



Construcciones
EL CONDOR S.A.
Ingeniería de Infraestructura e Inversiones

2020



www.elcondor.com



Propuesta Junta Directiva 2020-2022



En cumplimiento de sus funciones, el Comité de Desarrollo de la Organización, Talento Humano y Remuneración, presenta la evaluación de los candidatos propuestos para conformar la Junta Directiva en el período 2020- 2022.



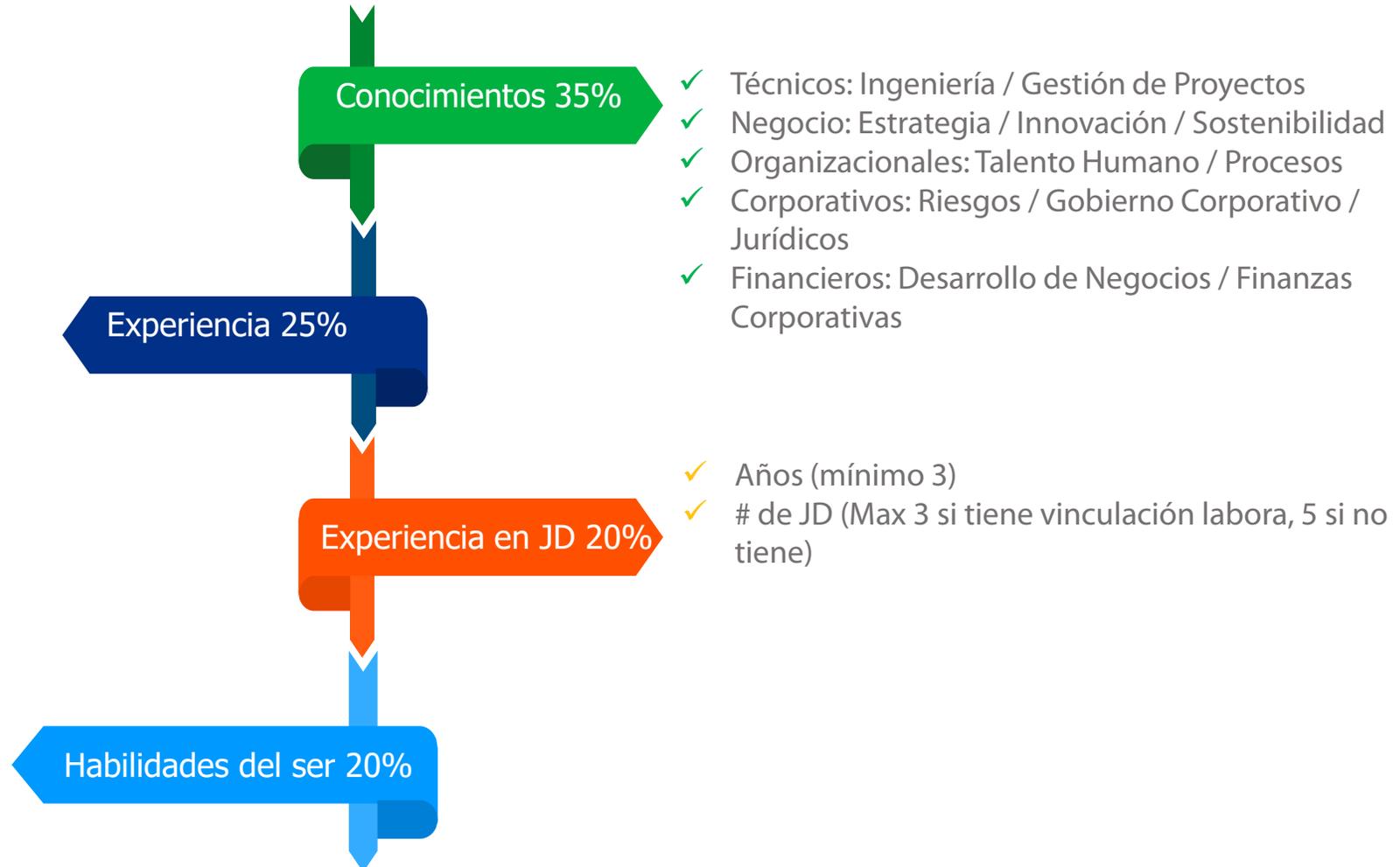
