditoría por la afectación material que resulta de integrar los rubros provenientes de estas operaciones.</p>	<p>Mis procedimientos de auditoría en relación con las operaciones conjuntas incluyeron:</p> <ul style="list-style-type: none"> Efectuar auditoría financiera de los consorcios con mayor incorporación en los resultados, basándose en lo material de los saldos reconocidos en la contabilidad de la compañía matriz. Verificar la adecuada incorporación de balances de los consorcios donde se tiene participación y su oportuna contabilización. Realizar revisión del adecuado reconocimiento de los certificados consorciales.
<p>2. Reconocimiento de Ingresos en Contratos</p> <p>Los ingresos por contratos de construcción se reconocen, de acuerdo con las obligaciones de desempeño establecidas por la entidad, teniendo en cuenta los precios establecidos en los contratos y aplicación de las demás etapas de la NIIF 15.</p> <p>El reconocimiento de los ingresos provenientes de contratos de construcción genera activos financieros (cuentas por cobrar) materiales, por lo que he considerado los ingresos por contratos con clientes como una cuestión clave de auditoría.</p>	<p>Mis procedimientos de auditoría en relación con los ingresos por contratos incluyeron:</p> <ul style="list-style-type: none"> Verificar el adecuado reconocimiento contable de los ingresos de acuerdo con cada obligación de desempeño definida por la Compañía y demás etapas establecidas en la NIIF 15. Revisar la existencia y vigencia de los contratos y sus respectivos Otrosrosos. Verificar el procedimiento de facturación y controles existentes. Verificar que las ventas estén registradas en el periodo correcto y el corte de operaciones sea conforme. Realizar procedimientos de confirmación de saldos con clientes y procedimientos analíticos. Validar la integridad de las cuentas por cobrar reconocidas y su valuación según los avances de obra. Verificar el análisis del deterioro reconocido sobre las cuentas por cobrar

Asunto Clave de Auditoría	Respuesta del Revisor Fiscal
3. Propiedades, Planta y Equipo El grupo posee distintas clases de bienes productivos que son significativos en los estados financieros. Determinadas clases de bienes de uso se presentan a un valor razonable de mercado. Esto constituye una cuestión clave de auditoría debido a los juicios, dictámenes significativos y las estimaciones de los cálculos aplicados en la determinación de la vida útil, los métodos de depreciación y agotamiento, el valor residual y el valor razonable de determinadas clases de propiedades, planta y equipo.	Mis procedimientos de auditoría en relación con las propiedades, planta y equipo incluyeron: <ul style="list-style-type: none"> • Verificar el cumplimiento a lo dispuesto por la administración de la Compañía para la gestión de las propiedades, planta y equipo. • Recalcular el gasto-costo por depreciación de las propiedades, planta y equipo (incluye equipos en leasing) de acuerdo con las políticas y vida útil estimada para cada uno de ellos.

Responsabilidades de la administración y de los responsables del gobierno de la sociedad en relación con los estados financieros consolidados

La Administración es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados adjuntos, de conformidad con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia y del control interno que la dirección considere necesario para permitir la preparación de estados financieros consolidados libres de error material debido a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros consolidados, la administración es responsable de la valoración de la capacidad del grupo para continuar como empresa en marcha, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con la empresa en marcha y utilizando el principio contable de empresa en marcha excepto si la Administración tiene intención de liquidar el grupo o de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

Los responsables del gobierno de la entidad son responsables de la supervisión del proceso de información financiera de la misma.

Responsabilidades del Revisor Fiscal en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados

Mi objetivo es obtener una seguridad razonable de que los estados financieros consolidados en su conjunto están libres de incorrección material, debida a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene mi opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las NIA siempre detecte una incorrección material cuando existe. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros consolidados.

Como parte de una auditoría de conformidad con las NIA, apliqué mi juicio profesional y mantuve una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identifiqué y valoré los riesgos de incorrección material en los estados financieros consolidados, debido a fraude o error, diseñé y apliqué procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtuve evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para expresar mi opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debida a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección material debida a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas o la elusión del control interno.
- Obtuve conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias.
- Evalué lo apropiado de las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la administración.

