

# Comité de Desarrollo de la Organización, Talento Humano y Remuneración

Marzo 7 2023



2023





2023



# Análisis de Perfiles – Candidatos Junta Directiva 2023-2025

# Miembros JD actuales

- Independientes



- Patrimoniales



Hoy: 3 Independientes – 4 Patrimoniales

★ Reemplazo para 2023



# Criterios para la evaluación y selección de miembros de JD



## Conocimientos



35%

- ✓ Técnicos: Ingeniería / G. de Proyectos
- ✓ Negocio: Estrategia / Innovación / Sostenibilidad
- ✓ Organizacionales: TH / Procesos
- ✓ Corporativos: Riesgos / Gobierno Corporativo / Jurídicos
- ✓ Financieros: Desarrollo de Negocios / Finanzas Corporativas

## Experiencia



25%

- ✓ Sector de Infraestructura (mínimo 5 años)
- ✓ Directivo en Compañías listadas en bolsa y/o vigilado por la Super financiera
- ✓ Cargos de gerencia en grandes compañías (mínimo 10 años)

## Experiencia en JD



15%

- ✓ Vinculado laboralmente (Si/No)
- ✓ Años como miembro de JD en Córdor (máximo 10 años)
- ✓ # de JD (Max 3+CeC si tiene vinculación laboral, 4+CeC si no tiene)

## Habilidades del Ser



15%

- ✓ Liderazgo
- ✓ Negociación
- ✓ Redes colaborativas
- ✓ Orientación a resultados
- ✓ Asunción al riesgo

## Diversidad



10%

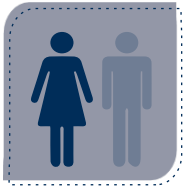
- ✓ Género (Mínimo 30% femenino)
- ✓ Generación:
  - Baby Boomer: >54 años
  - Generación X: 42 a 53 años
  - Millenials: 41-29 años

# Perfil de miembros propuestos



# Riccardo Nicoletti (Miembro Independiente)

PMP, Ingeniero Químico de la Universidad de Roma La Sapienza, ha trabajado en el Grupo Technip Energies desde el 1992, iniciando como Ingeniero de Procesos, Coordinador de Ingeniería, Gerente Comercial. Desde el 2005 en Colombia, ha sido Director Comercial y Director Operativo y desde el 2008 es Gerente General de T.EN Colombia S.A. (antes Tipiel S.A.).



**GENERACIÓN**  
Baby Boomer



**ESTUDIOS**  
Ingeniero Químico



**CARGO ACTUAL**  
Gerente General Tipiel



**JUNTAS (Pendiente por actualizar)**

- T.EN Colombia
- Campetrol
- Cámara de Comercio Italiana para Colombia.



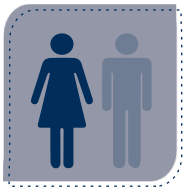
## **FORTALEZAS**

Empresario con amplia experiencia, ha desempeñado múltiples cargos organizacionales, de ingeniería y comerciales.



# Ana María Delgado González (Miembro Independiente)

Abogada con amplio conocimiento en planeación y reestructuración estratégica de servicios legales corporativos, sostenibilidad corporativa, comunicaciones internas y externas. Ha participado en la definición de políticas legales y en la formulación de estrategias para proteger los activos de propiedad intelectual y dar soporte a los negocios en temas de alcance e impacto corporativo.



## GENERACIÓN

X



## ESTUDIOS

Abogada



## CARGO ACTUAL

Vicepresidente de  
Asuntos Corporativos  
Corona



## JUNTAS

- Corporación Excelencia en la Justicia
- Grupo OBA



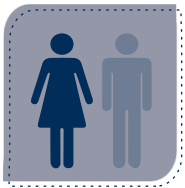
## FORTALEZAS

Liderazgo – Asuntos Corporativos – Centro de servicios Compartidos – Sostenibilidad– Conocimientos organizacionales – Comunicaciones internas y externas



# Maria Cristina Albarracín (Miembro Independiente)

Ingeniera Civil con más de 21 años de experiencia financiera en banca de inversión, fondos de capital privado y de infraestructura, banca de desarrollo y sostenibilidad.



## GENERACIÓN

X



## ESTUDIOS

Ingeniera Civil  
MBA



## CARGO ACTUAL

Consultora MAS  
Advisory/Upstream IFC  
Banco Mundial



## JUNTAS

- Pendiente



## FORTALEZAS

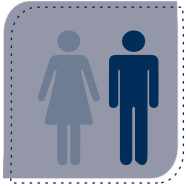
Liderazgo – Sostenibilidad – Estructuración de proyectos – Banca de Inversión y Finanzas Corporativas.