Herramienta

Para selección y evaluación de
candidatos

Criterios para la selección de miembros de la JD

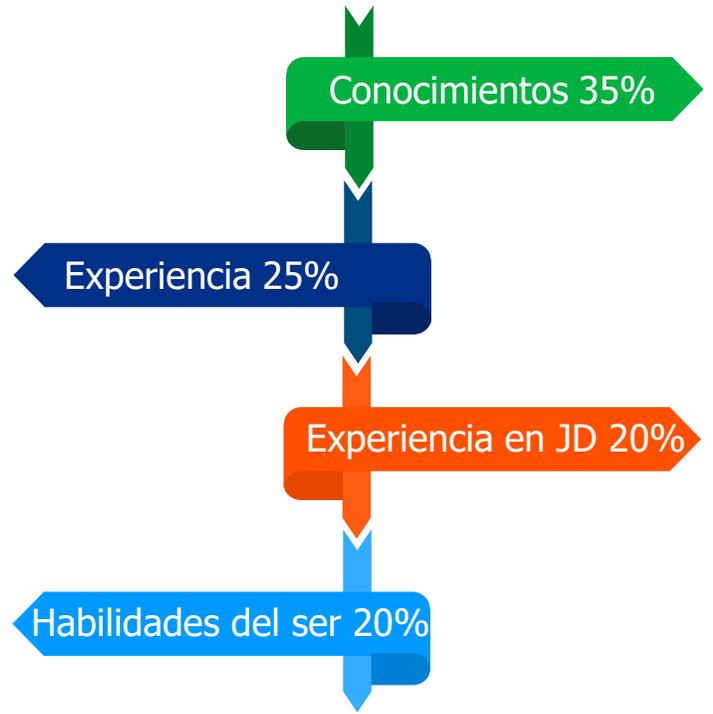
- ✓ Sector de Infraestructura
- ✓ Directivo en Compañías listadas en bolsa
- ✓ Cargos de gerencia en grandes compañías

- ✓ Liderazgo
- ✓ Negociación
- ✓ Redes colaborativas
- ✓ Orientación a resultados
- ✓ Asunción al riesgo