- Concluí sobre lo adecuado de la utilización, por parte de la administración, del principio contable de empresa en marcha y, basándome en la evidencia de auditoría obtenida, concluí sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad del grupo para continuar como empresa en marcha. Si concluyo que existe una incertidumbre material, se requiere que llame la atención en mi informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros consolidados o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que exprese una opinión modificada. Mis conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de mi informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuras pueden ser causa de que el grupo deje de ser un negocio en marcha.
- Evalué la presentación global, la estructura y el contenido de los estados financieros consolidados, incluida la información revelada, y si los estados financieros consolidados representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran la presentación razonable.

Me comuniqué con los responsables del gobierno de la entidad en relación con, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización de la auditoría planificada y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identifiqué en el transcurso de la auditoría.

También proporcioné a los responsables del gobierno de la entidad una declaración de que he cumplido los requerimientos de ética aplicables en relación con la independencia y comunicado con ellos acerca de todas las relaciones y demás cuestiones de las que se puede esperar razonablemente que pueden afectar a mi independencia y, en su caso, las correspondientes salvaguardas.

Entre las cuestiones que han sido objeto de comunicación con los responsables del gobierno de la entidad, determiné las que han sido de la mayor significatividad en la auditoría de los estados financieros del periodo actual y que son, en consecuencia, las cuestiones clave de la auditoría. Describí esas cuestiones en mi informe de auditoría salvo cuando las disposiciones legales o reglamentarias prohíben revelar públicamente la cuestión o si, en circunstancias extremadamente poco frecuentes, determiné que una cuestión no se debería comunicar en mi informe porque cabe razonablemente esperar que las consecuencias adversas de hacerlo superarían los beneficios de interés público de la misma.

Otras cuestiones

Los estados financieros consolidados de CONSTRUCCIONES EL CÓNDOR S.A. y sus subsidiarias, al 31 de diciembre de 2018, que hacen parte de la información comparativa de los estados financieros adjuntos, fueron auditados por mí de acuerdo con Normas Internacionales de Auditoría aceptadas en Colombia, y sobre ellos expresé una opinión sin salvedades el 25 de febrero de 2019.



JAVIER EMILIO TÁMARA TORRES
Revisor Fiscal
Tarjeta Profesional No. 208.595-T
Designado por Crowe Co. S.A.S.

24 de febrero de 2020

CONSTRUCCIONES EL CÓNDOR S.A.
CERTIFICACIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS

Medellín, 24 de febrero de 2020

Señores
ACCIONISTAS
CONSTRUCCIONES EL CÓNDOR S.A.
Medellín

Cordial saludo,

De acuerdo con lo establecido en el parágrafo del artículo 47 de la Ley 964 de 2005 el representante legal informa a los señores accionistas que ha verificado la operatividad de los controles establecidos por la Compañía, y se han evaluado satisfactoriamente los sistemas existentes para efectos de la revelación y el control de la información financiera, encontrando que ellos funcionan de manera adecuada.

Atentamente,



ANA MARÍA JAILLIER CORREA
Representante Legal
C.C. 42.895.563

**CONSTRUCCIONES EL CÓNDOR S.A.
CERTIFICACIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS**

Medellín, 24 de febrero de 2020

Señores
ACCIONISTAS
CONSTRUCCIONES EL CÓNDOR S.A.
Medellín

Los suscritos Representante Legal y Contador de CONSTRUCCIONES EL CÓNDOR S.A.

CERTIFICAN

Que los estados financieros consolidados y otros informes relevantes para el público y las operaciones de la Compañía al 31 de diciembre de 2019, no contienen vicios, imprecisiones o errores que impidan conocer la verdadera situación patrimonial de la misma.

Lo anterior para efectos de dar cumplimiento al artículo 46 de la Ley 964 de 2005.



