

María Isabel López - Comunicaciones

Buenas tardes a todos, les damos la bienvenida a la teleconferencia de resultados de Construcciones El Cóndor correspondiente al primer trimestre de 2021.

En este momento todos los asistentes se encuentran en modo de silencio y les solicitamos su colaboración para mantener su cámara apagada durante toda la teleconferencia. Durante el desarrollo de la teleconferencia los invitamos a hacer sus preguntas en el chat y al finalizar la presentación daremos respuestas a las mismas. Antes de dar inicio les recordamos que esta teleconferencia está siendo grabada.

Durante esta presentación nos acompañarán la doctora Luz María Correa – Presidente y Alejandro Correa, Gerente de Financiero

A partir de este momento le cedo la palabra a la Dra. Luz María, Dra. puede comenzar.

Luz María Correa – Construcciones El Cóndor

Buenas tardes, previo al inicio de la llamada queremos recordar el concepto de un “Estado de derecho” el cual es un modelo de orden adoptado en nuestro país por medio del cual todos los ciudadanos estamos igualmente sometidos a unos códigos y procesos. Bajo este concepto el límite de los derechos de un ciudadano se encuentra en la afectación de los derechos de otro, y son estos códigos y procesos quienes nos ayudan a mantener un equilibrio cuando alguien considera que sus derechos están siendo vulnerados. Alejarnos a estas condiciones y tomar las vías de hecho, desvirtúa este orden social y nos obliga como sociedad a repensar si los códigos o procesos son incorrectos, y dependiendo de esta evaluación podamos reafirmarlos, protegerlos o modificarlos.

En Construcciones el Cóndor creemos firmemente y apoyamos la organización social, legal y económica que acompaña a nuestra democracia y a nuestro país hasta este momento y así mismo, creemos que la empresa privada es un proveedor de bienestar y progreso. Rechazamos categóricamente que una minoría se aleje de esta organización social y tomen las vías de hecho para manifestar su inconformismo con las decisiones tomadas en tiempos tan retadores como los vividos en estos momentos, donde bajo el concepto de protesta social, ha dejado al lado derechos tan importantes como el derecho a trabajar, el derecho movilizarnos y el derecho a vivir en paz. Por esto, motivamos a nuestra sociedad y a nuestros colaboradores a respetar nuestro orden social y a manifestar el apoyo a las instituciones de esta democracia y al gobierno actual elegido democráticamente. También, hemos pedido a nuestros colaboradores informarse muy bien de fuentes fidedignas en el momento de tomar cualquier decisión como ciudadanos y asumir la responsabilidad de esas decisiones.

Para comenzar esta teleconferencia trimestral, estaremos haciendo el recuento de los hechos más importantes del primer trimestre de 2021 y hablaremos del desempeño de la economía con la información publicada por el DANE el viernes 14 de mayo. Adicionalmente, les informo que estamos actualizando la forma como presentamos nuestros resultados trimestrales, con el fin de tener un panorama más claro de las diferentes áreas de negocio que componen nuestra Compañía. Al final, daremos la indicación de Backlog, el avance general de nuestro portafolio de inversiones en

concesiones de infraestructura. Y, por último, revisaremos cómo se ha comportado nuestra acción, las potenciales oportunidades de nuevos contratos para la empresa y los acontecimientos posteriores al cierre del trimestre.

Hechos relevantes:

Este 2021 es un año concluyente para un ciclo empresarial que inició en el 2016, en este periodo la empresa ha estructurado, licitado y construido las obras de cuatro contratos de concesión de 4G, gestionando las dos líneas de negocio Inversión y Construcción. Como Inversionistas hemos aportado Equity por valor de 1 billón de pesos y hemos sido sponsor para financiación de estas concesiones por valor de 6 billones. Como Constructores firmamos contratos EPC por valor de 4.4 billones correspondiente a nuestra participación en la ejecución.