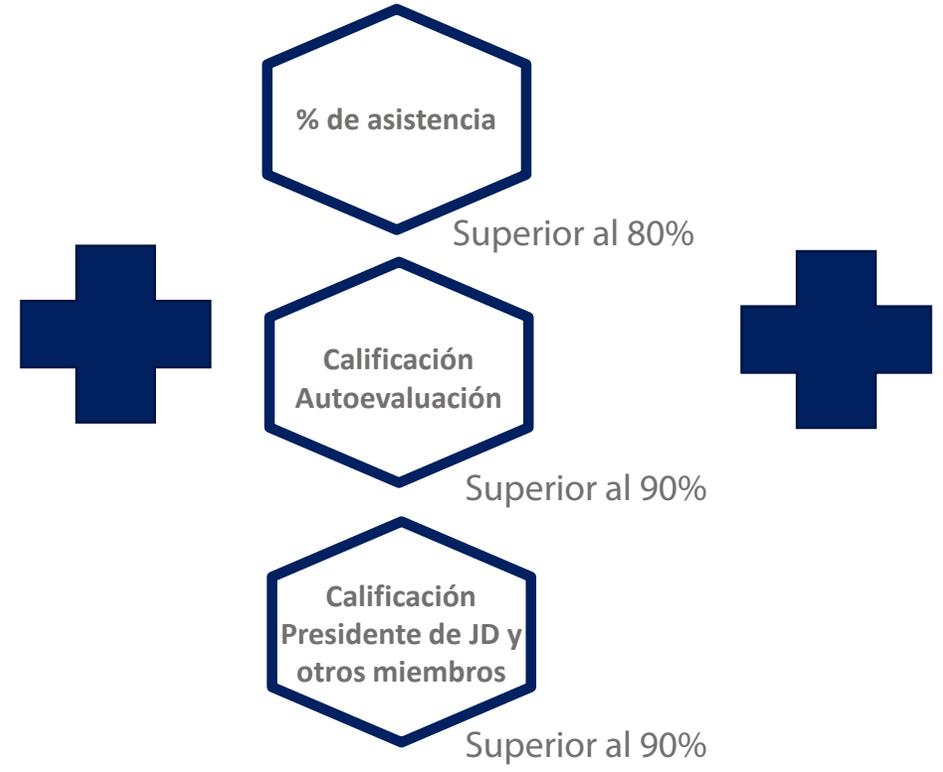


Herramienta para evaluación de miembros actuales y JD como órgano colegiado

Criterios de selección



Nivel de contribución en la Junta Directiva



Criterio de Diversidad

- ✓ Género
- ✓ Generación: Baby Boomers, X, Y.



Herramienta para evaluación de la JD como órgano colegiado

MIEMBRO DE JUNTA	CONOCIMIENTOS	EXPERIENCIA	EXPERIENCIA EN JUNTAS DIRECTIVAS	HABILIDADES DEL SER	NIVEL DE CONTRIBUCIÓN JD	DIVERSIDAD
		30%				30%
#1	EVALUACIÓN INDIVIDUAL #1					
#2	EVALUACIÓN INDIVIDUAL #2					
#3	EVALUACIÓN INDIVIDUAL #3					
TOTAL	EVALUACIÓN DEL CUERPO COLEGIADO					

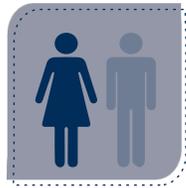
Perfil Profesional

Candidatos

Candidata

Beatriz Eugenia Morales Vélez

Contador Público con Especialización en Finanzas y Magíster en Administración de Empresas (MBA). Socio Fundador de BEMOLES S.A.S. Con conocimientos en análisis financiero, finanzas estructuradas, metodologías de formulación y seguimiento de proyectos, gobierno corporativo y microfinanzas.



GENERACIÓN
Baby Boomer



ESTUDIOS

- Programa de Dirección General – PDG
- Magíster en Administración MBA
- Especialización en Finanzas
- Contador Público



JUNTAS

- Constructora Apotema S.A.



CARGO ACTUAL
Socio Fundador
BEMOLES S.A.S.



FORTALEZAS

Estructuración de proyectos - Planeación Estratégica - Análisis de riesgos.

Candidato

Álvaro Fernando Robayo Mosquera

Ingeniero Civil con Especialización en Finanzas. Empresario con amplia experiencia como consultor empresarial y miembro de juntas directivas y asesoras. Además, ha desempeñado cargos en Ingeniería Civil y Catedra Universitaria.



GENERACIÓN

Baby Boomer



ESTUDIOS

- Especialización en Finanzas
- Ingeniería Civil



JUNTAS

- Hot Fill S.A.S.
- Valorar S.A.



FORTALEZAS

Gobierno Corporativo – Finanzas Corporativas – Negociación - Gestión de Proyectos - Ingeniería

Candidato

Luis Alfredo Turizo

Ingeniero Civil y MSc en Economía de la Universidad de York. Actualmente se desempeña como Director de Helm Holdings. Su trayectoria profesional ha estado enfocada en el sector financiero, desempeñando cargos directivos en empresas como Grupo Helm y Banca de Inversión Bancolombia. Es Socio fundador de InverKapital.



GENERACIÓN

X



ESTUDIOS

- MSc en Economía
- Ingeniería Civil.