ANA MARÍA JAILLIER CORREA
Representante Legal
C.C. 42.895.563



ANA ISABEL GONZÁLEZ VAHOS
Contadora
T.P. 47345-T

CERTIFICACIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS

Nosotros, ANA MARIA JAILLIER CORREA, como representante legal y ANA ISABEL GONZALEZ VAHOS, como Contadora, declaramos que hemos preparado el Estado de Situación Financiera y el Estado de Resultados Integral Consolidados al 31 de diciembre de 2019 de la sociedad CONSTRUCCIONES EL CONDOR S.A. con Nit. 890.922.447-4, aplicando para su elaboración las Normas Internacionales de Información Financiera aplicables en Colombia, aseverando que presentan razonablemente la posición financiera al 31 de diciembre de 2019 y que, además:

1. Somos responsables por la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados de la sociedad, y declaramos que las cifras fueron tomadas fielmente de los registros de consolidación y representan la situación financiera consolidada del Grupo
2. No tenemos conocimiento de:
 - Irregularidades que involucren a miembros de la administración o a empleados, y que puedan tener incidencia en los estados financieros consolidados de la sociedad.
 - Comunicaciones de entes reguladores que por ley deben ejercer control sobre la sociedad, concernientes al incumplimiento de las disposiciones legales vigentes o a la presentación incorrecta de la información solicitada.
 - Posibles violaciones de leyes o reglamentos que puedan generar demandas o imposiciones tributarias y cuyos efectos deben ser considerados para revelarlos en los estados financieros consolidados o tomar como base para estimar pasivos contingentes.
 - Activos o pasivos diferentes a los registrados en los libros, ni ingresos o costos que afecten los resultados y que deban ser revelados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera en Colombia.
3. La sociedad tiene satisfactoriamente protegidos todos los activos que posee y los de terceros en su poder y no existen pignoraciones ni gravámenes sobre dichos activos.
4. La sociedad ha cumplido con todos los aspectos de acuerdos contractuales cuyo incumplimiento pudiera tener un efecto sobre la información financiera.
5. No ha sucedido ningún acontecimiento con posterioridad a la fecha del Estado de Situación Financiera que pudiera requerir ajuste o revelación en los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2019.



ANA MARÍA JAILLIER CORREA
Representante Legal
C.C. 42.895.563



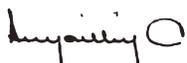
ANA ISABEL GONZÁLEZ VAHOS
Contadora
T.P. 47345-T