Si nosotros consolidamos los resultados de estos años hemos generado EBITDA acumulado de 0.7 billones, una utilidad neta de 0.59 billones y de esta utilidad se han capitalizado 0.47 billones. El patrimonio de la Compañía pasó de 0.75 billones en 2015 a 1.08 billones en 2020. Como pueden ver este ha sido un ciclo exitoso que nos ha generado el crecimiento profesional de nuestro gran equipo humano, en el que además, hemos sumamos experiencia valiosísima en la ejecución para acometer nuevos proyectos y continuar generando valor a todos nuestros grupos de interés.

Este 2021 es un año de inicio de proyectos, de estructuración y licitación de nuevos contratos tanto de Concesión, obra pública y EPC privados. Lo anterior, implica que tendremos en los cierres e inicios de proyecto rentabilidades menores al promedio de los años anteriores, pero esto es algo totalmente normal dentro de los ciclos de los proyectos.

El 5 de enero de 2021 Construcciones El Cóndor S.A. suscribió un contrato de compraventa con West Valley JL Holdco Limited, compañía perteneciente al grupo John Laing Group plc, para la enajenación de la participación del 21.15% equivalente a 8.490.799 acciones ordinarias de la Concesión La Pintada S.A.S. así como la cesión de la posición de acreedor en los contratos de deuda subordinada y demás derechos derivados de los mismos, por un valor de COP \$151.000.000.000.

En audiencia pública del 30 de marzo, el Instituto Nacional de Vías - INVIAS, adjudicó a CONSTRUCCIONES EL CONDOR S.A., el módulo 1 de la Licitación No. LP-DT-061- 2020 cuyo objeto es la construcción, gestión predial, social, ambiental sostenible de las Vías de Acceso al Proyecto Túnel Guillermo Gaviria Echeverri sector 01 (túnel del toyo) en el departamento de Antioquia. El valor del contrato resultante de la adjudicación es de \$418.252.529.558, y un plazo de ejecución de treinta y siete (37) meses.

En audiencia pública del 31 de marzo, el Instituto Nacional de Vías - INVIAS, adjudicó al CONSORCIO CM PUTUMAYO, integrado por CONSTRUCCIONES EL CONDOR S.A. y CONSTRUCTORA MECO S.A SUCURSAL COLOMBIA, cada uno con una participación del 50%, los módulos 1 y 2 de la Licitación No. LP-DT-062-2020 cuyo objeto es la construcción, mejoramiento y mantenimiento, gestión predial, social y ambiental sostenible de la variante San Francisco Mocoa Tramo 2 y 3 por valor de \$ 1.151.851.315.885 y un plazo de ejecución de 114 meses.

Comportamiento del sector de construcción:

El DANE reportó que el Producto Interno Bruto en el primer trimestre de 2021 creció el 1.1% respecto al mismo periodo de 2019. Con este primer crecimiento, se confirma el fin de la recesión económica generada por el COVID durante el 2020. No obstante, el crecimiento no se genera de la mano del subsector de infraestructura que mantiene un decrecimiento del 29.15% durante los últimos 12 meses, mientras el subsector de construcción de edificaciones mostró un dinamismo mejor y lleva el resultado agregado del sector de construcción del menos 27% en el 4Q al menos 5.9% en el primer trimestre del 2021.

Es importante continuar monitoreando la Inflación, la cual al corte del trimestre se mantiene controlada, pero empieza a recibir presiones de las tasas de cambio Peso Dólar y las tasas de intereses internacionales, lo cual dificultaría en el mediano y largo plazo mantener las tasas de intervención del Banco de la República tan bajas como están en este momento.

Estados financieros separados al 31 de marzo del 2021

Nosotros siempre hemos indicado en estas conferencias que es muy importante, dado que nuestras inversiones tienen proyectos que son Project finance que nos midan por nuestros Estados Financieros Separados y en este trimestre se hace más visible esto y lo verán más adelante.