JUNTAS

- Gecolsa S.A.
- HVM Ingenieros LTDA
- Lareif S.A.S.
- Concesión Corumar



CARGO ACTUAL

Director
Helm Holdings



FORTALEZAS

Liderazgo – Gerencia de Proyectos - Banca de Inversión – M&A – Finanzas Corporativas
Conocimientos Organizacionales



Candidato

Manfred Gartz

Ingeniero de Producción con Énfasis en Administración de Procesos. Cuenta con un MBA y un Master en Ciencias en Finanzas (MsF). Hasta 2020 se desempeñó como Vicepresidente Financiero del Grupo Éxito S.A.



GENERACIÓN
X



ESTUDIOS

- Maestría en Ciencias en Finanzas (MsF)
- Maestría en Administración (MBA)
- Ingeniero de Producción



JUNTAS

- Impleseg



FORTALEZAS

Administración de Riesgos Financieros – Liderazgo – Finanzas Corporativas – Estructuración de proyectos - Banca de Inversión – M&A

Miembro Actual

Jairo González Gómez

Abogado y especialista en Derecho Comercial de UPB. Se desempeña como Vicepresidente Secretario General de Grupo Nutresa y Director y Abogado Senior de González Gómez Abogados. Es miembro de Árbitros del Centro de Conciliación, Arbitraje y Amigable Composición de la Cámara de Comercio de Medellín.



GENERACIÓN
Baby Boomer



ESTUDIOS

- Especialización en Derecho Comercial
- Derecho



JUNTAS

- Construcciones El Cóndor
- Fundación Infantil Santiago Corazón,
- Corporación Excelencia en la Justicia
- Colegio Columbus School



CARGO ACTUAL
Secretario General
Grupo Nutresa



FORTALEZAS

Liderazgo – Negociación – Gobierno Corporativo



Superior al 80%



Superior al 90%

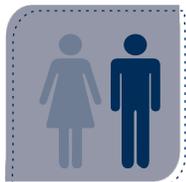


Superior al 90%

Miembro Actual

Alejandro Correa

Ingeniero Administrativo y Especialista en Finanzas Corporativas de EIA. Se desempeñó en cargos como Asistente de Inversiones en Grupo Cóndor Inversiones, Analista de Sector Real, Trader Internacional y Asesor Comercial en Serfinco Comisionistas de Bolsa. Actualmente es Gerente Financiero en Construcciones El Cóndor.



GENERACIÓN

Y



ESTUDIOS

- Especialización en Finanzas Corporativas
- Ingeniería Administrativa.



JUNTAS

- Construcciones El Cóndor
- Concesión Aburrá Norte
- Concesión Vial de los Llanos



CARGO ACTUAL

Gerente Financiero
Construcciones El Cóndor



FORTALEZAS

Financiación de Proyectos – Finanzas Corporativas – Orientación a Resultados



% de asistencia

Superior al 80%



Calificación
Autoevaluación

Superior al 90%



Calificación
Presidente de JD y
otros miembros

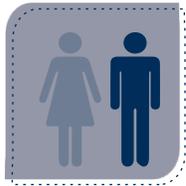
Superior al 90%



Miembro Actual

Jose Jairo Correa

Ingeniero Civil de la Escuela de Minas de la Universidad Nacional y Socio Fundador de Construcciones El Cóndor. Ha pertenecido a las juntas directivas de ACIC, Camacol Antioquia, Concesión Santa Marta – Paraguachón, Concesión Autopista de los Llanos, Latinco y Odinsa.



GENERACIÓN
Baby Boomer



ESTUDIOS
• Ingeniería Civil



JUNTAS
• Construcciones El Cóndor



FORTALEZAS
Liderazgo - Innovación – Desarrollo de Negocios – Gestión de Proyectos - Ingeniería



Superior al 80%



Superior al 90%



Superior al 90%

Resultados

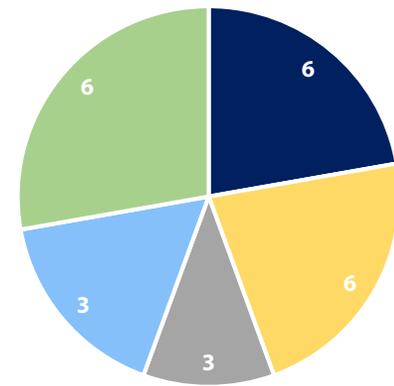
Evaluación de la JD como cuerpo colegiado