Estado de situación financiera **consolidado**

Valores expresados en miles de pesos colombianos

ACTIVOS	Nota	A diciembre 31	
		2019	2018
Efectivo y equivalentes de efectivo	3	43.094.638	35.939.247
Inversiones corrientes	4	43.938.769	11.791.043
Cuentas por cobrar comerciales y otras cuentas por cobrar	5	741.450.361	1.002.794.058
Cuentas por cobrar partes relacionadas	5	255.087.707	198.573.067
Activos por impuestos corrientes	5	5.726.767	5.892.539
Inventarios	6	104.307.222	122.702.729
Gastos pagados por anticipado y cargos diferidos	7	4.692.925	5.581.356
Activos no corrientes mantenidos para la venta	8	2.530.363	879.172
ACTIVOS CORRIENTES		1.200.828.751	1.384.153.211
Inversiones en instrumentos financieros	4	947.224	947.224
Inversiones en asociadas y negocios conjuntos	4	142.532.902	123.866.022
Cuentas por cobrar comerciales y otras cuentas por cobrar	5	5.958.629	89.246.904
Cuentas por cobrar partes relacionadas	5	575.104.918	501.958.026
Gastos pagados por anticipado	7	31.848	628.196
activos Intangibles distintos a la plusvalía	7	4.862.892	20.415.936
Activos por impuestos diferidos	7	14.801.477	26.841.945
Propiedades, planta y equipo	9	410.616.395	410.285.782
Propiedades de inversión	10	5.735.876	6.408.048
ACTIVOS NO CORRIENTES		1.160.592.161	1.180.598.083
TOTAL ACTIVOS		2.361.420.912	2.564.751.294
PASIVOS			
Obligaciones financieras	11	259.612.867	470.143.602
Compañías de financiamiento comercial	11	42.378.237	65.121.669
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	12	232.925.717	373.901.476
Cuentas por pagar partes relacionadas	12	387.454	3.861.082
Impuestos corrientes	13	5.376.076	11.129.883
Obligaciones laborales		13.819.891	12.547.098
Otras cuentas por pagar	14	93.398.351	126.912.580
Anticipos y avances recibidos	15	46.968.088	76.439.440
Ingresos recibidos por anticipado	16	43.315.534	71.802.521
Ingresos recibidos para terceros		386.928	0
PASIVOS CORRIENTES		738.569.143	1.211.859.351
Obligaciones financieras	11	284.366.667	35.515.637
Compañías de financiamiento comercial	11	131.379.220	122.923.330
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	12	1.522.759	4.893.617
Cuentas por pagar partes relacionadas	12	12.441.878	-
Otras cuentas por pagar	14	3.253.678	1.176.349
Anticipos y avances recibidos	15	20.500.750	12.497.693
Pasivo por impuestos diferidos	17	80.609.592	88.624.346
PASIVOS NO CORRIENTES		534.074.544	265.630.973
TOTAL PASIVOS		1.272.643.687	1.477.490.324
PATRIMONIO			
Capital suscrito y pagado		15.701.606	15.701.606
Prima en colocación de acciones		159.711.695	159.711.695
Reservas		718.587.481	632.794.173
Resultados del ejercicio		73.103.484	115.155.365
Otro resultado Integral		80.623.149	98.929.177
Utilidades retenidas		34.518.301	21.291.412
PATRIMONIO ATRIBUIBLE A LOS CONTROLADORES	18	1.082.245.717	1.043.583.428
PARTICIPACIONES NO CONTROLADORAS		6.531.508	43.677.542
TOTAL PATRIMONIO		1.088.777.225	1.087.260.970
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO		2.361.420.912	2.564.751.294

Las notas adjuntas son parte integral de los estados financieros



ANA MARÍA JAILLIER CORREA
Representante Legal
C.C. 42.895.563
Ver certificación adjunta



ANA ISABEL GONZÁLEZ VAHOS
Contadora
T.P. 47345-T
Ver certificación adjunta



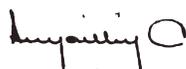
JAVIER EMILIO TÁMARA TORRES
Revisoría Fiscal (Crowe CO S.A.S.)
T.P. 208595 – T
Ver dictamen adjunto

Estado de resultados por función **consolidado**

Valores expresados en miles de pesos colombianos

INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS	Nota	Del 1 de enero al 31 de diciembre		Del 1 de octubre al 31 de diciembre	
		2019	2018	2019	2018
Venta de bienes		4.103.950	11.410.725	71.000	5.446.070
Prestación de servicios		882.184.784	1.056.069.779	236.288.195	278.305.529
Total ingresos de actividades ordinarias	19	886.288.734	1.067.480.504	236.359.195	283.751.599
Costos operacionales	20	(827.895.643)	(894.382.178)	(177.075.375)	(244.395.231)
Utilidad bruta		58.393.092	173.098.326	59.283.820	39.356.368
Gastos de administración	21	(38.520.246)	(43.522.798)	(10.367.170)	(15.333.022)
Otros ingresos	22	6.760.945	9.770.525	975.960	2.332.533
Otros gastos	23	(5.663.559)	(8.418.297)	(646.710)	4.162.938
Otras ganancias o pérdidas	24	40.605.697	(1.671.005)	40.772.198	(76.401)
Utilidad operacional		61.575.929	129.256.751	90.018.098	30.442.416
Ingresos financieros	25	43.377.214	35.395.564	10.850.391	7.435.262
Gastos financieros	26	(79.689.426)	(64.994.156)	(21.542.146)	(19.758.126)
Participación neta en resultados de subsidiarias, asociadas y negocios conjuntos	27	57.887.976	50.755.571	20.694.888	16.398.666
Utilidad antes de impuesto sobre la renta		83.151.693	150.413.730	100.021.231	34.518.218
Impuesto sobre la renta	28	(47.194.242)	(37.836.817)	(22.614.949)	(4.617.772)
Utilidad del ejercicio		35.957.451	112.576.913	77.406.283	29.900.446
Atribuible a:					
Propietarios de la controladora		73.103.484	115.155.365	78.170.316	31.371.758
Participaciones no controladoras		(37.146.033)	(2.578.452)	(764.033)	(1.471.312)
		35.957.451	112.576.913	77.406.283	29.900.446