Los ingresos de actividades ordinarias sumaron \$147 mil millones, que son menores en un 20.78% con respecto al mismo periodo de 2020. La disminución de los ingresos se explica porque durante el primer semestre de 2021 la Empresa está culminando la ejecución los contratos EPC suscritos con los Concesionarios de 4G y cumpliendo de una manera exitosa la ejecución de las obras que no tienen asociados Eventos Eximentes de Responsabilidad. En el 2021, es un año en el cual la Compañía finaliza la ejecución de los contratos EPC de las Concesiones 4G, contratos que en su totalidad cumplieron con la rentabilidad esperada, y comienza ejecución de nuevos Contratos entre los cuales se destacan el Contrato EPC del Consorcio Mag2 y los contratos de obra pública adjudicados por el Invias en el mes de marzo, que estarán dando inicio en el segundo semestre del 2021. De esta manera se cumple de forma natural el ciclo económico al que están expuestas las empresas que componen este sector. Al conjugarse fin e inicio de proyectos, se unen en este año fiscal los momentos de menor facturación y rentabilidad de los proyectos.

El margen operacional a marzo de 2021 es del 1.10% y el EBITDA alcanza los \$10.337 millones equivalente a un Margen EBITDA de 6.99%, disminuyendo con respecto al margen EBITDA de construcción del año 2020 en este periodo el cual fue de 14.14%. Como lo mencionamos en el análisis de los ingresos, el impacto en el margen EBITDA se debe a la transición que la Compañía atraviesa en 2021 al finalizar los contratos EPC con los Concesionarios 4G y el comienzo de los nuevos contratos de construcción y al mismo tiempo, afrontar los efectos del fenómeno de la niña declarado por el IDEAM en el cual el incremento de las lluvias oscila entre un 10% a 60% y definitivamente si impacta las obras de infraestructura.

La pérdida neta fue de \$ 7.581 millones equivalente al -5.13% de los ingresos de actividades ordinarias del periodo. Esta perdida se da principalmente por el efecto de incluir los resultados de la Concesión Vías de Las Américas por método de participación, este es un efecto no recurrente, únicamente contable y no genera efecto en la caja de la Compañía y por lo tanto no afecta la situación financiera de la compañía. Sin este efecto, la utilidad neta sería de \$4.786 millones.

Estado de la situación financiera:

Continuamos este análisis revisando las principales cifras de la situación financiera de la empresa, donde podemos ver que a marzo de 2021 los activos totales suman \$2.31 billones de pesos, de los cuales el 46% son activos corrientes y el 54% activos no corrientes. Extrayendo de estos valores el efecto contable de la consolidación de consorcios u operaciones conjuntas, terminamos el periodo con un activo directo del Cóndor de 2 billones de pesos distribuido en 536 mil millones de activos de capital de trabajo de la Constructora, 303 mil millones de activos en maquinaria pesada y 1.2 Billones en activos de inversión. Aquí empezamos a ver de manera separada los activos que le estamos adjudicando a cada una de las actividades de la Compañía.

Los pasivos a marzo cerraron en \$1.24 billones de pesos. El 74% de los pasivos son corrientes y el 26% son pasivos no corrientes. Si hacemos el mismo análisis anterior y extraemos el efecto contable de consolidación de consorcios u operaciones conjuntas, vemos que el total de pasivos asciende a 1 billón de pesos que se distribuyen en: 456 mil millones financiando el capital de trabajo de la constructora a través de CxP y cupos rotativos de capital de trabajo, 127 mil millones financian la maquinaria pesada y 418 mil millones los aportes de capital realizado a las inversiones.

El endeudamiento de la Compañía aumentó un 15.77% con respecto al cierre de diciembre de 2020, debido al retraso en el cumplimiento de las condiciones precedentes para el cierre definitivo de la venta de Concesión La Pintada y su respectivo pago previsto inicialmente para el mes de febrero de 2021. Como se informará al final de la presentación, ya la operación de venta de Pacifico 2 cerró y se pudo realizar un des apalancamiento mayor al 15.77% de aumento durante el trimestre.

El patrimonio de Construcciones El Cóndor S.A. a marzo de 2021 fue de \$ 1.07 billones de pesos.