CONOCIMIENTOS



CANDIDATO	Conocimientos técnicos (Ingeniería / Gestión de Proyectos)	Conocimientos de Negocio: Estrategia / Innovación / Sostenibilidad	Conocimientos Organizacionales: Talento Humano / Procesos	Corporativos: Riesgos / Gobierno Corporativo / Jurídicos	Conocimientos Financieros: Desarrollo de Negocios / Finanzas Corporativas	% Cumplimiento
Beatriz Eugenia Morales Vélez	X	X		X	X	80%
Álvaro Fernando Robayo Mosquera	X			X	X	60%
Luis Alfredo Turizo	X	X	X		X	80%
Manfred Gartz	X	X			X	60%
Jairo Gonzalez		X	X	X		60%
Alejandro Correa	X	X	X		X	80%
Jose Jairo Correa	X	X			X	60%
TOTAL	6	6	3	3	6	



- Conocimientos técnicos (Ingeniería / Gestión de Proyectos)
- Conocimientos de Negocio: Estrategia / Innovación / Sostenibilidad
- Conocimientos Organizacionales: Talento Humano / Procesos
- Corporativos: Riesgos / Gobierno Corporativo / Jurídicos
- Conocimientos Financieros: Desarrollo de Negocios / Finanzas Corporativas

CONCLUSIONES:

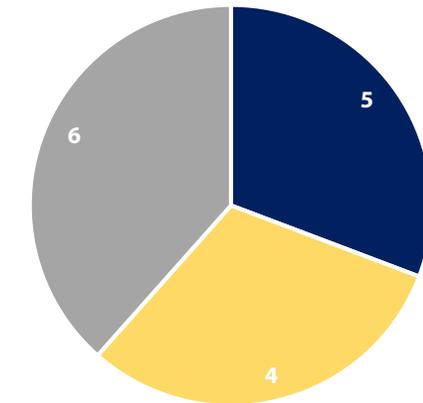
La diversidad de conocimientos de cada uno de los candidatos permite que la Junta Directiva, como órgano colegiado, cuente con las habilidades que la Compañía considera críticos para la toma de decisiones estratégicas.



EXPERIENCIA

 25%

CANDIDATO	Sector de Infraestructura (mínimo 5 años) (33.33%)	Directivo en compañías listadas en bolsa (33.33%)	Gerencia en grandes compañías (mínimo 10 años) (33.33%)	% Cumplimiento
Beatriz Eugenia Morales Vélez	X	X	X	100%
Álvaro Fernando Robayo Mosquera	X		X	67%
Luis Alfredo Turizo	X		X	67%
Manfred Gartz		X	X	67%
Jairo Gonzalez		X	X	67%
Alejandro Correa	X	X		67%
Jose Jairo Correa	X		X	67%
TOTAL	5	4	6	



- Sector de Infraestructura (mínimo 5 años) (33.33%)
- Directivo en compañías listadas en bolsa (33.33%)
- Gerencia en grandes compañías (mínimo 10 años)(33.33%)

CONCLUSIONES:

La lista de candidatos propuesta, permite que la Junta Directiva cuente con experiencia en el sector y con conocimiento en las buenas prácticas que se realizan en grandes compañías.