Las notas adjuntas son parte integral de los estados financieros



ANA MARÍA JAILLIER CORREA
Representante Legal
C.C. 42.895.563
Ver certificación adjunta



ANA ISABEL GONZÁLEZ VAHOS
Contadora
T.P. 47345-T
Ver certificación adjunta



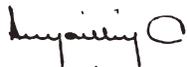
JAVIER EMILIO TÁMARA TORRES
Revisoría Fiscal (Crowe CO S.A.S.)
T.P. 208595 – T
Ver dictamen adjunto

Estado de otros resultados integrales **consolidado**

Valores expresados en miles de pesos colombianos

	Del 1 de enero al 31 de diciembre		Del 1 de octubre al 31 de diciembre	
	2019	2018	2019	2018
UTILIDAD NETA DEL EJERCICIO	35.957.451	112.576.913	77.406.283	29.900.446
OTRO RESULTADO INTEGRAL				
Partidas que no serán reclasificadas posteriormente al resultado del período:				
Ganancias (pérdidas) por revaluación de propiedades planta y equipo	(12.979.165)	55.484.051	(3.740.800)	57.455.262
Efecto en el impuesto a las ganancias	3.921.676	(10.946.359)	1.097.410	(14.438.017)
Ganancias (pérdidas) actuariales por planes de beneficios a empleados	(20.819)	14.785	(20.819)	14.785
Partidas que serán reclasificadas posteriormente al resultado del período:				
Ganancia (pérdida) diferencia en cambio por conversión de inversión en el extranjero	535.294	0	0	0
Participación en asociadas y negocios conjuntos	(10.966.209)	(30.844.847)	(1.919.283)	(20.531.533)
Efecto en el impuesto a las ganancias	1.203.196	4.665.045	275.430	1.920.633
OTRO RESULTADO INTEGRAL DEL EJERCICIO	(18.306.028)	18.372.675	(4.308.062)	24.421.130
RESULTADO INTEGRAL TOTAL DEL EJERCICIO	17.651.423	130.949.588	73.098.220	54.321.576
Atribuible a:				
Propietarios de la controladora	54.797.456	133.528.040	73.862.255	55.792.890
Participaciones no controladoras	(37.146.033)	(2.578.452)	(764.034)	(1.471.312)
	17.651.423	130.949.588	73.098.220	54.321.578

Las notas adjuntas son parte integral de los estados financieros



ANA MARÍA JAILLIER CORREA
Representante Legal
C.C. 42.895.563
Ver certificación adjunta



ANA ISABEL GONZÁLEZ VAHOS
Contadora
T.P. 47345-T
Ver certificación adjunta



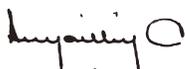
JAVIER EMILIO TÁMARA TORRES
Revisoría Fiscal (Crowe CO S.A.S.)
T.P. 208595 – T
Ver dictamen adjunto