# Luz Maria Correa (Miembro Patrimonial)

Administradora de Negocios y especialista en Finanzas de la Universidad EAFIT con estudios en Liderazgo, Gobierno Corporativo y Desempeño, Tendencias globales para el crecimiento inclusivo..



## GENERACIÓN

Baby Boomer



## ESTUDIOS

- Administración de Negocios
- Especialización en Finanzas



## CARGO ACTUAL

Presidente  
Construcciones El Cóndor



## JUNTAS (Pendiente por actualizar)

- Fundación San Vicente
- Consejo superior de EAFIT
- Finactiva
- Concesión RAM
- Concesión P3
- Concesión Vinus
- Fundación El Cóndor



## FORTALEZAS

Liderazgo – Gobierno Corporativo – Finanzas Corporativas – Conocimientos organizacionales – Amplia experiencia en el sector



# Carlos Eduardo Pacheco (Miembro Patrimonial)

Economista con alta experiencia en fondos de capital privado, banca y seguros. También hizo parte del equipo de fusiones y adquisiciones para Latinoamérica y África de AXA, multinacional de seguros, y del equipo de la División América de Banco Santander en Madrid, España. Participa como observador del Comité Asesor de Mercantil Colpatria, conglomerado colombiano con presencia en varios sectores incluyendo el bancario, el asegurador y los de construcción, infraestructura, minería y energía.