Estados financieros consolidados:

Aquí volvemos a ver la importancia de mirar a Construcciones El Cóndor por los separados y no por los consolidados.

Pasando a los resultados consolidados, queremos analizar un poco la pérdida neta consolidada de \$51.344 millones. La cual se genera por los resultados negativos reportados por la Concesión Vías de las Américas por valor de \$56.130 millones, esto se debe a mayores costos de ejecución de obra facturados por el EPC derivados de eventos que generaron un desequilibrio económico en el contrato. Este desequilibrio se ha presentado a la ANI con las herramientas contractuales para la resolución de conflictos y a la fecha se tiene dos laudos favorables que suman \$59.392 millones y está cursando una reclamación adicional. La Suma de estas reclamaciones supera la pérdida consolidada que se presenta. Es importante aclarar que estos ingresos producto de laudos y reclamaciones, solo pueden contabilizarse una vez se recibe el pago, y no están incluidos en el resultado que se presenta.

Insistimos en que este es un efecto no recurrente, únicamente contable y no genera efecto en la caja de la compañía, y por lo tanto no afecta la situación financiera de la compañía. Sin este efecto los resultados consolidados serían de una utilidad de \$4.786 millones. Por el contrario, una vez nos

paguen los Laudos y se puedan contabilizar en la Concesionaria se podría presentar un efecto positivo en la caja.

Backlog:

Para terminar con el análisis de los resultados, queremos informar que a marzo de 2021 el Backlog, entendido como el saldo de obras contratadas y por ejecutar, se ubicó en COP 1.976.109 MM. Esto incluye COP 144.053 MM de la facturación ejecutada durante el 1Q21 y la adición de la adjudicación del Inviás para ejecutar las obras de las Vías de Acceso al Túnel del Toyo, además del 50% del valor del contrato de la adjudicación del Inviás de los módulos 1 y 2 de la Variante San Francisco Mocoa Tramo 2 y 3.

Portafolio de inversiones

Vamos ahora a mirar nuestro portafolio de inversiones

Concesión Ruta Al Mar

Esta Concesión es el más relevante para nuestra empresa en términos de la inversión en capital y por la relación que tenemos al ejecutar el 100% de EPC.

Durante el trimestre se confirma el recibo Final de la Unidad Funcional 3, que pasa de ser parcial a final con la entrega del subsector 3.3.

Adicionalmente, resaltamos los excelentes avances en los procesos de verificación para recibo parcial de las UFs 2, 6, 7, y 8, de las cuales se espera suscribir Actas de Recibo Parcial en los próximos días y con esto, procede la liberación de gran parte de la caja atrapada en la cuenta de recaudo que a la fecha cuenta con 272 mil millones de pesos recaudados en la cuenta ANI.

También queremos contarles que se cerró el Proceso de Consulta Previa de la Unidad Funcional 7.1, se puede dar continuidad al Trámite de Sustracción ante CVS para continuar con el trámite de Licenciamiento Ambiental ante la ANLA y la definición técnica de qué va a pasar con este pequeño tramo de la concesión.

Concesión Pacifico Tres S.A.S

El siguiente proyecto es pacífico tres, el cual al igual que Ruta al Mar, representa una inversión importante para la empresa en términos de capital.

En este el trimestre se resalta la liberación del área arqueológica del Indial y el buen avance en las obras de redes de traslado de la red de Ecopetrol, que representan los Eventos eximentes de responsabilidad más importantes durante la construcción del proyecto.

Concesión La Pintada S.A.S

Con la entrega de las unidades funcionales 2 y 3 se confirma la terminación técnica del proyecto el cual cuenta con un avance de 99.26% al corte de marzo y se espera que durante los meses de mayo y junio se reciba parcialmente la UF 4 para una entrega total hacia septiembre, cuando se reciban

las obras de estabilización del deslizamiento ocurrido en esta unidad funcional y sobre el cual se avanza con la ANI en el reconocimiento de estos sobrecostos.