Estado de flujos de efectivo consolidado

Valores expresados en miles de pesos colombianos

	A diciembre 31	A diciembre 31
	2019	2018
ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		
Utilidad atribuible a:		
Propietarios de la controladora	73.103.484	115.155.365
Participaciones no controladoras	(37.146.033)	(2.578.452)
Partidas que no afectan el efectivo:		
Depreciación y deterioro del valor de propiedades, planta y equipo e inventarios	33.561.724	29.645.650
Amortizaciones y agotamiento	6.869.420	17.045.084
Diferencia en cambio (neta)	28.514	1.161.840
Provisión costos (obras, desmantelamientos, inversiones, cartera, contingencias)	(33.869.700)	(1.861.177)
Recuperaciones por reintegro de provisiones costos y gastos	(288.278)	(1.863.322)
Pérdida (Ganancia) neta en venta de propiedades, planta y equipo	(133.505)	1.730.291
Pérdida (Ganancia) neta en venta de inversiones	(40.702.233)	0
Participación neta en la Pérdida (Ganancia) de subsidiarias, asociadas y negocios conjuntos	(57.887.976)	(50.755.571)
Impuesto sobre renta	47.194.242	37.836.815
Efectivo generado en operación	(9.270.340)	145.516.523
Cambio en partidas operacionales:		
Más aumentos en pasivos y disminuciones en activos operacionales	241.630.092	408.749.151
Disminución en inventarios	18.395.507	2.592.063
Disminución en derechos - intangibles	0	321.899.087
Disminución en activos por impuestos corrientes	165.773	0
Aumento en pasivos por impuesto diferido	4.025.715	4.846.613
Aumento en obligaciones laborales	1.272.792	2.755.486
Disminución en cuentas por cobrar comerciales y otras cuentas por cobrar	214.480.421	0
Aumento en otros pasivos	2.902.955	9.266.054
Aumento ingresos recibidos para terceros	386.928	46.311.488
Aumento en anticipos y avances recibidos	0	21.078.360
Menos aumentos en activos y disminuciones en pasivos operacionales	243.367.745	555.329.343
Aumento en cuentas por cobrar comerciales y otras cuentas por cobrar	0	469.024.893
Aumento en gastos pagados por anticipado	5.374.325	573.595
Disminución en cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	135.090.088	13.579.951
Disminución en ingresos recibidos por anticipado	28.486.987	0
Disminución en pago impuesto	52.948.050	72.150.904
Disminución en anticipos y avances recibidos	21.468.295	0
Efectivo neto provisto por actividades de operación	(11.007.993)	(1.063.669)
Flujos de efectivo en actividades de inversión:		
Más disminución en actividades de inversión	63.981.850	803.177
Activos no corrientes mantenidos para la venta	0	803.177
Propiedades de Inversión	672.172	0
Inversiones	47.766.950	0
Activos intangibles distintos a la plusvalía	15.542.728	0
Menos aumentos en actividades de inversión	35.410.023	114.524.592
Activo son corrientes mantenidos para la venta	1.651.191	0
Inversiones	0	1.371.923
Propiedades, planta y equipo	33.758.832	111.234.995
Propiedades de inversión	0	1.917.674
Efectivo neto provisto por actividades de inversión	28.571.827	(113.721.415)
Efectivo neto provisto por actividades de financiación		
Más aumento en actividades de financiación	38.051.791	60.462.136
Reservas	792.149	7.851
Obligaciones financieras	24.032.753	0
Aumento de utilidades retenidas	13.226.889	17.866.079
Superávit por revaluación	0	42.588.206
Menos disminuciones en actividades de financiación	48.460.234	337.958.288
Obligaciones financieras	0	282.343.336
Otro resultado integral	6.200.629	24.215.528
Superávit por revaluación	12.105.399	0
Dividendos decretados	30.154.206	29.292.657
Participación no controladora	0	2.106.767
Efectivo neto provisto por actividades de financiación	(10.408.442)	(277.496.152)
Aumento-disminución del efectivo	7.155.391	(392.281.236)
Efectivo al inicio de período	35.939.247	428.220.483
Efectivo y equivalentes de efectivo al 31 de diciembre	43.094.638	35.939.247