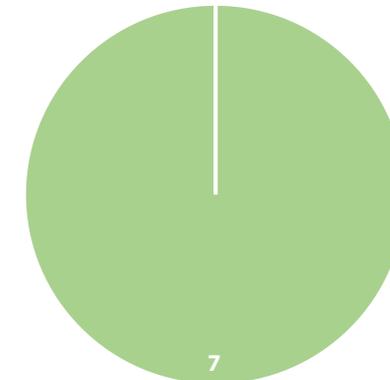


EXPERIENCIA EN JUNTAS



CANDIDATO	Vinculado laboralmente	Años (mínimo 3 años)	No. De Juntas Directivas (ver nota)	% Cumplimiento
Beatriz Eugenia Morales Vélez	SI	X	1	100%
Álvaro Fernando Robayo Mosquera	NO	X	3	100%
Luis Alfredo Turizo	SI	X	4	100%
Manfred Gartz	NO	X	1	100%
Jairo Gonzalez	SI	X		100%
Alejandro Correa	SI	X		100%
Jose Jairo Correa	NO	X	1	100%
TOTAL		7	2 EN PROMEDIO	

Años (mínimo 3 años)



CONCLUSIONES:

La experiencia previa en Juntas Directivas facilita el correcto desempeño de las funciones encomendadas a los miembros de este cuerpo colegiado. Adicionalmente, la identificación de la vinculación laboral actual y el número de Juntas a las que pertenecen, permite realizar una evaluación del tiempo que le pueden dedicar a la Compañía.



HABILIDADES DEL SER

 20%

CANDIDATO	Liderazgo	Negociación	Redes Colaborativas	Orientación a resultados	Asunción al riesgo	% Cumplimiento
Beatriz Eugenia Morales Vélez	Alto	Alto	Alto	Alto	Alto	100%
Álvaro Fernando Robayo Mosquera	Alto	Alto	Alto	Alto	Alto	100%
Luis Alfredo Turizo	Alto	Alto	Alto	Alto	Alto	100%
Manfred Gartz	Alto	Alto	Alto	Alto	Alto	100%
Jairo Gonzalez	Alto	Alto	Alto	Alto	Alto	100%
Alejandro Correa	Alto	Alto	Alto	Alto	Alto	100%
Jose Jairo Correa	Alto	Alto	Alto	Alto	Alto	100%
TOTAL	6	6	6	6	6	



CONCLUSIONES:

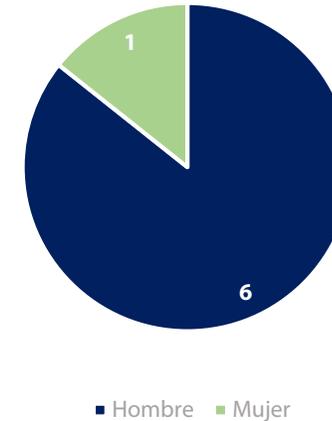
Todos los candidatos cuentan con las habilidades que la Compañía espera encontrar en sus miembros de Junta, las cuales enmarcan las actuaciones y decisiones de este órgano de dirección.



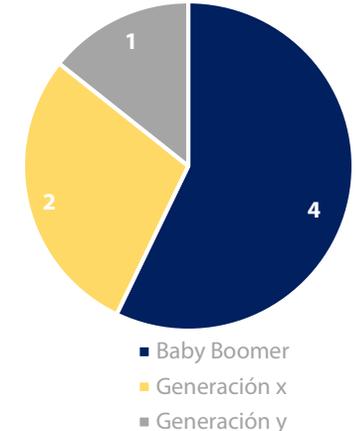
DIVERSIDAD

CANDIDATO	Género	Generación
Beatriz Eugenia Morales Vélez	Mujer	Baby Boomer
Álvaro Fernando Robayo Mosquera	Hombre	Baby Boomer
Luis Alfredo Turizo	Hombre	Generación X
Manfred Gartz	Hombre	Generación X
Jairo Gonzalez	Hombre	Baby Boomer
Alejandro Correa	Hombre	Generación Y
Jose Jairo Correa	Hombre	Baby Boomer
TOTAL		

Género



Generación



CONCLUSIONES:

La conformación propuesta para la Junta Directiva permite a la Compañía contar con miembros que aporten una visión heterogénea de los temas analizados por este órgano, lo cual enriquece las discusiones y fortalece las decisiones adoptadas.



Construcciones
EL CONDOR S.A.
Ingeniería de Infraestructura e Inversiones

Gracias



2020



www.elcondor.com