Como se informará al final de esta presentación, con el cumplimiento de las condiciones precedentes para la venta del activo, se logra la transferencia de recursos entre las partes y se acaba nuestra participación como accionista de la concesionaria, quedando solo obligaciones de ejecución como EPCista, por esto, esta será la última vez que se presenta información del proyecto.

Concesión Vías del Nus S.A.S (VINUS)

Durante el trimestre no se generan eventos relevantes para reportar. Se continúa con los esfuerzos para poder terminar la ejecución de la obra dentro de los plazos contractuales. También queremos resaltar que Hatovial durante el 2020 alcanzó el 100% de su ingreso esperado y, a la fecha no se ha entregado la infraestructura de operación a Vinus, por lo cual los efectos negativos en el recaudo durante los eventos vandálicos contra el peaje Niquía no afectan económicamente estos contratos.

Concesión vial de los Llanos S.A.S

Con el fin de dar reinicio a la nueva etapa de construcción del proyecto, venimos adelantando las gestiones de socialización de los ajustes tarifarios como hito previo a la resolución que debe emitir el Ministerio de Transporte para autorizar estos ajustes. A la fecha seguimos trabajando con la ANI y la comunidad en lograr los acuerdos necesarios que darán viabilidad económica y jurídica al inicio de esta nueva etapa del proyecto.

Composición Accionaria y Evolución del flotante

Continuando con la revisión de otros temas principales de nuestra compañía, se mantiene la tendencia de crecimiento en número de accionistas agregando 40 accionistas adicionales durante el trimestre y alcanzando un número final de 709 accionistas a marzo de 2021. La participación en el flotante se mantiene muy estable siendo liderada por jugadores de largo plazo como los fondos de pensiones y carteras colectivas mientras gana participación las personas naturales durante este trimestre.

Acción – desempeño de la acción

En cuanto al precio de la acción, se mantiene correlacionada con el COLCAP terminando el periodo en un precio de 1.048 pesos por acción y cayendo un 6.84% durante el 2020, mientras el COLCAP disminuyó un 7.14%.

Acción – capitalización bursátil y dividendo

En cuanto a la rentabilidad del dividendo, la disminución en el precio de la acción y la capitalización bursátil de la empresa durante el trimestre mantiene un retorno a pesar de esto del 2.3%

Estructuración de proyectos nuevo:

Durante el primer trimestre del 2021, trabajamos intensamente al interior de la alianza con ISA en la licitación de la Malla Vial del Cauca. El pasado 17 de mayo se reveló el resultado de esta licitación

y confirmamos que no fuimos adjudicatarios. Seguiremos trabajando en preparar otros proyectos de iniciativa pública que el gobierno está preparando para adjudicar en los próximos meses, mientras revisamos internamente cómo poder mejorar nuestros niveles de competitividad a través de la alianza.

Por otra parte, vemos como algunos inversionistas financieros siguen invirtiendo en el país a través de la compra de concesiones que están en etapa de construcción y para las cuales hemos recibido invitación por parte de estas empresas para presentar ofertas de servicios de construcción que podrían ayudarnos a seguir aumentando el backlog.

Por último, resaltamos las adjudicaciones logradas en Obra Pública, pues hace unos 5 años no ejecutábamos trabajos en este frente, lo cual nos permite tener condiciones más favorables en términos de distribución de riesgos y por supuesto tiene anticipos dentro de sus contratos.

Acontecimientos posteriores al cierre

Es muy grato informar que el 13 de mayo de 2021 se cumplieron las condiciones precedentes para el cierre de la compraventa suscrita el 4 de enero de 2021 para la venta de nuestra participación en Pacifico 2. Con este hito se recibieron 151.000MM que inmediatamente fueron destinados al prepago de ~108.000MM y el remanente permite contar con el capital de trabajo para no renovar una operación de factoring por 22.000MM. Con esto, se confirma nuestra política de desapalancamiento de la empresa en 140.000MM a la fecha de este trimestre.