Las notas adjuntas son parte integral de los estados financieros



ANA MARÍA JAILLIER CORREA
Representante Legal
C.C. 42.895.563
Ver certificación adjunta



ANA ISABEL GONZÁLEZ VAHOS
Contadora
T.P. 47345-T
Ver certificación adjunta



JAVIER EMILIO TÁMARA TORRES
Revisoría Fiscal (Crowe CO S.A.S.)
T.P. 208595 – T
Ver dictamen adjunto

Estado de cambios en el patrimonio consolidado

Valores expresados en miles de pesos colombianos

	Capital suscrito y pagado	Superávit de Capital	Utilidades Retenidas	Resultados del ejercicio	Resultado de ejercicios anteriores	Otro Resultado integral	Superávit por revaluación	Cambios en el patrimonio
Saldo al 31 de diciembre de 2017	15.701.606	159.711.695	477.170.240	184.908.738	3.425.333	33.512.663	47.043.837	921.474.112
Reservas	0	0	155.623.933	(155.616.081)	0	0	0	7.852
Por traslado a resultados ejercicios anteriores	0	0	0	0	35.787.078	0	0	35.787.078
Ajustes y reclasificaciones	0	0	0	0	0	(24.215.531)	0	(24.215.531)
Resultados del ejercicio	0	0	0	115.155.365	0	0	0	115.155.365
Reclasificación de la revaluación	0	0	0	0	3.313.773	0	0	3.313.773
Dividendos	0	0	0	(29.292.657)	0	0	0	(29.292.657)
Efectos aplicación de la NIIF-15 Concesiones	0	0	0	0	(21.234.772)	0	0	(21.234.772)
Superávit por revaluación	0	0	0	0	0	0	42.588.206	42.588.206
Saldo al 31 de diciembre de 2018	15.701.606	159.711.695	632.794.173	115.155.365	21.291.412	9.297.132	89.632.043	1.043.583.426
Saldo al 31 de diciembre de 2018	15.701.606	159.711.695	632.794.173	115.155.365	21.291.412	9.297.132	89.632.043	1.043.583.426
Reservas	0	0	115.947.514	(115.155.365)	0	0	0	792.149
Utilidades o/y excedentes acumulados	0	0	0	0	13.226.889	0	0	13.226.889
Ajuste inversiones en asociadas	0	0	0	0	0	(6.200.629)	0	(6.200.629)
Resultados del ejercicio	0	0	0	73.103.484	0	0	0	73.103.484
Dividendos	0	0	(30.154.206)	0	0	0	0	(30.154.206)
Superávit por revaluación	0	0	0	0	0	0	(12.105.396)	(12.105.396)
Saldo a 31 de diciembre de 2019	15.701.606	159.711.695	718.587.481	73.103.484	34.518.301	3.096.593	77.526.647	1.082.245.717

Las notas adjuntas son parte integral de los estados financieros



ANA MARÍA JAILLIER CORREA
Representante Legal
C.C. 42.895.563
Ver certificación adjunta



ANA ISABEL GONZÁLEZ VAHOS
Contadora
T.P. 47345-T
Ver certificación adjunta



JAVIER EMILIO TÁMARA TORRES
Revisoría Fiscal (Crowe CO S.A.S.)
T.P. 208595 - T
Ver dictamen adjunto

INFORME ART. 446

CÓDIGO DE COMERCIO

- a) Detalle de los egresos por concepto de salarios, honorarios, viáticos gastos de representación, bonificaciones, prestaciones en dinero y en especie, erogaciones por concepto de transporte y cualquiera otra clase de remuneraciones que hubiere percibido cada uno de los directivos de la sociedad;

Concepto	Valor
Prima de vacaciones	21,003,142
Salarios	3,308,112,061
Vacaciones	199,810,834
Bonificaciones	546,097,523
Aguinaldo 2019 pagado en 2020	116,469,702
TOTAL GENERAL	4,191,493,262