## GENERACIÓN

X



## ESTUDIOS

Economista  
Administrador de Empresas  
MBA con énfasis en Finanzas



## CARGO ACTUAL

Presidente Samercol



## JUNTAS

- Pendiente

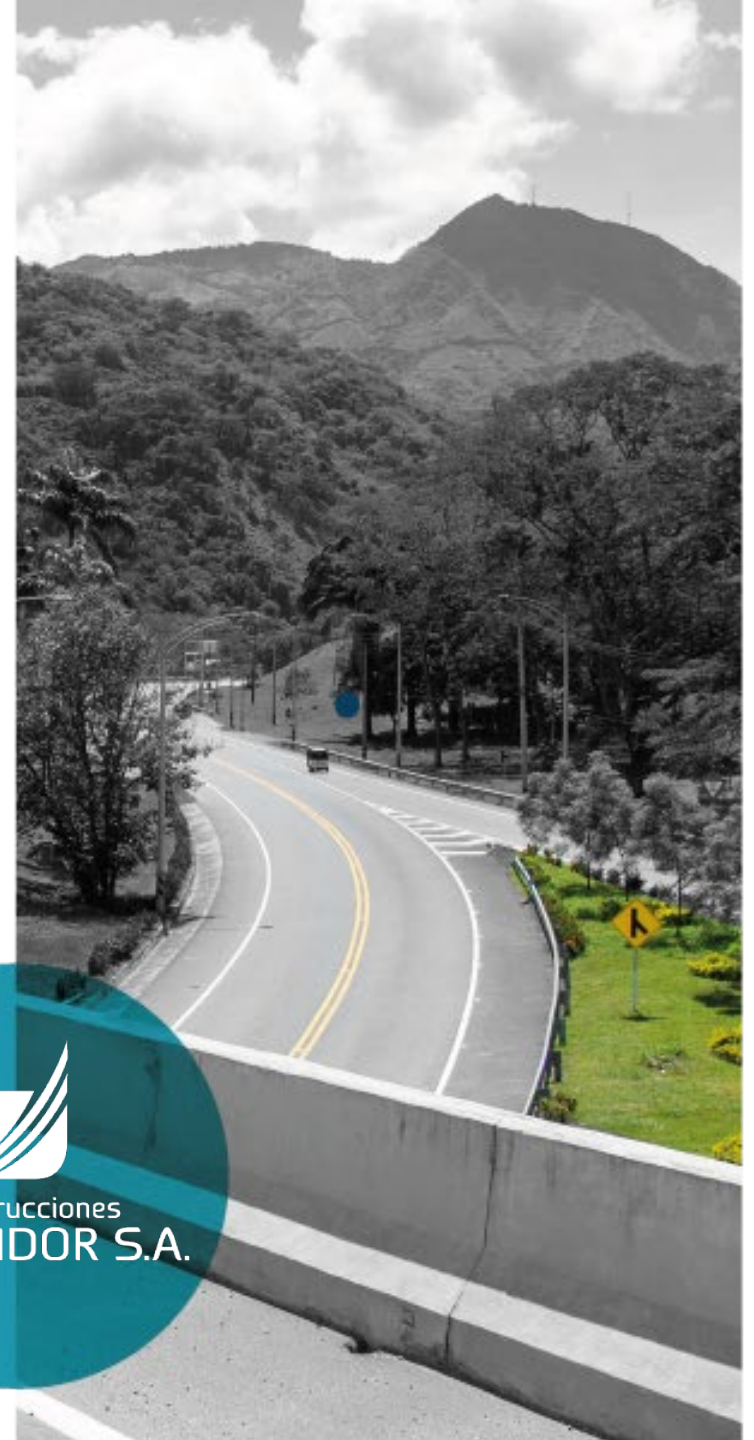


## FORTALEZAS

Liderazgo – Banca de Inversión – M&A – Finanzas Corporativas



# Perfil de miembros que continúan

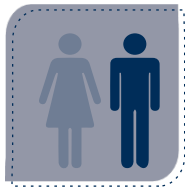






# Alejandro Correa (Miembro Patrimonial)

Ingeniero Administrativo y Especialista en Finanzas Corporativas de EIA. Se desempeñó en cargos como Gerente Financiero de Construcciones el Cóndor, Asistente de Inversiones en Grupo Cóndor Inversiones, Analista de Sector Real, Trader Internacional y Asesor Comercial en Serfinco Comisionistas de Bolsa.



**GENERACIÓN**  
Y



## ESTUDIOS

- Especialización en Finanzas Corporativas
- Ingeniería Administrativa.



## CARGO ACTUAL

Gerente Concesiones  
Construcciones El Cóndor



## JUNTAS

- Construcciones El Cóndor
- Concesión Aburrá Norte (Hatovial)
- Concesión Ruta al Mar
- Concesión P3
- Concesión Vías del Nus



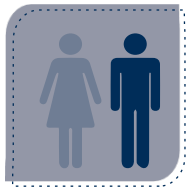
## FORTALEZAS

Banca de Inversión – M&A – Financiación de Proyectos – Finanzas Corporativas – Orientación a Resultados



# Jose Nicanor Bernal Vélez (Miembro Patrimonial)

Experiencia en Infraestructura y gestión de proyectos urbanísticos y de infraestructura vial, en su experiencia laboral se ha desempeñado como Contratista independiente, Presidente de Saria SAS y Latinco S.A. y coordinador de obras en Construcciones El Cóndor. Ha pertenecido a las juntas directivas de ACIC Colombia, ACIC Antioquia , Odinsa y Construcciones El Cóndor.



## GENERACIÓN

Baby Boomer  
56 Años



## ESTUDIOS

Ingeniero Civil de la  
Escuela de Ingeniería



## CARGO ACTUAL

Socio y Director de proyectos  
urbanísticos



## JUNTAS

N/A



## FORTALEZAS

Conocimientos técnicos - Visión estratégica – Gestión de Proyectos – Conocimientos organizacionales

# Como queda integrado nuestro Órgano Colegiado



Criterios



**DIVERSIDAD :** 5 Hombres - 2 Mujeres  
2 Baby Boomer - 4 Millenials – 1Y

**HABILIDADES DEL SER:** Se fortalecen las habilidades de liderazgo, negociación, redes colaborativas, orientación a resultados y asunción al riesgo.

**EXPERIENCIA EN JUNTAS DIRECTIVAS:** Existe cierta restricción de algunos candidatos con el requisito de pertenecer a menos de 3 juntas si son empleados o a menos de 4 si no lo son. Aún así se tiene la disposición por parte de los candidatos para ejercer su rol.

**EXPERIENCIA:** El Órgano colegiado cumple con la experiencia en sector de infraestructura, en su mayoría han sido directivos de Compañías listadas en bolsa y/o vigiladas por la Superfinanciera y han ocupado cargos directivos en grandes compañías.

**CONOCIMIENTOS:** La JD cuenta con conocimientos en ingeniería y gestión de proyectos, negocio, estrategia, conocimientos organizacionales, sostenibilidad, riesgos, gobierno corporativo y finanzas.



10%



15%



15%



25%



35%



# GRACIAS



Construcciones  
EL CONDOR S.A.



[www.elcondor.com](http://www.elcondor.com)