Como último evento posterior al cierre, resaltamos el cumplimiento de las condiciones para la firma e inicio de los contratos con el INVIAS que esperamos nos aporten facturación estimada durante este segundo semestre de 60.000MM con sus respectivos ingresos por el anticipo que tienen estos contratos. Estamos trabajando con esta entidad en las definiciones necesarias para poder definir las inversiones de este semestre y como vamos a invertir ese anticipo.

Muchas gracias a todos, con esto damos por concluida la presentación de resultados del primer trimestre de 2021.

A continuación, vamos a darle respuestas a las preguntas realizadas a lo largo de la presentación a través del chat de la teleconferencia.

Maria Isabel López - Comunicaciones

A partir de este momento daremos respuesta a las preguntas que nos han dejado en el chat. Posteriormente iremos habilitando las preguntas de las manos que tenemos levantadas.

Tomaremos un minuto para estructurar la respuesta actual que tenemos.

Pregunta de chat WAGNER

¿Por qué se financian a corto plazo cuando la duración de los proyectos es a largo plazo?

Luz María Correa – Construcciones El Cóndor

Wagner la respuesta a tu pregunta es muy sencilla, debido a que tenemos el vencimiento de unos bonos en el mes de junio por 200 mil millones y por 80 mil millones en octubre, al cierre del trimestre, la relación de deuda de corto plazo se ve muy grande, pero una vez nosotros prepaguemos esos bonos y nos financemos acorde a los contratos se normalizará. Pero básicamente es coyuntural

Rodrigo Sanchez – Davivienda Corredores

Buenas tardes, muchas gracias por la presentación.

1. De cuanto es la reclamación adicional que hacían mención en vías de las Américas y cuando esperamos recibir los 59 mil millones de los laudos arbitrales.
2. De cuanto se espera el backlog a ejecutar en el año 2021
3. Impactos que las protestas han tenido en las construcciones y activos del Cóndor.

Luz María Correa – Construcciones El Cóndor

Rodrigo, las reclamaciones está valorada hoy en 80 mil millones de pesos, la adicional. Los pagos de los laudos, hay uno de 15 mil millones que debe entrar este mes o en junio y la de 44 la ANI está haciendo una verificación interna jurídica para su pago, entonces no tengo estimación.

El backlog del 2021 me preocupa que apenas estamos sentándonos con el INVIAS a terminar de definir las ejecuciones entonces no te podría dar un número muy cercano, pero con lo que tengo ahora sin tener en cuenta al INVIAS, estaríamos alrededor de los 450 mil millones de pesos en facturación acumulada. Pero no puedo darte el dato exacto porque no depende de nosotros la definición de las inversiones del INVIAS y estamos en este momento haciendo estimaciones, dependiendo mucho de las licencias ambientales que ellos tienen en estos momentos.

Es una dinámica muy distinta la de los EPC porque no somos nosotros quienes definimos las intervenciones si no que es el INVIAS el que dice qué se debe ejecutar. Por eso no te puedo dar un número muy cerrado.

En relación con las protestas, nosotros como concesión, tenemos en pacífico 3 se vandalizaron algunos peajes, pero inmediatamente se restableció el cobro y estamos cobrando normalmente. Si hemos tenido que paralizar mucho las actividades de ejecución, ya como epecistas, específicamente en el corredor la Pintada La Felisa, porque hubo algunos momentos difíciles mientras el Gobierno tomaba posesión del corredor y había unos grupos muy pequeños, pero definitivamente para nosotros lo primero era cuidar a nuestra gente y mientras no estuviera controlado paramos actividades por 1 semana.

En Niquia tuvimos la vandalización del peaje y esa si la Gobernación no ha restablecido el recaudo, pero está asumiendo el No recaudo. Ese es un peaje que está en HATOVIAL, no está en VINUS.

De las otras concesiones si ha habido amenazas, pero realmente no hay efectos de vandalismo porque hemos contado con la fuerza pública y eso no ha generado problemas.

Ha finales de la semana pasada, estábamos viendo ya un poco comprometida la ejecución de los proyectos pro la falta de abastecimiento de concreto, cemento, acero y el combustible. Pero esta semana se ha normalizado un poquito.