- b) Las erogaciones por los mismos conceptos indicados en el literal anterior, que se hubieren hecho en favor de asesores o gestores vinculados o no a la sociedad mediante contrato de trabajo, cuando la principal función que realicen consista en tramitar asuntos ante entidades públicas o privadas, o aconsejar o preparar estudios para adelantar tales tramitaciones;

Concepto	Valor
Revisoría Fiscal	112,043,400
Asesoría Jurídica	419,342,009
Asesoría Técnica y otros	1,865,259,004
Honorarios proyectos	1,023,691,127
Asesoría financiera	3,405,002,171
TOTAL GENERAL	6,825,337,711

- c) Las transferencias de dinero y demás bienes, a título gratuito o a cualquier otro que pueda asimilarse a éste, efectuadas en favor de personas naturales o jurídicas;

Donaciones	Valor
Fundación el Cóndor	1,226,688,417
Fundación para el desarrollo de Antioquia	17,550,000
Best Buddies Colombia	8,301,520
Fundación Acres Acciones con Responsabilidad Social	3,024,000
Total general	1,255,563,937

- d) Los gastos de propaganda y de relaciones públicas, discriminados unos y otros;

Concepto	Valor
Propaganda	26,200,000
Relaciones Públicas	21,254,155
Total	47,454,155

e) Los dineros u otros bienes que la sociedad posea en el exterior y las obligaciones en moneda extranjera.

Descripción	Tercero	Valor
Inversión en subsidiaria	Condor Investment USA INC	6,074,493,596
Cuentas por cobrar asociadas	Industria Selma International S.A.	11,912,796,862
Cuentas por cobrar por servicios	Condor Construction Corp.	4,950,320
Cuenta por pagar proveedores	Varios	169,229,628
Total general		18,161,470,407

f) Las inversiones discriminadas de la compañía en otras sociedades, nacionales o extranjeras

	Número de acciones	Porcentaje de participación	Saldos a diciembre 31 de 2019
ACTIVOS FINANCIEROS			
INSTRUMENTOS FINANCIEROS			
Empresa de Generación y Promoción de Energía de Antioquia S.A. E.S.P.	47,942		47,942
C.C.I. Marketplace S.A.	2,800,864	2.63%	35,787
Hidroeléctrica del Río Aures	1,019,450	13.03%	863,495
TOTAL INVERSIONES EN INSTRUMENTOS FINANCIEROS			947,224
NEGOCIOS CONJUNTOS			
Constructora Túnel del Oriente S.A.S.	2,629,361,939	12.66%	12,535,778
Concesión Túnel Aburra Oriente S.A.	236,700	12.51%	0
Concesión Vial los Llanos S.A.S.	550,000	11.00%	19,596,214
ASOCIADAS			
Concesión Aburra Norte S.A. "Hatovial S.A."	1,582,886	21.11%	19,294,573
Concesión Vías del Nus S.A.S.	25,326,000	21.11%	26,834,194
Concesión la Pintada S.A.S.	8,490,799	21.15%	24,329,118
Concesión Pacífico Tres S.A.S.	4,800	48.00%	75,327,908
Transmilenio del Sur S.A.S.	25,000	50.00%	402,977
Agregados Argos S.A.S.	1,512,000,000	24.00%	1,577,037
Concesión Ruta al Mar S.A.S.	350,000	50.00%	6,573,871
TOTAL INVERSIONES EN ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS			186,471,670
INVERSIÓN EN SUBSIDIARIAS			
Concesión Vías de las Américas S.A.S.	173,342	66.67%	13,064,976
Concesión Cesar Guajira S.A.S	700,000	100.00%	7,751,614
INVERSIÓN EN EL EXTERIOR			
Condor Investment USA INC	2,621,000	100.00%	6,074,494
TOTAL INVERSIÓN EN SUBSIDIARIAS			26,891,083
TOTAL INVERSIÓN EN ACCIONES EN ASOCIADAS Y SUBSIDIARIAS			214,309,977

2019



Construcciones
EL CONDOR S.A.
Ingeniería de Infraestructura e Inversiones



www.elcondor.com