En el segundo trimestre se vamos a ver un ritmo de ejecución afectado por los casi 15 días de paro, pero como ustedes bien saben, en estos proyectos, la ejecución no se pierde, sino que se ejecuta después.

Rodrigo Sanchez – Davivienda Corredores

Perfecto, muchas gracias

Maria Isabel López – Comunicaciones

Le damos ahora la palabra a Juliana Aguilar

Juliana Aguilar

Muchas gracias por la presentación. Quería preguntar sobre el endeudamiento y vencimiento de los bonos por 200 mil millones que vencen en junio, si nos pueden contar un poco más como van a refinanciar el vencimiento, si irán a la banca local o a emisión de bonos.

También si nos cuentan un poco como avanzan los planes para disminuir el endeudamiento.

Luz María Correa – Construcciones El Cóndor

Juliana, como pudiste ver en la presentación nosotros ya estamos asignando el endeudamiento de la compañía a cada una de sus actividades prioritarias. Entonces cuando analizamos de esa manera el endeudamiento no es representativo porque alojamos en cada actividad los plazos para que las fuentes que generan el pago hagan match con la financiación.

Entonces lo primero es, si fuéramos a hacer una nueva emisión ya hubiéramos anunciado al mercado, pero eso no lo vamos a hacer. Tenemos 2 opciones con banca privada muy interesantes que ya están en firme para este pago y que van a ser relación con el plazo de la fuente de pago. Básicamente es que endeudamiento está generado por las inversiones, entonces, va a tener un plazo relacionado con las mismas. Mientras que el endeudamiento de capital de trabajo es de corto plazo. Por eso, es importante si sumas el apalancamiento se ve grande, pero si se asigna a cada una de las actividades de la compañía son bastante adecuadas y tienen fuentes de pago muy claras.

Eso son los planes desapalancamiento están en línea con lo que te digo. Para inversiones empezaremos a tomar todo lo que nos generan, ya que están terminando sus periodos de ejecución, entonces tenemos posibilidad de cashout y refinanciaciones y el interés que hay sobre nuestros activos. Y la fuente de pago del capital de trabajo es la rotación de cartera con las ejecuciones.

Maria Isabel López – Comunicaciones

Hemos recibido otras cuatro preguntas vía chat, entonces tomaremos de nuevo un minuto para dar respuesta a las mismas en el orden de llegada

Pregunta de chat **JUAN GUTIERREZ**

1. En que otros proyectos aparte de la malla vial del Cauca que no fue adjudicada, están trabajando en conjunto con ISA
2. ¿Qué tanto impacta la rentabilidad de los proyectos el incremento en el precio del acero y demás materiales?
3. ¿En qué van los reclamos por la disminución de tráfico durante las cuarentenas?

Luz María Correa – Construcciones El Cóndor

Juan buenas tardes, Sobre la primera pregunta de otros proyectos con ISA, estamos mirando Accesos Norte, estamos mirando una APP privada que ya pasó prefactibilidad que es Nare y otras propuestas de IP privadas que no te puedo decir por que no han salido a factibilidad.

En relación con el precio del acero y otros insumos, realmente como estamos terminando proyectos que tenían un valor fijo de 4ta generación, ahí no tenemos impacto. En las nuevas adjudicaciones del INVIAS, tienen precios atados a los índices de construcción pesada que recogen los incrementos de todos estos insumos.

Sobre las reclamaciones por tráfico con la ANI van muy bien, estamos en proceso con las interventorías de verificar actas de recaudo para empezar con los pagos correspondientes. Eso es a nivel de concesión, porque son ingresos dejados de percibir por las concesiones. Entonces eso lo recibimos como inversionistas a través de las concesiones. Sobre el monto no tengo la suma, porque en cada concesión hay un monto diferente, pero si quieren en la próxima conferencia se los damos o se los enviamos por vía correo electrónico.

Bueno, eso es todo con respecto a las preguntas. Muchas gracias, nos vemos en la conferencia para el segundo trimestre y agradecemos a todos por acompañarnos. Feliz tarde para todos.